

# 한국사회적경제연대회의 2020년 대표자회의

- 일시 : 2020년 2월 19일(수) 오후 3시
- 장소 : 아이쿱협동조합지원센터 신길

협동과 연대를 통해 더 나은 세상을 만들고자 하는





## 한국협동사회경제연대회의 출범선언문

- 협동과 연대로 더 나은 세상을 향하여 -

오늘날 지구촌 곳곳에서 사회적 경제에 대한 관심이 크게 늘고 있다. 이유는 이윤 추구가 최대 목표인 자본 기업이 중심이 되어 이끌어온 세계 경제가 세상을 심각하게 병들게 했기 때문이다. 부의 집중으로 양극화는 심화되었고 굶주리는 사람은 더 늘었다. 노동자들은 실업과 해고의 위협으로 시달리고 있다. 급기야 ‘묻지마 살인’과 같은 심각한 사회 병리 현상도 나타나고 있다. 이런 사회적 위기 속에 사회적 경제는 자본가, 투자자의 이윤을 위한 경제 활동이 아니라 협동조합, 공제조합과 같이 조합원의 필요나 사회적 과제를 해결하기 위한 경제 행위를 한다. 국가의 전체 경제에서 사회적 경제가 차지하는 비중이 가장 큰 편에 속하는 스웨덴, 덴마크 등 북유럽의 나라들이 제일 살기 좋은 나라로 꼽히는 것은 우연이 아니다.

우리 사회에 사회적 경제라는 영역이 등장한 지는 오래되지 않았다. 사회적 경제의 한 분야인 소비자협동조합은 일제 침략기인 1920년대에 출범하여 활발하게 진행되다가 총독부의 탄압으로 막을 내렸다. 이후 해방과 군사 독재시대를 거치면서 민간 소비조합이 여러 차례 시도되었지만 활성화되지 못했다. 반면, 정부가 정책적으로 개입하고 육성지원한 농업협동조합, 수산업협동조합, 새마을금고는 조합원의 호혜와 자율 운영이 실종된 채 양적으로 성장했다. 협동조합을 제외한 사회적 경제는 1997년 외환위기 이후 진행되었다. 노동자들이 실업을 극복하기 위해 스스로 조직을 만들고 자활단체를 시작했다. 그리고 2007년에 정부가 사회적 기업을 지원하는 법을 시행하면서 본격적으로 사회적 경제가 등장하였다.

이런 가운데 “세계 협동조합의 해”인 2012년은 한국의 사회적 경제, 협동조합 운동에서 큰 자취를 남긴 해다. 12월 1일부터 시행되는 협동조합기본법으로 노동자, 소비자, 농민, 자영업자 등 누구나 5인 이상만 모이면 협동조합을 만들 수 있게 되었기 때문이다. 그 동안 한국에는 농협, 수협, 새마을금고, 신협, 생협 등은 있었으나 노동자협동조합을 비롯하여 다양한 협동조합을 만드는 길은 막혀 있었다. 그래서 2007년부터 시작된 사회적 기업도 협동조합으로 하지 못하고 주식회사와 같은 상법상의 기업 또는 사단법인 등의 형태로 해야 했다. 협동조합기본법의 제정으로 사회적 기업, 자활기관 등 여러 사회적 경제 주체들이 협동조합이라는 적합한 옷을 입고 사업을 할 수 있게 되었다.

그간 민간은 2007년 사회적기업육성법이 제정, 시행되자 사회적 경제에 대한 대중의 이해를 높이고 정부 대응력을 갖추기 위해 ‘한국사회적경제연대회의’를 만들고 2011년에는 협동조합기본법을 만들기 위해 ‘협동조합기본법제정연대회의’를 조직하여 활동해왔다. 이제 협동조합

기본법 시행을 앞두고 두 조직이 “한국협동사회경제연대회의”라는 이름으로 새로 출범하고자 한다. 두 조직을 통합하는 이유는 다음과 같다. 첫째, 협동조합을 비롯한 사회적 경제 조직을 지원하기 위해서다. 둘째, 사회적 경제에 속한 조직들이 서로 정보를 공유하기 위해서다. 셋째, 정부와 소통하는 창구를 효과적으로 만들기 위함이다.

오늘 출범하는 연대회의는 특히, 사회적 경제 현장 조직들이 성공하고 중심이 되도록 지원할 것이다. 아울러 각 분야의 연합 조직이 튼튼히 자리 잡을 수 있도록 지원하고자 한다. 이제 자본 중심의 폭주하는 기관차는 멈추어야 한다. 그래야 아름다운 푸른 별 지구가 보전될 수 있다. 이를 위해서는 자본 중심의 경제에서 벗어나 사람이 중심이 되는 경제가 되어야 한다. 오늘 이 자리에 참석한 우리 모두는 더 나은 세상을 만들기 위해 최선을 다 할 것이다.

2012년 11월 21일

한국협동사회경제연대회의

## ■ 차례 ■

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| 출범선언문 .....                      | 3   |
| 총 회 순 서 .....                    | 6   |
| 2019년 정기총회 회의록 .....             | 9   |
| 2020년 회계감사 보고서 .....             | 14  |
| 2019년 활동일지 .....                 | 16  |
| [심의안건] 1호 2019년 사업보고(안) .....    | 24  |
| 2019년 결산보고(안) .....              | 64  |
| [심의안건] 2호 사단법인 관련 사항 심의 .....    | 70  |
| [심의안건] 3호 사회적경제 공제상품 취급의 건 ..... | 94  |
| 한국사회적경제연대회의 정관 .....             | 100 |
| 붙임자료 .....                       | 108 |

## ■ 총 회 순 서 ■

---

---

인사말

감사장 전달 장안신협  
이점표 경기지역협동조합협의회 회장

성원보고

개회선언

서기 임명

의순채택

- 1호) 2019년 사업보고 승인의 건  
2019년 결산보고 승인의 건
- 2호) 사단법인 관련 사항 심의
- 3호) 사회적경제 공제상품 취급의 건
- 4호) 기타

폐회선언

---

---

# 2019년 총회의사록





## 2019년 한국사회적경제연대회의 정기총회 회의록

- 진행일 : 2019년 2월 28일(목) 오후 2시
- 장 소 : 커뮤니티하우스 마실

### 1. 개요

- 한국사회적경제연대회의는 2019년 커뮤니티하우스 마실에 회원단체가 모여 2018년 사업에 대한 보고 및 결산안, 임원선출, 2018년 사업계획 및 예산안, 신규 회원가입에 대해 아래와 같이 심의하다.

### 2. 경과 및 보고

#### 참가자 인사

- 참가자들이 참석 인사를 하다.

#### 외부인사 인사

- 김연순 사회복지공동모금회 사무총장과 김인선 한국사회적기업진흥원이 본 회의 총회에 대해 축사를 하다.

#### 성원보고 및 개회선언

- 박용원 사무국장이 총 61개 단체 중 휴면 16개, 45개 회원 중 32개 참석으로 성원이 되었음을 임종한 의장에게 보고하고 임종한 의장이 2019년 정기총회의 개회를 선언하다.

#### 서기지명

- 의장이 한국대학생활협동조합연합회 정선교를 서기로 지명하고 참가자의 동의를 구하여 정선교를 본 회의의 서기로 지명하다.

#### 전차회의록 보고

- 김윤미 회원이 2018년 전차회의록을 낭독하고 임종한 의장이 이견을 묻고 전차회의록이 틀림이 없으므로 회의록을 접수하다.

#### 감사보고

- 임정빈 감사가 감사보고를 하고 이견이 없으므로 감사보고서를 접수하다.

□ 회순채택

- 임종한 의장이 원안대로 회의진행을 요청하였고 참가자가 동의하여 회순대로 진행하다.

3. 안건논의

□ 1호의 안 : 2018년 사업보고 및 결산(안)보고 승인의 건

- 안인숙집행위원장이 2018년 사업 기조 및 추진사업 및 결산 안에 대해 보고하다.
- 임종한의장이 의견을 물어 참가자가 동의하여 의안을 승인하다.

□ 2호의 안 : 임원선출의 건

- 하재찬 지역위원장을 임시의장으로 회의를 진행하다.
- 기본법협동조합 부문의 추천 논의가 필요함을 알리고, 10분간 논의시간을 가지다.
- 회의결과 공동대표는 유영우 서울지역협동조합협의회장(기본법 부문), 이점표 이사장(신협 부문), 오인숙 한국자활기업협회장(자활 부문), 변형석 한국사회적기업중앙협의회장(사회적기업 부문), 김혜경 충남사회적경제협의회 상임대표(지역 부문), 제주사회적경제네트워크(지역 부문), 다만 생협 부문과 제주는 총회 후 공동대표로 승인하기로 하다.
- 생협 부문과 제주의 대표가 선출된 후 운영위원회에서 상임대표를 선출하기로 하다.
- 임시의장으로 유영우 대표를 추대하다.
- 운영위원은 2018년 운영위원회와 충북사회적경제협의회, 전북사회적경제연대회의, 한국의료복지사회적협동조합연합회에서 운영위원으로 활동하기로 승인하다.
- 집행위원장은 안인숙을 선출하다.
- 감사는 두레생협연합회를 선출하다.

□ 감사장 전달 : 임종한 대표, 임정빈 감사

- 임종한 전 상임대표와 임정빈 전 감사에게 감사장을 전달하다.
- 임종한 전 상임대표와 임정빈 전 감사가 감사인사를 하다.

□ 3호의 안 : 2019년 사업계획(안) 및 예산(안)계획 승인의 건

- 안인숙 집행위원장이 2019년 사업계획 및 예산안에 대해 설명하다.
- 유영우 임시의장이 의견을 물어 이견이 없음을 확인하고 원안대로 사업계획서를 승인하다.

□ 교육위원회 사업안내 : 박봉희 교육위원장

- 박봉희 교육위원장이 교육위원회 활동과 교육담당자 워크숍을 안내하다.

□ 4호의 안 : 회원가입 승인의 건

- 한국마을기업중앙협회와 사단법인 상생나무(전남)이 가입 승낙을 요청하고, 유영우 임시의장이 가입 승낙 여부를 묻고 이견이 없으므로 위 단체들의 회원가입을 의결하다.

□ 기타안건

- 김기태 회원이 제도개선 운동 차원으로 사회적경제 제도개선특별위원회 운영을 제안하다.
- 임종한 의장이 이에 대한 의견을 묻고 동의와 제청으로 의결하다.

□ 폐회선언

- 유영우 임시의장이 폐회를 선언하다.

2019년 2월 28일

서기 정선교(인)



한국사회적경제연대회의(직인)





# 2019년 감사보고서

## 2019년 한국사회적경제연대회의 감사 보고서

### [감사개요]

- 감사기간 : 2020년 2월 12일 11:00~12:30
- 감사범위 : 수입 및 지출, 사업에 관한 제반사항
- 감사내용 : 사업 보고서, 통장내역, 수입·지출결의서, 결산서

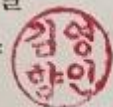
### [감사결과]

본 감사는 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지 연대회의의 주요 사업 내용과 결산자료를 검토하였습니다. 회원들의 적극적 참여를 통해 많은 활동을 해내었습니다. 사단법인으로 조직을 전환함으로써 사회적경제 활성화를 위해 더 많은 역할을 할 것으로 기대하며 몇 가지 권고 사항을 드리고자 합니다.

1. 회원과의 소통과 정보 공유를 보다 원활하게 해주십시오. 위원회 및 사업의 성과물이나 내용이 회원들에게 충분히 알려지고 있다고 보기 어렵습니다. 회원과의 양방향 소통이 활발히 될 수 있는 구조와 활동을 계획해 주십시오.
2. 연대회의의 핵심 가치는 사회적 가치 지향성과 실천을 통해 사회변화를 시도하는 연대회의 회원에게서 나옵니다. 연대회의의 조직 규모가 점차 커져가는 가운데에서도, 단순하고 명징한 협동과 연대의 원칙이 활동에 녹아나도록 하는 규범과 문화를 강화해 나가주십시오.
3. 활동이 늘어남에 따라 점차 예산 규모가 증가하고 있고, 이중 회비 비중이 50%인 상황입니다. 기본 운영비용은 활동의 확대에 점차 증가할 수밖에 없으니 연대회의 운영의 독립성과 자율성을 확보하기 위해 미납 회원이 없도록 활동을 독려하고, 회원 확대 및 회비 증액을 위해 힘써 주십시오.

2020년 2월 15일

감사 : 김 영 향



# 2019년 활동일지

| 일자                        | 구분                  | 내 용                                |
|---------------------------|---------------------|------------------------------------|
| 1월                        | 2일                  | 사무국 시무식                            |
|                           | 4일                  | 사무국 회의                             |
|                           | 7일                  | 위원회 교육위원회 회의                       |
|                           | 8일                  | 위원회 지역위원회 회의                       |
|                           | 9일                  | 사무국 총회준비위원회 회의                     |
|                           |                     | 위원회 사회적금융TF 회의                     |
|                           | 14일                 | 연대활동 사회가치연대기금 출범식 준비회의             |
|                           | 16일                 | 사무국 회계 결산회의                        |
|                           | 21일                 | 사무국 2018 회계 감사                     |
|                           | 23일                 | 사무국 총회준비위원회 회의                     |
|                           |                     | 연대활동 사회가치연대기금 출범식&신년회              |
|                           |                     | 정책활동 기본법제정을위한 시민행동 회의              |
|                           | 24일                 | 사무국 사회적기업 등록제 공청회                  |
| 정책활동 2019 사회적경제 정책포럼 기획회의 |                     |                                    |
| 분과 공제추진단 회의               |                     |                                    |
| 31일                       | 사무국 사회적경제 인트라넷 기획회의 |                                    |
| 2월                        | 12일                 | 사무국 K-SDGs 수립기념 토론회                |
|                           |                     | 정책활동 김정호 의원 미팅                     |
|                           |                     | 정책활동 행안부 전달체계 회의                   |
|                           |                     | 정책활동 사회적경제활성화전국네트워크 활동방향 회의        |
|                           | 13일                 | 위원회 교육위원회 회의                       |
|                           |                     | 사무국 총회준비위원회 회의                     |
|                           | 14일                 | 정책활동 사회적경제 유관기관 대표자회의              |
|                           |                     | 연대활동 사회가치평가 양성과정                   |
|                           | 16일                 | 사무국 신협중앙회 안승용 미팅                   |
|                           |                     | 사무국 전국주민협동연합회 총회                   |
|                           | 19일                 | 사무국 통합지원기관 호남 교류회                  |
|                           | 20일                 | 사무국 서울지역협동조합협의회 정책위원회 회의           |
|                           |                     | 사무국 불교사회적경제협의회 기획회의                |
|                           | 22일                 | 사무국 이로운넷 미팅                        |
|                           |                     | 사무국 민주연구원 김보라 미팅                   |
|                           | 25일                 | 연대활동 민주당 사회적경제위원회 출범식              |
| 27일                       | 분과 공제추진단 회의         |                                    |
|                           | 연대활동 서울지역협동조합협의회 총회 |                                    |
| 28일                       | 위원회 교육위원회 회의        |                                    |
|                           | 총회 연대회의 총회          |                                    |
| 3월                        | 4일                  | 연대활동 통합지원기관전국협의회 이사회               |
|                           | 6일                  | 연대활동 협동조합 제도개선 성과보고회               |
|                           | 7일                  | 연대활동 시민사회활성화네트워크 활동가 워크숍           |
|                           | 8일                  | 정책활동 정책협력회의 - 사회적기업 등록제 개정안에 대한 검토 |
|                           | 12일                 | 위원회 전국 교육담당자 워크숍 준비회의              |
|                           | 13일                 | 연대활동 충북사회적경제협의회 총회                 |
|                           | 15일                 | 사무국 변형석 대표 미팅                      |
|                           | 18일                 | 정책활동 지역위원회 간담회 - 거버넌스와 추진체계 구축     |
|                           | 20~23일              | 위원회 전국 사회적경제 교육담당자 워크숍 in 제주       |
|                           | 25일                 | 분과 공제추진단 회의                        |



2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

| 일자  | 구분   | 내 용                |                                 |
|-----|------|--------------------|---------------------------------|
| 27일 | 사무국  | 회원단체 미팅 - 한국사회혁신금융 |                                 |
| 29일 | 사무국  | 사무국 회의             |                                 |
| 4월  | 1일   | 정책활동               | 9차 사회적경제 정책포럼 - 순환과 회복의 경제를 꿈꾸다 |
|     | 2일   | 위원회                | 운영위원회 회의                        |
|     | 3일   | 사무국                | 자활 정책 자문 회의                     |
|     |      | 위원회                | 정책위원회 회의                        |
|     | 8일   | 사무국                | 전북사회적경제연대회의 이사회                 |
|     | 9일   | 사무국                | 사무국 회의                          |
|     | 10일  | 정책활동               | 민주연구원 포럼 - 자활 부문                |
|     | 11일  | 사무국                | 진흥원 이대영 본부장 미팅                  |
|     | 12일  | 연대활동               | 사회적경제 통합박람회 기획회의                |
|     | 15일  | 분과                 | 공제추진단 회의                        |
|     |      | 분과                 | 연구조직 네트워크 회의                    |
|     | 16일  | 사무국                | 연대기금 장지연 실장 미팅                  |
|     | 17일  | 사무국                | 회원단체 미팅 - 학교사협연합회               |
|     | 18일  | 정책활동               | 사회적경제 유관기관 대표자회의                |
|     | 19일  | 정책활동               | 9차 사회적경제 정책포럼 기획회의              |
|     |      | 사무국                | 회원단체 미팅 - 대학생협연합회               |
|     | 24일  | 연대활동               | 시민단체활성화네트워크 회의                  |
|     |      | 정책활동               | 협동조합 제도개선 토론회                   |
|     | 25일  | 분과                 | 연구조직 네트워크 회의                    |
|     |      | 연대활동               | 전국협동조합협의회 창립총회                  |
| 29일 | 사무국  | 변형석 대표 미팅          |                                 |
|     | 정책활동 | 남북평가토론회 협력 검토 미팅   |                                 |
| 30일 | 사무국  | 회원단체 미팅 - 경기 사람과세상 |                                 |
|     | 연대활동 | 민주연구원 포럼 - 협동조합 부문 |                                 |
| 5월  | 3일   | 위원회                | 사회적금융위원회 회의                     |
|     |      | 정책활동               | 박람회 기획회의                        |
|     | 7일   | 분과                 | 공제추진단 회의                        |
|     |      | 연대활동               | 강원 산불 모금 실무자 회의                 |
|     | 8일   | 사무국                | 강원도 사회적경제 포럼                    |
|     |      | 사무국                | 진흥원 신입사원 교육                     |
|     | 9일   | 사무국                | 사무국 회의                          |
|     |      |                    | 따복공동체 협동조합 담당자 미팅               |
|     | 10일  | 위원회                | 경기협동조합협의회 미팅                    |
|     |      | 정책활동               | 조직발전특별위원회 회의                    |
|     | 13일  | 사무국                | 6월 월례회 섭외 미팅                    |
|     |      | 위원회                | 이화여대 사회적경제 강의                   |
|     | 14일  | 위원회                | 제도개선특별위원회 회의                    |
|     |      | 분과                 | 연구조직 네트워크 회의                    |
|     | 15일  | 위원회                | 제도개선특별위원회 회의                    |
|     | 16일  | 위원회                | 지역위원회 회의 - 대전                   |
| 17일 | 위원회  | 교육위원회 회의           |                                 |
| 20일 | 연대활동 | 강원 산불 모금 전달식 - 강원  |                                 |

2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

| 일자  | 구분                   | 내 용  |   |
|-----|----------------------|--|---|
| 6월  | 21일                  | 위원회 정책기획위원회 회의                             |   |
|     | 22일                  | 정책활동 사회적경제 전문위원회 회의                        |   |
|     | 27일                  | 위원회 조직발전특별위원회 회의                           |   |
|     | 4일                   | 분과 공제추진단 회의                                |   |
|     | 5일                   | 정책활동 1차 박람회 선언문 회의                         |   |
|     | 6일                   | 사무국 제도개선 웹페이지 기획회의                         |   |
|     | 7일                   | 정책활동 2차 박람회 선언문 회의                         |   |
|     | 10일                  | 정책활동 3차 박람회 선언문 회의                         |   |
|     |                      | 정책활동 4차 박람회 선언문 회의                         |   |
|     | 11일                  | 정책활동 6월 월례회 - 사회적가치                        |   |
|     | 12일                  | 정책활동 사회적경제 유관기관 대표자회의                      |   |
|     | 14일                  | 연대활동 사회적경제 박람회 분과 회의                       |   |
|     |                      | 연대활동 사회복지공동모금회 나눔과꿈 사업설명회                  |   |
|     | 17일                  | 정책활동 사회적경제 박람회 포럼 준비회의                     |   |
|     | 18일                  | 위원회 운영위원회 회의                               |   |
|     |                      | 정책활동 제도개선 부스 준비회의                          |   |
|     | 19일                  | 연대활동 사회적경제 박람회 연대회의 주관행사 준비회의(대전)          |   |
|     | 20일                  | 위원회 교육위원회 회의                               |   |
|     |                      | 위원회 조직발전특별위원회 회의                           |   |
|     | 25일                  | 위원회 정책기획위원회 회의                             |   |
|     | 26일                  | 연대활동 대구사회적경제활성화네트워크 토론회                    |   |
|     | 27일                  | 정책활동 기재부 협동조합 과장 미팅 (정책기획위, 전국협동조합협의회 정책위) |   |
|     |                      | 정책활동 사회적경제 지역전달체계 수도권 간담회                  |   |
|     | 28일                  | 사무국 사회가치연대기금 미팅                            |   |
|     | 7월                   | 1일   | 연대활동 충북 협동조합 기념주간 행사 및 토론회                    |
|     |                      |  | 정책활동 10차 사회적경제 정책포럼 - 사회적경제기업 장애인의 일터와 친구가 되다 |
|     |                      | 2일   | 연대활동 울산 사회적경제 부문/지자체 협의회 대표 미팅                |
|     |                      |  | 분과 공제추진단 회의                                   |
| 3일  |                      | 연대활동 전북 사회적경제 기념주간 행사 및 토론회                |   |
| 5일  |                      | 정책활동 통합지원기관협의회 SVI 회의                      |   |
|     |                      | 연대활동 제2회 사회적경제 박람회 기념행사                    |   |
| 6일  |                      | 정책활동 제2회 사회적경제 박람회_제도개선특별위원회 부스 운영         |   |
|     |                      | 제2회 사회적경제 박람회_임원 교류회                       |   |
|     |                      | 제2회 사회적경제 박람회_연대회의 포럼                      |   |
| 8일  |                      | 연대활동 경기도 사회적경제지원센터 연구용역 토론회                |   |
| 9일  |                      | 분과 연구(자) 네트워크 회의                           |   |
| 10일 |                      | 연대활동 서울협동조합지원센터 학습회                        |   |
| 15일 |                      | 정책활동 전국협동조합협의회 정책위원회                       |   |
| 16일 |                      | 연대활동 자활복지개발원 개원식                           |   |
|     |                      | 정책활동 사회적경제 지역전달체계 TF                       |   |
| 19일 |                      | 연대활동 주민협동연합회 후원행사                          |   |
| 24일 | 위원회 교육위원회 회의         |  |   |
| 29일 | 위원회 조직발전위원회(정관팀)     |  |   |
| 30일 | 연대활동 ICA총재 한국 방문 좌담회 |  |   |
|     | 위원회 정책기획위원회 회의       |  |   |

| 일자  | 구분                                   | 내 용  |
|-----|--------------------------------------|--|
| 8월  | 1일                                   | 위원회<br>조직발전특별위원회 1팀 회의<br>지역위원회 정기회의               |
|     | 5일                                   | 사무국<br>정책기획위원장 미팅                                  |
|     | 6일                                   | 사무국<br>전북 사회적경제기본계획 중간 보고회                         |
|     | 7일                                   | 사무국<br>디지털플랫폼 관련 미팅_대전                             |
|     | 9일                                   | 사무국<br>디지털플랫폼TF SK최재영 미팅                           |
|     | 12일                                  | 사무국<br>서울지역협동조합협의회 미팅                              |
|     | 13일                                  | 분과<br>연구조직 네트워크 회의                                 |
|     | 14일                                  | 사무국<br>국무조정실 면담                                    |
|     | 16일                                  | 사무국<br>대구 사회적경제 박람회<br>지역위원회<br>사회적경제 정책 모니터 관련 회의 |
|     | 19일                                  | 위원회<br>사회적금융 공제분과 정기회의                             |
|     | 21일                                  | 위원회<br>정책기획위원회 정기회의                                |
|     | 22일                                  | 사무국<br>대전사회적경제 박람회 평가회의                            |
|     | 26일                                  | 사무국<br>울산사회적경제위원회<br>사회적경제정책 포럼 준비회의               |
|     | 28일                                  | 사무국<br>사회가치연대기금 활동공유 회의<br>일자리위원회 사회적경제 전문위원회 회의   |
| 9월  | 2일                                   | 사무국<br>도시재생지원센터협의회 미팅                              |
|     | 3일                                   | 사무국<br>자활연수원 사회적경제 교육                              |
|     | 4일                                   | 위원회<br>2019년 대표자 회의                                |
|     | 5일                                   | 사무국<br>서울택시협동조합 설명회                                |
|     | 6일                                   | 위원회<br>사회적금융위원회-사회가치연대기금 미팅                        |
|     | 10일                                  | 분과<br>연구조직네트워크 회의                                  |
|     | 11일                                  | 사무국<br>경기 협동조합제도개선자문회의                             |
|     | 17일                                  | 위원회<br>교육위원회 정기회의                                  |
|     | 18일                                  | 사무국<br>진흥원 유관기관 대표자회의                              |
|     | 19일                                  | 위원회<br>위원회<br>제3차 정기 운영위원회                         |
|     |                                      | 사무국<br>서울협동조합협의회 제도개선 자문회의                         |
|     | 23일                                  | 사무국<br>서울시 먹거리위원회 사회적경제분과<br>서울협동조합협의회 사무총장 미팅     |
|     |                                      | 위원회<br>사회적금융위원회 공제분과                               |
|     | 24일                                  | 사무국<br>디지털 플랫폼 TF준비_이철중 대표 미팅                      |
|     |                                      | 사무국<br>협동조합 공제포럼 아이쿱생협연구소 주최                       |
|     | 25일                                  | 위원회<br>정책기획위원장 미팅_정책모니터 준비                         |
|     |                                      | 사무국<br>전북 사회적경제 기본계획 연구 중간 보고회                     |
| 27일 | 사무국<br>충남 따숨상사 방문<br>천안 사회적경제 정책 토론회 |  |
|     | 분과<br>SK CNC 미팅_디지털 플랫폼TF 준비         |  |
| 10월 | 1일                                   | 사무국<br>활동가대회 1차 기획회의                               |
|     | 7일                                   | 사무국<br>지역위원장 미팅_정책 모니터 준비                          |
|     |                                      | 사무국<br>전국협동조합협의회 정책토론회                             |
|     | 8일                                   | 분과<br>디지털 플랫폼TF 1차 회의                              |
|     | 11일                                  | 사무국<br>진흥원 간담회_통합추진체계                              |
| 14일 | 사무국<br>활동가대회 1차 실행팀 회의               |  |

| 일자  | 구분  | 내 용  |                                   |                             |
|-----|-----|--|-----------------------------------|-----------------------------|
| 15일 | 사무국 | 사회적경제 박람회 개최지 선정위원회                              |                                   |                             |
| 16일 | 위원회 | 교육위원회 정기회의                                       |                                   |                             |
| 17일 | 사무국 | 활동가대회 현장 답사                                      |                                   |                             |
| 18일 | 사무국 | 회원 방문_ 지역농업네트워크협동조합연합회 대표                        |                                   |                             |
| 21일 | 위원회 | 사회적금융위원회 중개기관분과                                  |                                   |                             |
| 23일 | 사무국 | 아시아미래포럼<br>전국협동조합협의회 정책위원장 미팅                    |                                   |                             |
| 24일 | 사무국 | 총선공약 검토회의  |                                   |                             |
| 25일 | 위원회 | 정책기획위원회_ 정책모니터(통합추진체계) FGI                       |                                   |                             |
|     | 사무국 | 협동조합 청년 네트워크 워크숍                                 |                                   |                             |
| 28일 | 사무국 | 기본소득토론회  |                                   |                             |
| 29일 | 사무국 | 산자부 커뮤니티 비즈니스 성과 측정지표 개발 자문회의<br>실험중앙회 사회적경제팀 미팅 |                                   |                             |
| 30일 | 위원회 | 정책기획위원회 정기회의<br>제도개선특별위원회_ 제도개선 국회 토론회           |                                   |                             |
| 31일 | 사무국 | SDGs 제7차 열린포럼_경제분과 토론                            |                                   |                             |
| 11월 | 1일  | 사무국  | 경기도 따복공동체지원센터 협동조합 토론회            |                             |
|     | 2일  | 사무국  | 아이쿱 괴산 자연드림 치유센터 개소식              |                             |
|     | 6일  | 사무국  | 활동가대회 2차 실행팀 회의<br>사회적경제 전문위원회    |                             |
|     |     | 분과   | 디지털플랫폼TF 2차 회의                    |                             |
|     | 8일  | 사무국  | SDGs 포럼_디지털<br>자활공제와 사회복지공동모금회 미팅 |                             |
|     | 11일 | 위원회  | 제4차 운영위원회                         |                             |
|     | 13일 | 사무국  | 사회적경제 박람회 개최지 선정위원회               |                             |
|     | 14일 | 위원회  | 교육위원회 정기회의                        |                             |
|     |     | 사무국  | 활동가대회 이슈방 준비회의                    |                             |
|     | 15일 | 분과   | 디지털플랫폼TF SK최재영 미팅                 |                             |
|     | 20일 | 위원회  | 정책기획위원회 정기회의                      |                             |
|     | 21일 | 사무국  | 진흥원 유관기관 협의회<br>노협 송년회            |                             |
|     | 22일 | 사무국  | 활동가대회 3차 실행팀 회의<br>농업특별위원회 토론회    |                             |
|     | 26일 | 사무국  | 전국협동조합협의회 정책위원회<br>유통상사 협의회 출범식   |                             |
|     | 27일 | 사무국  | 사회적경제 박람회 개최지 선정위원회 현장 실사         |                             |
|     | 28일 | 회원   | 제5회 사회적경제 활동가대회                   |                             |
|     | 29일 |  |                                   |                             |
|     | 12월 | 3일   | 사무국                               | 사회적경제 박람회 개최지 선정위원회         |
|     |     | 5일   | 사무국                               | 11회 사회적경제정책포럼               |
|     |     | 6일   | 사무국                               | 사회적경제 어워드 심사<br>경기사회적경제 송년회 |
| 11일 |     | 사무국  | 사회적경제 활동가대회 실행팀 평가회의              |                             |
| 16일 |     | 위원회  | 제5차 운영위원회                         |                             |
| 17일 |     | 사무국  | 충북사회적경제협의회 송년행사                   |                             |
| 18일 |     | 사무국  | 일자리위원회 사회적경제 전문위원회                |                             |

2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

| 일자  | 구분  | 내 용                        |
|-----|-----|----------------------------|
| 19일 | 위원회 | 정책기획위원회 정기회의<br>교육위원회 정기회의 |
| 20일 | 회원  | 대학생협연합회 총회                 |
| 23일 | 사무국 | SDGs 운영위원회                 |
|     | 위원회 | 사회적금융위원회 공제분과              |
| 24일 | 사무국 | 대구사회적경제네트워크(준) 포럼          |



# 2019년 사업보고

## 총평

2019년 사업은 세 가지 역할을 목표로 수립되었다. (1) 사회적경제 활성화를 위한 담론과 전략의 생산자 (2) 거버넌스에 있어 사회적경제의 대표성 상징 (3) 사회적경제 활동가들의 참여와 인정 속에 존재하는 유일한 최대 연대의 전선 (4) 부문과 지역협의체의 지지자

2019년 사업의 방향은 두 가지로 첫째, 정책활동은 외부적으로는 사회적경제의 시대적 의미에 대한 해석과 인식 제고 활동 그리고 지속적인 제도개선 활동을 수행하고, 내부적으로는 부문/지역의 정책을 발굴/협약하는 장을 활성화한다. 둘째, 연대망 강화-회원 정비 및 지역협의체 확대를 통해 지역 참여를 독려하고, 부문 및 기능별 참여와 협의를 확대해 간다.

계획된 사업은 80%이상 수행되었으며, 성과지표 수립과 측정의 한계가 있지만 회원 만족도나 대내외적 평판에 있어 성과 역시 적지 않았다고 자평하고자 한다. 2년차 제출된 정부정책 모니터링은 현장 실천에 기초한 유일한 당사자 평가보고서로서의 위치를 지니며, 이를 가능케 한 각 위원회 활동도 일상화 되었다.

회원 확대와 참여에 있어서도 일정한 진전을 이루었다. 지역과 부문 그리고 업종에서 각 1개씩의 회원이 확대되었고, 활동가대회 및 교육위원회 네트워크, 월례회 및 정책협력회의, 정책 모니터 설문 등을 통한 회원 참여와 회원 간 교류의 장이 확대되었다.

제도개선특별위원회와 조직발전특별위원회, 사회적경제 플랫폼TF, 공제사업추진단 등 조직내외부로 필요한 사업단위를 구성하여 의제 대응력을 보여주었다.

정부 정책의 파트너로서 최대 이슈는 사회적경제기본법 제정이었으나, 국회의 대치 국면 속에서 협상의 의제가 되지 못했고, 이런 국면을 민간의 노력으로 극복하기 어렵다는 판단 속에서 '사회적경제기본법 제정을 위한 시민행동'을 가동하지 않았다. 기본법이 제정되면, 행정의 칸막이와 자원배분을 둘러싼 경쟁이 완화되고, 사회적경제가 각종 정책과 제도에서 차별받는 일이 줄어드는 환경이 조성되리라는 기대가 크다. 21대 국회에 기대를 걸고 시민행동의 재가동을 준비해야 한다.

2020년 사단법인으로의 조직변경을 앞두고 연속적인 과제로 가져가야 할 것은 첫째, 정책수집에서 정책기획으로 진전이 필요하다. 사회적경제 정책의 효과성에 대한 평가와 함께 현장의 도전방향에 근거한 정책을 제안해 나가는 적극적 태세 전환이 필요하다. 이는 우리 내부적으로도 연대경제로서의 협력을 증진하고, 대사회적 인식 제고에도 영향을 미칠 것이다.

둘째, 네트워크 조직으로서의 잠재성을 최대화 하는 것, 대중성에서 기인하는 집합체로서의 구조를 갖추는 것에서 머물 수 없다. 각 생산과 소비, 도시와 마을, 노동과 자활, 생산활동과 지원활동, 협동조합과 주식회사 등 다양한 미션과 전략이 상호 침투되고 상승되어 자원이 연계되고 비전을 공유하는 사회연대경제의 실체를 구성해 가는 데에 노력해야 할 때이다.



# 세부 사업

## I. 사회적경제 담론과 정책 생산

### 활동 1 정책 기획기능 강화를 위한 협력조정회의 진행

#### 1) 정책기획위원회를 중심으로 한 협력조정회의 정기적 운영

- **목표** -부문과 지역의 제도개선 사항 확인 및 해결 방안 마련  
-정부 정책 추진 상황 모니터하고 보완 사항 정리  
-사회적경제 공통의 발전을 도모하는 아젠더 생성
- **진행** 월1회 정기적 개최
- **내용** -협동조합 제도개선 10대과제 점검  
-사회적기업 등록제로의 전환  
-사회적경제와 사회적가치 평가  
-정부 정책사업과 사회적경제의 대응 관련 대응 전략 점검

#### ■ 집행 정책협력회의 2회 진행


| 일자    | 참석   | 주요 내용   |
|-------|--|---|
| 3월 8일 | 변형석, 길현종, 문보경, 박향희, 강민수, 하재찬, 박범용, 김호영, 안준상, 이해솔, 충남, 대전 중간 지원기관, 안인숙, 박용원 등 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적기업 등록제 개정안에 대한 검토 : 함의와 변화, 그리고 우리의 실천</li> <li>- 지금 왜 등록제인가? 등록제는 현장에 어떤 변화를 가져올까? 현장은 어떻게 준비하고 대처해야 할까?</li> <li>- 발제 1 : 등록제 개편 방향과 필요성(변형석)</li> <li>- 발제 2 : 등록제 개편에 따른 긍정적 부정적 변화(길현종)</li> <li>- 토론 : 박향희, 강민수, 하재찬</li> <li>- 진행 : 문보경</li> </ul> |



| 일자     | 참석                                     | 주요 내용   |
|--------|--|---|
| 7월 30일 | 강민수, 신선미, 신형석, 김호영, 조현경, 김대훈, 방태형, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발제 : 마을기업육성지원법 내용</li> <li>- 전원 토의 방식으로 진행</li> <li>- 사회적경제기본법 발의된 상황. 정책적 통합 기조 지향해 야함에 동의</li> <li>- 사회적경제기본법이 타 육성법의 근거법이 되도록 해야.</li> <li>- 마을기업의 취지에 반하는 부문 점검</li> </ul> |


## 2) 정책 내용 수집을 위한 조사 및 소통 인프라 조성

- **목표** 정책 기획을 위한 상시 정보 및 통계 획득을 위한 공간/통로 확보  
각 이슈별 핵심 활동가 발굴, 담당자 확보
- **진행** 홈페이지 개편, 회의/좌담회 개최
- **내용** -홈페이지 제도개선 사항 수시 접수, 개선활동 공유하는 공간 추가  
-부문과 지역과의 제도개선/정책 발굴을 위한 오프라인 회의구조 정착시키기

■ 집행  홈페이지 개편을 위한 검토 활동 1회/ NPO가 사용할만한 오픈 플랫폼에 대한 검토를 행안부 디지털진흥원 혁신팀과 진행/ 담당 사무인력 배치할 예산 미비로 중단함.

## 3) 정부정책 모니터링

- **목표** 분야별 모니터단 구성하고 정책기획위원회 및 각 위원회 협력 추진
- **진행** 분야별 년 1회
- **내용** -인재양성, 금융, 전달체계 등  
-보고서 제출 및 공유

■ 집행  2020 사회적경제활성화 정책 모니터링 보고서 1종 발간

- 1) **평가 분야** : 통합 지원 체계 / 사회적금융/ 인재양성/ 지역기반 연계 분야/ 공공분야 사회적 가치/ 사회적경제 기본법
- 2) **평가 방법** : 설문지, FGI, 위원회별 평가회의
- 3) **주관** : 정책기획위원회, 사회적금융위원회, 교육위원회, 지역위원회
- 4) **주요 내용**

### ■ 요약

- 결과를 종합하면, 사회적 경제 활성화 정책이 시행되면서 사회적 경제에 대한 관심이 커지고 창업이 활성화되었음
- 사회적 가치 실현을 위해 민간과 공공이 새로운 시도에 나섰고, 정부정책 간 연계성이 강화되면서 현장에서 긍정적인 변화들이 일어나고 있다는 것을 확인할 수 있었음
- 다만, 사회적 경제 정책 전반에 영향을 미치는 근거 법령이 아직 제정되지 않았으며, 연대에 기반을 둔 사회적 금융의 조성, 사회적 경제 인재의 체계적 양성 등의 과제에서는 풀어야 할 숙제가 여전하다는 점도 확인하였음

■ 정책제언

1. 통합지원체계 분야

문재인 정부의 사회적 경제 정책은 통합적인 지원체계를 갖추지 못했다는 평가가 내려졌다. 정책의 수립과 집행과정에서 민간의 참여를 보장하는 구조가 미흡했다. 또, 17개 부처에서 시행하는 사회적 경제 정책이 통합적으로 지방정부에 전달되지 못함으로써, 불필요한 행정비용이 초래됐고, 정책 간 연계성이 저조하며, 민·관의 협업 부족 현상이 나타나고 있다고 진단했다. 이에 연대회의는 사회적 경제 계획수립과 집행과정에 민간의 참여가 구조적으로 보장 될 수 있도록 (가칭) 사회적경제민관위원회 설치가 바람직하다는 의견을 제시했다.

2. 사회적 금융 분야

사회적 금융 도매기금이 출범하고, 신용보증기금 지원으로 대출 규모가 획기적으로 늘어나는 등 새로운 시도는 긍정적으로 평가받았다. 다만, 제도 금융권에서 사회적 경제에 깊숙이 개입하면서 사회적 경제 전문 금융기관의 자금 중개 및 공급 기능이 약화했다. 이에 대한 지자체에의 역할 또한 축소되는 부작용이 발생했다. 사회적 경제 기본법 제정을 통해 사회적 금융 활성화의 근거를 마련하는 한편 사회적 경제의 연대에 기반을 둔 자조 기금을 더 많이 조성해 금융 사각지대를 줄이는 한편 긴급자금 등을 운영할 수 있도록 함으로써 정책금융과 제도금융의 경직성을 보완해야 할 것이다.

3. 인재양성 분야

지난 2년여 간 여러 부처에서 다양한 사회적 경제 인재양성 정책을 활발히 내놓은 것은 높은 평가를 받았다. 그 결과 사회적 경제로 청년의 유입은 늘어나고, 대중의 교육기회는 빠르게 확대되어 가고 있으며, 사회적 경제 종사자의 역량 강화를 위한 시도들이 조금이나마 있었다. 하지만, 사회적 경제가 우리 사회에서 폭넓게 인식되고 인정될 수 있도록 하는 토대 구축과 인재양성 종합지원체계 구축은 천천히 진행되고 있다고 진단됐다. 연대회의는 교육부가 좀 더 적극적으로 정책 실행에 나서길 기대하며, 노동부는 효과성을 제고하는 한편, 기재부는 인재양성 분야에 대한 전향적인 태도 변화를 촉구한다.

4. 지역 기반 연계 분야

지역 기반 연계 분야 정책 모니터링 결과 17개 부처별로 다양한 정책이 수립 시행되고 있으며, 사회적 경제 조례 제정 여부, 사회적 경제 담당 부서의 존재 여부, 지자체 내 부서 간 사회적 경제 정책에 대한 소통 등이 정책 효과에 영향을

미치고 있었다. 전반적으로 중앙정부보다 지방정부의 적극성이 부족한 것으로 나타났다. 사회적 경제 정책의 실효성을 높이기 위해선 중앙정부와 지방정부, 민관 거버넌스 구축이 시급한 형편이다.

#### 5. 사회적 가치 분야

문재인 정부는 사회적 가치 확산을 위해 사회적 경제 기업에 적합한 평가시스템과 측정 지표를 개발했으며, 공공기관이 사회적 가치 실현에 선도적인 역할을 하도록 2018년 공공기관 경영평가에 사회적 가치 평가 지표 5개를 추가했다. 그 결과 공공기관과 사회적 경제 분야의 협력 사례도 출현하는 등 사회적 경제 생태계 발전에 긍정적으로 작동하고 있음을 확인했다. 현실적으로 사회적 가치 측정은 쉬운 일이 아님이 분명하다. 그렇더라도 미래지향적인 사회적 가치 측정 방식의 개발과 운영에 대한 지적이 계속되는 만큼 이에 대한 꾸준한 투자가 필요하다.

#### 6. 사회적 경제 기본법 추진 경과


사회적 경제 기본법은 사회적 경제 활성화의 근거가 되는 기본적 법률로 반드시 제정되어야 하는 법이다. 현재 유승민, 윤호중, 강병원 의원 등의 한 법안이 국회에 계류 중이나 여야의 대립으로 20대 국회에서 제정될 가능성은 크지 않다. 연대회의는 법안의 중요성을 고려해 추진 경과에 대한 지속적인 모니터링을 해 나갈 예정이다. 만일 이번 국회에서 무산되면 차기인 21대 국회의원 총선거 및 국회개원에 발맞추어 재입법을 추진할 것을 촉구한다.


### 활동 2 사회적경제의 정체성과 비전 구체화를 위한 실천적 담론 형성


#### 1) 쟁점 토론을 통해 담론과 전망의 소재를 발굴하는 월례회 개최

- **목표** 현안과 이슈 및 담론 차원의 주제를 선정하여 학습과 토론 진행
- **진행** 월 1회/ 운영을 맡아줄 회원 단체 섭외하여 진행
- **내용**
  - 사회적경제의 본질, 시장과 정부의 실패의 보완제에서 시민경제로
  - 사회적경제와 젠더, 평등한 공간을 만들어 가기 위한 약속
  - 사회적경제가 만드는 새로운 노동의 윤리와 일의 세계
  - 사회적경제와 민주주의의 진전
  - 사회적경제는 환경문제를 어떻게 다루어야 하는가
  - 사회적경제의 사회적가치 평가지표와 유엔 지속가능발전목표와의 상관성

- **집행** ○○○ 월례회 1회 진행 월례회 주제 선정 및 담론이슈 발굴하기 위한 연구 (자)기관 네트워크 시도

| 일자  | 참석                                      | 주요 내용   |
|---|---|---|
| 6월 11일  | 장대철, 이경주, 박제선, 최은주, 이영도, 안인숙, 박용원 외 60명 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 6월 월례회</li> <li>사회적경제는 어떻게 사회적가치를 만들어 내는가, 어떻게 측정하고 입증하는가, 그 실천과 과제</li> </ul>   |
|  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발제 : 사회적가치를 정의할 수 있는 선결 요건. 사회, 가치, 생성의 과정(장대철)</li> <li>- 사례 1 : 사회적회계 성과 측정 방법과 목적(이경주)</li> <li>- 사례 2 : 아이쿱생협 연차보고서에 담긴 사회적 가치의 내용과 입증 방법(최은주)</li> <li>- 사례 3 : 한살림생협 성과보고서에 담긴 사회적 가치의 내용과 입증 방법(박제선)</li> <li>- 사례 4 : SVI보고서 작성 사례(이영도)</li> </ul> |

■ **집행**  연구(자)기관 네트워크 5회 회의

| 일자  | 참석                                     | 주요 내용   |
|---|--|---|
| 4월 15일  | 박제선, 최은주, 주일식, 조세종, 이영환, 최정은, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적경제 이론의 추상화와 일반화 작업은 현장의 경험을 기반으로 형성</li> <li>- 연대회의 월례회 주관하는 것은 차후에 결정</li> <li>- 사회적경제 내 연구 주제 (논쟁과 이슈)를 발제하면서 의견 교환하는 모임을 한 달에 한 번 진행</li> <li>- 의견을 나누는 가운데, 연구기관 네트워크의 활동으로서의 연구 주제와 필요성을 확인</li> </ul> |
|  |  |   |

| 일자     | 참석                           | 주요 내용   |
|--------|------------------------------|---|
| 5월 14일 | 박제선, 최은주, 조세종, 최정은, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최정은, 최은주 발제</li> <li>- 사회적경제 네트워크와 생태계 연구 필요. 연대의 필요성, 지역의 필요 등</li> <li>- 사회적경제는 어떤 사회를 지향하는 가. 법에는 담기지 않은 것</li> <li>- 변화의 지향점에 대한 논의가 계속 되는 것이 중요</li> <li>- 6월 월례회 관련 사회적경제의 사회적성과 평가 방법에 대한 논의</li> </ul> |

| 일자       | 참석                                | 주요 내용  |
|----------|-----------------------------------|--|
| 7월<br>9일 | 신명호, 박제선, 최은주, 정지영, 김연아, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6월 월례회 평가</li> <li>- 박람회 연대회의 포럼 신명호 발제문 공유</li> <li>- 사회적경제는 신자유주의의 포섭전략인가? 신자유주의에 대한 대안인가? 에 대해 답해 볼 필요가 있다.</li> <li>- 사회적경제는 그 자체로 선이라는 담론은 위험하고 운동을 운동으로서의 성격을 왜곡시킨다. 사회적경제는 다른 차원의 것을 삶 속에 심는 것이다.</li> <li>- 사회적성과 평가 관련해서, 미션 중심으로 사회적경제의 핵심지표 드러낼 필요가 있고, 서로 다른 특성과 시선이 존재하고 있어서 앞으로 많은 연구가 필요한 부분이다.</li> </ul> |



| 일자        | 참석                            | 주요 내용         |
|-----------|-------------------------------|---------------|
| 8월<br>13일 | 박제선, 최정은, 정지영, 김연아, 최은주, 안인숙, | - 김연아, 정지영 발제 |

| 일자        | 참석                            | 주요 내용  |
|-----------|-------------------------------|--|
| 9월<br>10일 | 신명호, 박제선, 최은주, 정지영, 김연아, 안인숙, | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평가회의</li> <li>- 연구지원조직의 네트워크 활동 목적에 대한 논의</li> <li>- 현장 활동가들의 필요를 반영한 주제 발굴이 우선이고, 연대회의가 연구자원을 조달해에 함.</li> </ul> |

## 2) 현안과 정세를 사회적경제 방식으로 읽어내는 킬럼 발행

- 목표 주요 사회 이슈를 선정하여 사회적경제가 그것을 해석하는 관점 시사  
월 1~2회

### ■ 집행 3회/ 홈페이지에 게시

- ① 사회적협동조합 유치원의 탄생과 공동체적 공공성의 확대 가능성/ 4월 1일
  - 공동육아와공동체교육 이경란
- ② 환경 분야 사회적경제 현황과 전망/ 5월29일
  - 한국자원순환사회적협동조합 홍수열
- ③ 사회적경제 관점에서 본 초고령사회에 대한 대비/ 6월3일
  - 한국의료복지사회적협동조합연합회 임종한



## II. 네트워크 강화 및 운영구조 구조화


### 활동 1 위원회의 정기적 운영 및 아젠더 분과 구성

#### 1) 각 위원회 정기회의


- **목표** 정책기획위원회, 교육위원회, 지역위원회, 사회적금융위원회
- **진행** 정기회의 진행
- **내용** -위원 역량 강화를 위한 기획  
-위원 친화력 증진을 위한 워크샵 권장  
-위원회 성과물 외화하여 보람찬 활동 되도록 지원

■ **집행** : 정기회의는 안정적으로 개최되고, 목표한 활동이 집행됨

#### ① 운영위원회

| 1차  | 참석  | 주요 내용   |
|---|---|---|
| 4월 2일   | 유영우, 김동규, 오인숙, 이미경, 육이수, 박강태, 이선화, 변형석, 정규호, 박인자, 박범용, 민앵, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 생협 부문 대표 추천을 받은 후, 7인의 대표단에서 상임대표 선출하기로 함</li> <li>- 조직발전위원회 구성 논의</li> <li>- 실질적 대표성을 확보하기 위한 설계가 필요함. 지난 시간 동안 꾸준히 논의되었던 사항임. 합리적인 책임을 끌어내고 미참여 지역의 참여를 확보하는 등의 활동을 통해 대표성을 명확히 해야 할 것</li> <li>- 전 부문이 이미 회원으로 들어왔기 때문에 양을 늘리는 것에 대한 고민이라기보다 민간에게 신뢰받는 것이 무엇인지, 참여를 어떻게 할 것인지에 대한 고민임. 양적으로 확보된 현재가 연대와 참여의 구조를 어떻게 갖출 것인지가 중점이라고 볼 수 있음</li> <li>- 제도개선특별위원회 구성 결정 : 위원장 김기태 선출</li> </ul> |
|  |   |   |

| 2차     | 참석   | 주요 내용  |
|--------|--|--|
| 6월 18일 | 유영우, 김동규, 오인숙, 김혜경, 육이수, 김경환, 박강태, 최영미, 김진아, 강민수, 강은경, 하재찬, 정규호, 박범용, 민앵, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상임대표 선출을 더 이상 미루는 것은 바람직하지 않음</li> <li>- 생협 제외한 공동대표 6인이 논의 후 선출(6월 내)</li> <li>- 박람회 추진단 평가회의에서 내년도 개선 사항으로 가져가는 방향으로</li> <li>- 100인 위원회 연대회의 참여자는 중복 멤버십을 제외한 운영위원들로 구성</li> <li>- 사무국+정책기획위에서 2020년 총선 대응 방안</li> </ul> |

|   |   |
|---|---|
|  | <p>마련하여 8월 대표자 회의에서 검토<br/>- 8월 29일 대표자 회의 개최</p> |
|---|---|

| 3차     | 참석   | 주요 내용  |
|--------|--|--|
| 9월 19일 | 유영우, 김동규, 옥이수, 김경환, 강민수, 변형석, 이현배, 하재찬, 조완석, 안인숙<br>(위임)박강태, 박범용 최현수 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 운영위원회가 사단법인 추진위원회 역할하기로 함.</li> <li>- 사회적경제 디지털 랫폼TF 구성하여 추진기로 함.</li> <li>- 활동가대회를 개최하도록 함.</li> </ul> |


| 4차      | 참석   | 주요 내용   |
|---------|--|---|
| 11월 11일 | 유영우, 김동규, 오인숙, 김경환, 박강태, 안창숙, 강민수, 변형석, 문보경, 정규호, 박범용, 박향희, 안인숙<br>(위임) 김혜경, 송병주, 강은경, 하재찬 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사단법인 정관 검토</li> <li>- 멤버십과 의결권 관련한 이슈 논의</li> <li>- 경남사회적경제협의회 회원 가입 승인</li> </ul> |


| 5차      | 참석   | 주요 내용   |
|---------|--|---|
| 12월 19일 | 유영우, 오인숙, 박강태, 안인숙, 신형석, 박인자, 하재찬, 박범용, 김진아, 박향희, 김유숙, 김동규,<br>(위임) 민영<br>(배석) 이선화 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총선 대응과정에 대한 논의</li> <li>- 사회적경제 신년회 기획안 보고</li> <li>- 사단법인 설립 논의 : 차등 의결권 중심</li> <li>- 임원 추천위원회 구성</li> <li>- 특별 안건1 : 연대회의 멤버십에 있어 전국협동조합협의회를 지역/업종협동조합협의회의 대표로 하는 것에 대하여</li> <li>- 특별 안건2 : ICA서울대회에 대한 연대회의의 협력 요청</li> </ul> |


② 정책기획위원회

| 일자    | 참석                            | 주요 내용   |
|-------|-------------------------------|---|
| 4월 3일 | 강민수, 김대훈, 조현경, 신선미, 최영미, 안인숙, | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책 생산 기능, 정치적인 이벤트에 따른 정책 대응이 주 역할이 있음. 큰 정책은 만들어진 상황. 개별 단위의 대응이 중요해짐. 개별 단위에 대한 연대회의의 지지와 응원이 필요해진 상황</li> </ul> |



|     |   |   |
|-----|---|---|
| 박용원 |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제도개선특위에 세부적인 법, 제도 개선 활동을 이관하고, 전반적인 기반 정책에 대한 부분을 정책위에서 진행하는 것으로</li> <li>- 정책협의, 논평, 모니터링, 현장의 제도적 애로사항 등이 주 역할이라고 판단되나 정책위가 너무 크게 운영되면 어려운 부분 있음. 필요에 따라 별도 TF를 만들거나 그것을 기획하는 기능이 중요</li> <li>- 타 위원회와의 협업과 분업이 필요함. 각 활동의 전개과정을 공유하고 협력지점 살펴야</li> <li>- 위원장 강민수 선출</li> </ul> |
|-----|---|---|

| 일자     | 참석   | 주요 내용   |
|--------|--|---|
| 4월 30일 | 강민수, 김대훈, 조현경, 신선미, 최영미, 안인숙, 박용원  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책기획위원회 운영</li> <li>첫째, 연대회의 부문, 지역 내 정책협의</li> <li>둘째, 정부 정책모니터링</li> <li>셋째, 사회적경제 활성화를 위한 사회적여론 형성을 수행</li> <li>○ 정책의제 발굴 업무분담</li> <li>- 기본법 : 강민수 / 개별법 : 김대훈 / 지역 : 김현철 / 사회적기업 : 한기협 / 자활 : 박기흥, 이문수 / 마을 부문 참여자 확인</li> <li>○ 정책 모니터링 업무분담</li> <li>- 통합지원체계 : 강민수.안인숙 / 사회서비스 : 최영미, 신선미 / 지역기반 : 지역위, 이문수 / 사회적가치 : 김현철, 신형석 / 사회적경제기본법 : 김호영, 김대훈 / 인재 양성 : 교육위, 조현경</li> </ul> |
|        |  |   |

| 일자     | 참석  | 주요 내용   |
|--------|---|---|
| 5월 21일 | 강민수, 신형석, 김호영, 최영미, 김현철, 조현경, 김대훈, 정규호, 안인숙, 박용원                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책 모니터링 계획 : 정부 정책 모니터링은 정례적 성격으로 진행 함, 2019년에는 10월 정책 모니터링 결과 발표 목표로 진행 함, 각 부문 정책 모니터링 담당자 다음 회의 까지 계획(안)을 제출 함</li> <li>- 사회적경제기본법 강병원 제출안에 대해 김호영, 김대훈 정책 모니터링 후 논의</li> <li>- 협동조합 실태조사 조사항목 중 설립 목적을 조사 항목에 추가하여 조사 진행 요청</li> </ul> |
|        |  |   |

| 일자     | 참석                                | 주요 내용   |
|--------|-----------------------------------|---|
| 6월 25일 | 강민수, 신선미, 신형석, 김호영, 조현경, 김대훈, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책 모니터링 계획 : 기본법 진행 상황 모니터링, 분야별 담당자 계획 구체화, 8월 중 점검회의 진행</li> <li>- 사전 각 당 싱크탱크 접촉을 통해 정책 개발 적극 협조</li> <li>- 구체적 활동 계획 일정 수립 필요</li> </ul> |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 많은 제안들이 반영된 상황. 정책을 새롭게 구성할 필요 있음. 활동을 위해 기존 제안된 공약 리뷰 필요</li> <li>- 대구 동구 조례 관련 성명서 발표</li> </ul> |
|--|--|---|

| 일자     | 참석                                     | 주요 내용   |
|--------|--|---|
| 7월 30일 | 강민수, 신선미, 신형석, 김호영, 조현경, 김대훈, 방태형, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을기업육성지원법 공유 및 진행 상황(방태형)</li> <li>- 정책 모니터링 : 사회적가치 기본 계획 발표 난항 중, 발의된 강병원의원안은 합의되지 않은 돌출 성격인 것으로 확인</li> <li>- 총선 대응 : 대부분 내용 이미 정리(대선 공약 및 사회적경제 기본법)된 상황. 2020년 총선은 제로베이스에서 다시 시작해야 할 것으로 보임, 정책보다는 입법과제(법안)를 중심으로 대응하는 방식으로 진행</li> </ul> |

| 일자     | 참석                           | 주요 내용   |
|--------|------------------------------|---|
| 8월 21일 | 강민수, 신형석, 김호영, 조현경, 김대훈, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적경제 박람회 평가 : 민간 주도성이 발휘되는 행사가 되어야 할 것</li> <li>- 정책 모니터 : 7개 분야별로 정책 제안서를 1 페이지로 작성하기로 함. 11월 29일 최종본 발표</li> <li>- 사회적 여론 형성 부문 : 2020 총선 대응을 위해 내부 공약 개발, 공약 전달, 각당 정책위원장 초청 토론회 개최 등 방안 논의</li> </ul> |

| 일자     | 참석  | 주요 내용   |
|--------|---|---|
| 9월 19일 | 강민수, 신선미, 김호영, 신형석, 최영미, 김현철, 조현경, 김대훈, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7개 분야 모니터링 추진 상황 공유. 11월 활동가대회에서 발표할 수 있도록 준비해야.</li> <li>- 총선 대응 : 11월까지 10대 공약과 부문별 공약 취합하기로 함.</li> </ul> |

| 일자      | 참석   | 주요 내용   |     |     |         |  |       |  |       |   |
|---------|--|---|-----|-----|---------|--|-------|--|-------|---|
| 10월 30일 | 강민수, 김호영, 신형석, 홍석환, 김현철, 김대훈, 하재찬, 안인숙   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7개 분야 초안 검토</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">분 야</th> <th>내 용</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>통합 지원체계</td> <td>범부처 협의조정 체계<br/>민관 거버넌스 구축·작동·독려 시스템<br/>사회적경제 지원정책 방향과 지원체계</td> </tr> <tr> <td>사회적금융</td> <td>정책 자금 공급 평가<br/>민간 금융 공급 평가<br/>사회가치연대기금 / 신탁 / 임팩트 투자<br/>자치단체 사회적경제기금 조성 조례 및 기금 설치 평가<br/>중개기관 육성 방안 평가 등</td> </tr> <tr> <td>인재 양성</td> <td>인재양성 종합대책 전반의 체감도 만족도 기반으로 best &amp; worst 정책 선정</td> </tr> </tbody> </table> | 분 야 | 내 용 | 통합 지원체계 | 범부처 협의조정 체계<br>민관 거버넌스 구축·작동·독려 시스템<br>사회적경제 지원정책 방향과 지원체계 | 사회적금융 | 정책 자금 공급 평가<br>민간 금융 공급 평가<br>사회가치연대기금 / 신탁 / 임팩트 투자<br>자치단체 사회적경제기금 조성 조례 및 기금 설치 평가<br>중개기관 육성 방안 평가 등 | 인재 양성 | 인재양성 종합대책 전반의 체감도 만족도 기반으로 best & worst 정책 선정 |
| 분 야     | 내 용  |   |     |     |         |  |       |  |       |   |
| 통합 지원체계 | 범부처 협의조정 체계<br>민관 거버넌스 구축·작동·독려 시스템<br>사회적경제 지원정책 방향과 지원체계   |   |     |     |         |  |       |  |       |   |
| 사회적금융   | 정책 자금 공급 평가<br>민간 금융 공급 평가<br>사회가치연대기금 / 신탁 / 임팩트 투자<br>자치단체 사회적경제기금 조성 조례 및 기금 설치 평가<br>중개기관 육성 방안 평가 등 |   |     |     |         |  |       |  |       |   |
| 인재 양성   | 인재양성 종합대책 전반의 체감도 만족도 기반으로 best & worst 정책 선정  |   |     |     |         |  |       |  |       |   |

|  |            |  |
|--|------------|--|
|  | 사회서비스 분야   | 사회서비스 11개 분야 평가  |
|  | 지역기반 연계 분야 | 지역에 영향을 미치는 정책 진단<br>사회적경제 정책에 대한 지역 체감도 기반<br>사회적경제기업 및 중간지원조직 대상 간담회 |
|  | 사회적가치      | 공공기관의 사회적가치 평가<br>사회적경제의 사회적가치 평가 체계 수립                                |
|  | 사회적경제기본법   | 법제정 관련한 국회와 행정의 활동 평가  |
| <p>- 총선공약 10대 과제를 제도개선/ 일자리 균형발전/ 공공혁신으로 분류하고 가독성 높은 형태로 제작 유통한다</p> |            |  |

| 일자      | 참석                           | 주요 내용  |
|---------|------------------------------|--|
| 11월 20일 | 강민수, 하재찬, 신형석, 김대훈, 조현경, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 활동가대회에서 발표된 정책모니터링 초안에, 정책제안 부문 추가 논의함</li> <li>- 12월말 공약 제안서 완성을 위한 일정 확인</li> </ul> |

| 일자      | 참석                           | 주요 내용  |
|---------|------------------------------|--|
| 12월 18일 | 강민수, 김호영, 신형석, 홍석환, 조현경, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 문재인정부 사회적경제 정책평가 및 제안관련 추진상황 점검 및 정책시사와 제안사항 논의</li> <li>- 2020년 총선관련 10대 공약 추진상황 점검 및 내용토론</li> <li>- 2019년 정책기획위원회 활동 평가 및 20년 방향</li> <li>· 2019년 평가</li> </ul> <p>꾸준히 논의를 진행한 점이 좋았다.<br/>다만 참가하는 부분과 위원들만 참여해서 아쉽다.<br/>2020년에는 지활, 마을부문의 참여를 기대하고 독려하자<br/>한국사회적경제연대회의가 당사자조직들의 연대체로 자리매김하는 한 해였다.<br/>정책기획위원회도 조금은 힘을 보태었다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 2020년 방향</li> </ul> <p>일하는 방식의 개선을 통해 다양한 분야의 주체들과 정책연구 협력을 강화하자<br/>또한 정책기획위원회가 연구하는 조직으로 발전했으면 한다.<br/>정책모니터링은 2020년에도 계속하고 사회적경제가 집중할 의제도 선정해서 2020년 꾸준히 사회적으로 이슈화해 나갔으면 한다.<br/>한편 21대 국회개원 후 제도개선을 위한 집중적 노력이 필요하고 이에 대한 이론적 근거를 정책기획위원회가 마련해야 한다.</p> |

③ 교육위원회


| 일자       | 참석                                 | 주요 내용  |
|----------|------------------------------------|--|
| 2월<br>3일 | 박봉희, 신재걸,<br>정선교, 김유숙,<br>안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 담당자 워크숍 기획</li> <li>- 교육담당자 발굴 필요, 4월경 워크숍 진행</li> <li>- 분반하여 맞춤형 토론과 학습 과정으로 진행</li> <li>- 6대 가치, 6대 역량을 먼저 정리해야 함. 정확한 정의와 의미에 대해</li> <li>- 아이디어를 받아가는 과정으로. 참여자와 같이 논의하는 형식으로 진행</li> <li>- 실험 후원과 장소 확인이 우선되어야</li> <li>- 6대 가치, 6대 역량을 정의하고, 이것이 어떤 의미가 있는지 논의 필요</li> </ul> |


| 일자        | 참석                                 | 주요 내용  |
|-----------|------------------------------------|--|
| 2월<br>28일 | 박봉희, 김유숙,<br>김윤미, 신재걸,<br>정선교, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 담당자 워크숍 기획</li> <li>- 사례 발굴과 발표 중요</li> <li>- 교육 후 네트워크 형성</li> <li>- 당사자조직 참여 강제 필요</li> <li>- 권역별 지원기관을 위한 컨셉 필요</li> <li>- 접수시 신청서, 각 조직별 교육 계획서, 공유하고 싶은 교육 사례 제출</li> <li>- 사회적경제 인재상 설문조사 경과 공유</li> </ul> |


| 일자           | 참석                                      | 주요 내용  |
|--------------|---|--|
| 3월<br>20~22일 | 박봉희, 김유숙, 김윤미,<br>신재걸, 정선교, 안인숙,<br>박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국 사회적경제 교육담당자 워크숍</li> <li>- 워크숍의 목표                             <ul style="list-style-type: none"> <li>① 사회적경제 지원조직 및 부문별 교육 담당자들이 교육과정 설계에 대한 기초 지식과 정보를 학습하고 기초 역량을 강화</li> <li>② 분야별, 유형별 교육과정의 사례 접근과 토론과정을 통해 교육담당자들의 현장 적용력 높이기</li> </ul> </li> <li>- 학습의 특징                             <ul style="list-style-type: none"> <li>① 지원조직 담당자와 업종 및 지역 네트워크의 교육담당자를 분반하여 맞춤형 토론과 학습과정으로 구성</li> <li>② 참여학습(토론 및 공동작업 등)과 강의/사례발표 방식을 1:1로 배치하여 습(習)할 수 있도록</li> </ul> </li> </ul> |





| 일자 | 참석             | 주요 내용                             |
|----|----------------|-----------------------------------|
| 5월 | 박봉희, 신재걸, 정선교, | - 크게 사전적 의미와 워크숍 논의 결과를 종합한 우리의 해 |


|   |                         |   |
|---|-------------------------|---|
| 17일   | 신효영, 김윤미, 김동규, 안인숙, 박용원 | 설을 넣는 방식으로 정리<br>- 연말 완결된 보고서를 만드는 것을 목표로 진행<br>- 그간 활동에 대한 요약과 해설 간략히 정리. 꼭 교육담당자뿐 아니라 전국의 사회적경제 활동가들에게 알리는 것으로<br>- 해설서가 구체적으로 어떻게 사용된다기보다 널리 읽히도록 하는 것에 방점을 두기로<br>- 기본 정리된 것을 가지고 신규 교육위원과 함께 사례 등을 덧붙여 완성(신규 위원 워크숍 프로그램 추가) |
|  |                         |   |

| 일자   | 참석   | 주요 내용   |
|--|--|---|
| 6월 20일   | 박봉희, 정선교, 김윤미, 이해솔, 김지원, 김왕영, 정희연, 신효영, 안인숙, 박용원 | - 신규 교육위원 맞이 워크숍<br>- 목적 및 목표 : 사회적경제 인재상의 가치와 역량분야 해설보강 및 사례 첨부, 교육위원회 신규 회원맞이 교육위원회 역할과 방향 토의<br>- 신규 교육위원 : 이해솔(사회적경제활성화전국네트워크), 정희연(충남사회적기업협의회), 김지원(사회적협동조합 살림), 신이찬희(행복중심생협), 강보순(창원시사회적경제지원센터), 김경복(제주사회적경제지원센터), 김왕영(쿠피즈협동조합), 김진권(전북사회적경제지원센터) |
|  |  |   |

| 일자  | 참석   | 주요 내용  |
|---|--|--|
| 7월 24일  | 박봉희, 신재걸, 김윤미, 김진권, 신이찬희, 이해솔, 김지원, 강보순, 박용원 | - 6대 가치, 역량 해설 내용을 결정하는 것도 중요하지만, 그간의 과정과 내용을 Version 1 형태로 정리했으면 함<br>- 향후 Version 2, 3으로 발전할 수 있을 듯<br>- 의료사협에서 협동조합 7원칙을 내부 논의를 통해 10원칙으로 해제한 사례 있음<br>- 유사한 형태로 현재까지의 진행 및 논의 경과를 정리한다면 그 자체로 의미 있을 것<br>- 주요 도서 목록 중 선정하여 교육위 회의시 발제 등의 방식으로 공동 학습 진행 |
|  |  |  |

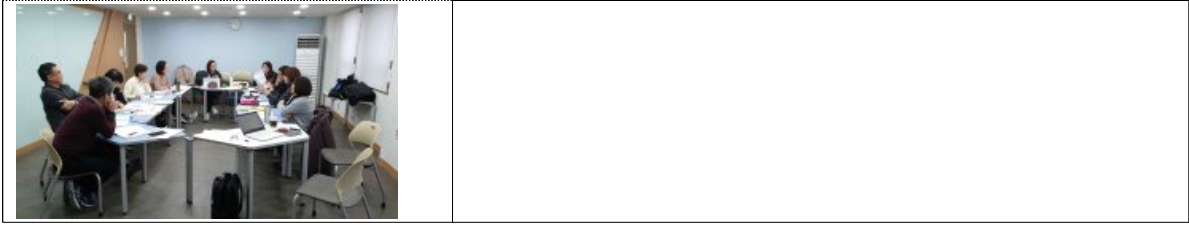
| 일자  | 참석  | 주요 내용   |
|---|---|---|
| 9월<br>17일   | 박봉희, 신재걸, 정선교,<br>김윤미, 신호영, 정희연,<br>이해솔, 강보순, 김왕영,<br>안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6대 가치 6대 역량을 해설서 작성하기로 함</li> <li>- 추천 도서 목록을 작성하여 활동가대회에서 제안하기로 함.</li> </ul> |
|  |   |   |

| 일자   | 참석   | 주요 내용  |
|--|--|--|
| 10월<br>16일   | 박봉희, 신재걸, 정선교,<br>신호영, 김진권, 김지원,<br>김왕영, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 짬짜미 교육: 신호영 (깨달음의 혁명)</li> <li>- 추천도서 카테고리 분류: ①이론-자본주의 ②역사와 사례 ③교양 ④교육과 조직론 ⑤사회혁신과 사회가치</li> <li>- 활동가대회 : 6대 가치와 역량 이슈방 운영 준비</li> <li>- 인재양성 정책 모니터링 : 만족도/체감도/중요도 설문 조사 후 Worst &amp; Best 사례 선정하기로 함.</li> </ul> |
|  |  |  |

| 일자  | 참석                                      | 주요 내용  |
|---|---|--|
| 11월<br>14일  | 박봉희, 김윤미, 신호영,<br>정희연, 강보순, 김왕영,<br>안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책 모니터 : 중요도 대비 만족도에서 긴급도 추출하고 우선 노력과제 제시하기</li> <li>- 추천 도서 150선으로 정리. 해시태그 달기 분량 분담</li> <li>- 핵심가치/역량 해설서 배포 관련 사항 확인</li> </ul> |
|  |   |  |

| 일자         | 참석   | 주요 내용  |
|------------|--|--|
| 12월<br>19일 | 박봉희, 신재걸, 김윤미,<br>신호영, 정희연, 이해솔,<br>강보순, 김경복, 신이찬희,<br>안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인재양성 정책 모니터링 보고서 완결</li> <li>- 교육위원회 활동 평가 및 활동계획 논의</li> </ul> |





④ 사회적금융위원회

| 일자    | 참석                                | 주요 내용  |
|-------|-----------------------------------|--|
| 1월 9일 | 문보경, 하정은, 김동규, 이상진, 안준상, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- TF구조의 한계가 있음. 전문성이 바탕이 되어 TF구조를 확장할 수 있었음</li> <li>- 연대회의의 이슈로의 확장은 부족한 측면 있었음. 회원단체와의 소통은 부족하였음</li> <li>- 조직적 차원에서 명확한 목표와 이해를 바탕으로 참여한다면 시너지가 있을 것. TF에서 생산된 것이 연대회의의 의사결정 단위와의 연결지점 부족하였음</li> <li>- TF는 해소하고 사회적금융위원회로 재구성 제안함. 사회적금융 정책을 모니터링하고 공동 실천을 촉구할 수 있는 토대를 마련하는 역할을 부여</li> <li>- 민간의 금융 정책 수립, 금융 관련 정책 모니터링, 우리의 돈을 모으는 것, 전문기관과 전문가를 양성하는 것이 금융위원회의 역할로 보임</li> </ul> |

| 일자    | 참석  | 주요 내용   |
|-------|---|---|
| 5월 3일 | 문보경, 노영한, 안준상, 이상진, 하정은, 김현숙, 김혁, 유유미, 김지원, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주요 활동 목표 중 사회적금융 중개기관의 성장 촉진은 '사회적금융 중개기관의 협업과 교섭력 촉진'으로 수정하고 하위 세부 목표는 삭제.</li> <li>- 거점신탁을 포함하며, 할 수 있는 협업사항에 대해 고민해보기 함</li> <li>○ 분과 설치와 관련해 금융연대 분과는 유보하고 '사회적금융 정책 모니터링 및 평가 분과'를 설치하기로 함.</li> <li>- 정책 모니터링 분과 구성은 부문 조직과 지역위원회의 한 곳이 대표성을 갖고 참여, 회원단체 중 연구자 결합해 구성하도록 함.</li> <li>○ 정책모니터링 분과를 설치 함에 따라 분과장 회의는 분과 활동 상황을 공유하고 이슈를 점검하는 역할로 조정</li> <li>○ 금융위원회 총괄 간사는 사무국장이 맡고, 분과별 간사는 분과장으로 선출된 단체에서 실무자를 내는 방식을 제안. 사무국장은 분과별 논의사항을 다른 분과에 공유 및 전파</li> </ul> |

[사회적금융위원회-공제추진단]

| 일자     | 참석   | 주요 내용   |
|--------|--|---|
| 1월 25일 | 문보경, 하정은, 김선영, 유유미, 김동규, 여진, 신재민, 안인숙, 박용원 | 1) 공익활동가 공제회 법안<br>2) 공익증진을 위한 시민사회발전 기본법안<br>3) 최근 시민사회 활성화 관련 주요 상황 및 이슈, 과제<br>- 시민사회의 통합을 위한 노력과 제도화 현황 파악<br>- 시민사회 활동 차원에서 사경이 자리매김해야 하는 인식 공유 및 공제도 그런 관점으로 접근해야할 필요성 공유 |


| 일자     | 참석                               | 주요 내용   |
|--------|----------------------------------|---|
| 2월 27일 | 문보경, 유유미, 유진선, 김동규, 여진, 김기민, 박용원 | - 각 조직의 조건을 만족시킬 수 있다면 공제연대를 만들 수 있을 것임<br>- 공제연대란?<br>① 기존 상품의 공동이용<br>② 타 조직의 조합원 가입 가능<br>③ 공동상품을 개발하는 것<br>- 과제<br>① '천원의 행복' 업그레이드<br>② 조합원 가입유도(타 조직으로 가입대상 확대, 조직화 필요)<br>③ 이를 위한 사무국을 만드는 경우도 고민 필요 |


| 일자     | 참석                           | 주요 내용   |
|--------|------------------------------|---|
| 3월 25일 | 문보경, 유유미, 유진선, 김선영, 안인숙, 박용원 | - 한국사회적기업진흥원 기금 사업계획서 제출 논의<br>1) 신청구분 : 기존사업, 1,600만원 신청<br>2) 네트워크 구성<br>(대표사) 사회적 협동조합 브릿지<br>(연대사) 우리함께, 일하는사람들의협동조합, 동행, 청지트, 한기협, 서울협동조합협의회<br>3) 사업<br>기존사업 : 연대모색, 스테디<br>향후사업 : 조사연구, FGI(청년/NGO/기관실무자), 스테디 강의 등<br>사업개발 : 보험, 소액대출 |





| 일자     | 참석   | 주요 내용  |
|--------|--|--|
| 4월 15일 | 문보경, 하정은, 김선영, 이경은, 유유미, 유진선, 한영섭, 이고은, 안인숙, 박용원 | - 한국사회적기업진흥원 기금 사업계획서 제출 논의<br>- 기초자료 조사 및 분석, 기존 상품 공유 방안 및 간담회, 신규 상품 개발 자문·컨설팅·설문(수요조사)등, 공동 상품 런칭시 마케팅 및 홍보, 외부기관 연계(대외협력 및 협의 등)<br>- 사업 목표 설정 : 천원의 행복 업그레이드, 청년대상 micro credit 시스템 및 상품개발, BTS지원 사업, 블록체인 학습<br>- 각자 분야별로 조사, 학습 진행 후 공유 및 공동학습(10회 예정) |




| 일자    | 참석  | 주요 내용  |
|-------|---|--|
| 5월 7일 | 문보경, 김선영, 유유미, 유진선, 한영섭, 조윤현  | 1. 정례회의<br>- 일시 : 6월 4일(화) 12시 ※ 매일 첫 번째 화요일 진행 고정<br>- 장소 : 사람마중 회의실(합정)<br>- 안건 : ① '블록체인' 학습<br>② '만원의행복' 요구안 확인 및 전문가 자문<br>③ 조직별 상호상품 공유 및 활용방법 논의<br>2. 소액대출 공동상품 추진모임<br>- 일시 : 6월 4일(화) 10시<br>- 장소 : 사람마중 회의실(합정)<br>- 참석 : 공제사업단, 전국주민협동연합회, 청년자립금융 지금<br>- 안건 : 상품공유, 상품대상범위 논의(조합원 등), 공동리플렛 제작, MOU체결 등 |
|       |  |  |

| 일자    | 참석  | 주요 내용   |
|-------|---|---|
| 6월 4일 | 문보경, 김선영, 양미옥, 유유미, 유진선, 한영섭, 안인숙, 박용원, 이준희, 전용옥, 최예준                               | - “대안적 사회안전망 개인공제사업 네트워크” 지원사업 선정<br>1) 기존사업 : 연대모색, 스테디 강의 등<br>2) 향후사업 : 조사연구, FGI(청년/NGO/기관실무자), 스테디 강의 등<br>3) 사업개발 : 보험, 소액대출<br>- 개인공제사업 네트워크의 학습, 연대모색 추진<br>1) 추진내용<br>① 학습 : 블록체인과 사회적금융-프로젝트 펀딩, 소액대출 시스템으로서 가능성 등(보스코인 최예준 대표)<br>② 사업개발 : 천원의 행복 상품 전문가 간담회 진행. 신규상품 개발 논의로 범용버전 자문(내일과 내일 전용옥 대표, 한국사회복지공제회 이준희 센터장), SE종사자 소액대출상품 공유 및 협력방안 구상. |
|       |  |   |

| 일자    | 참석  | 주요 내용  |
|-------|---|--|
| 7월 2일 | 문보경, 김선영, 양미옥, 유유미, 유진선, 한영섭, 박용원, 이준희, 전용옥   | - 기존 상품 공유 및 확대 지원 방안 확보 간담회<br>1) 소액대출 : 무이자 대출지원 사업. 대출 신청자 중 상환가능성에 파악 강화 필요. 취약계층의 재무역량 강화 프로세스를 위해 청년지갑트레이닝 센터 등과 협력 논의.<br>2) 천원의 행복 : 2,0000명 대상으로 종합보험 관련 설문조사 진행 예정. 차기 모임에 현황 공유.<br>- 신규 상품 개발 자문-컨설팅<br>1) 상해보험 : 보험회사의 단체 상해보험 상품 등을 통해 기성의 담보조합 후 기 상품 이용 가능.<br>2) 근재보험 : 고용기관이 사용자로서 인정해야함. 자활기관은 인정하여 국가의 산재보험도 가능. 프리랜서의 경우 사각지대에 놓임. 공제에서 프리랜서 보험 상품 개발시 피보험자의 도덕적 해이 방지 절차 필요. |
|       |  |  |


| 일자  | 참석  | 주요 내용   |
|---|---|---|
| 8월 19일  | 문보경, 하정은, 김선영, 양미옥, 유유미, 유진선, 여진, 한영섭, 안인숙, 전용옥 | - 기존 상품 공유 및 확대 지원 방안 확보 간담회<br>1) 천원의 행복 : 건강검진 비용 지원은 건강 악화 예방 지원 임. 건강검진 항목에 대한 설문조사 진행. 재원 소진 방지를 위해 취약계층 외의 가입자 다각화 전략 제안.<br>2) 동행 상호 부조 상품 공유 : 결혼/출산 등 지원 혜택이 높아 조합원 납부액 보다는 지원액이 높은 상황임. 차액은 편당을 통해 연계 지원함.<br>- 개인공제사업 학습<br>1) 사내(공동)근로복지기금 : “충남 공동근로복지기금 설치방안 연구” 자료에 기반 하여 학습. 2개사 이상의 중소기업이 공동 기금법인 설립시 정부가 기금 매칭 지원함. 종사자의 복지지원 제도로써 기금법인의 사업 가능 범위(소액대출 등) 학습함. 차기 심화 학습 예정. |
|  |   |   |

| 일자  | 참석  | 주요 내용  |
|---|---|--|
| 9월 24일, 25일   | 문보경, 하정은, 김선영, 양미옥, 유유미, 한영섭, 김동규, 장지희, 조금득 | - 기존 상품 공유 및 확대 지원 방안 확보 간담회<br>1) 천원의 행복 : 의료비 지원 단계에 대한 항목을 세분화. SE종사자를 대상으로 천원의 행복 상품 지원 가능한지 검토. SE종사자 지원시 공제사업단의 결합 방안 논의.<br>3) 청년연대은행 토닥: 청년 대상의 공제사업에 대한 수요조사 진행 예정. 전국주민 협동조합 협의회와 협력하여 천원의 행복 설문조사.<br>2) 청년 신협 : 청년 신협 공론화 작업을 하면서 청년들의 금융 니즈를 파악하고 있음. 모금현황 공유 및 청년 공제사업 조사 예정.<br>- 개인공제사업 네트워크 학습<br>1) 사내(공동)근로복지기금 : 2019.09.04. 발표된 「공동근로복지기금 활성화 대책」 학습. 기금제공자(기업) 및 수혜자(기금법인, 근로자) 모두 세제 지원 가능. 직접적 재정지원. 현황 공유10인 이상 사업체의 도입률은 0.6%(2017년말 기준)로 매년 20개를 밀도는 수준으로 설립됨. 차기 심화 학습 예정. |
|  |   |  |

⑤ 지역위원회


| 일자    | 참석                                 | 주요 내용  |
|-------|------------------------------------|--|
| 1월 8일 | 하재찬, 박찬무, 박진영, 정충복, 윤봉란, 이현민, 이강익, | - 지역의 상황과 실천을 공유하는 공간으로서 지역위원회를 운영하되, 지역이 슈와 대안적 실천 사례에 대한 심층적 이해를 돕는 지역포럼을 진행 필요.<br>- 의사결정 구조 속에 부문과 지역이 씨줄과 날줄로 조화롭게 구성되어 운영될 필요성이 있음. 지역대표 확대 또는 운영위원회 지역 참여의 균형성 확보를 위한 원칙 수립 필요<br>- 지역위원회 참여 단위가 지역 합의 한계성이 있음. 중간지원기관(지원센터)를 중심으로 구성되어 있는 한계가 있음 |

|  |          |   |
|--|----------|---|
|  | 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적경제가 확장하려면 우리 안에서 뿐만 아니라 시민사회 등 넓은 범위의 연대가 필요함</li> <li>- 지역별 민간 협의체란 사회적경제의 실천과 전략이 모이고 공유되는 플랫폼 기능을 하는 것. 이것을 구성한다는 것이 핵심</li> </ul> |
|--|----------|---|

| 일자  | 참석                                     | 주요 내용  |
|---|--|--|
| 5월 16일  | 하재찬, 박진영, 정지용, 윤봉란, 김은석, 이혁수, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019년 지역위원회 활동 방향 수립 : 지역단위의 의견을 수렴하는 공간으로서 존재하였으면 함, 현 구조로 우선 진행. 포럼 등의 방식으로 이슈화, 위원회 정책 모니터링 협력</li> <li>- 시도간담회 진행현황 공유 및 대응 검토 : 현장에서 적극적으로 활용하는 기회가 되었으면 함, 어떤 내용이 진행되는지 인지하지 못하고 진행되는 문제 있었음, 지역별로 안건을 정리하고 공통된 목소리를 내는 것이 중요, 대응이 늦은 측면 있음. 최종 간담회 내용 확인 필요</li> </ul> |
|  |  |  |


| 일자    | 참석                               | 주요 내용  |
|-------|----------------------------------|--|
| 8월 1일 | 하재찬, 윤봉란, 이강익, 안인숙 [배석]장지연, 김이준수 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역위원회 포럼 준비: 지역 이슈와 사회적경제 주체의 실천 사례 공유</li> <li>- 사회가치연대기금 좌담회: 지역 중개기관 육성 방안 브리핑, 지역 사회적금융 현황 공유, 기금포럼 개최하기로 함.</li> </ul> |

| 일자     | 참석   | 주요 내용  |
|--------|--|--|
| 8월 16일 | 하재찬, 박진영, 정지용, 유승민, 주태규, 윤봉란, 이강익, 정총복, 이해솔, 문흥석, 안인숙, | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적경제 정책 모니터링을 위한 준비회의</li> <li>- 사회적경제기금위원회 등 '지역'기반의 정책모니터링 수행을 위한 협력방안 논의</li> </ul> |

| 일자  | 참석                      | 주요 내용  |
|---|-------------------------|--|
| 11월 15일   | 하재찬, 이강익, 이제승, 윤봉란, 이혁수 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적경제 정책 모니터링 설문조사에 결과 공유</li> <li>- 설문결과에 대한 FGI 진행</li> <li>- 사회적경제 정책이 시범사업 등 수행에 대한 지역별 편차가 있음.</li> <li>- 현 상황에서 광역 시·도의 영향력이 중요하게 작용하며, 중앙의 정책의지와 방향에 비하여 지역이 전반적으로 약함.</li> <li>- 사회적경제 정책이 다부처로 확산됨. 그러나 사회적경제 부서의 다부처 연계 노력에 따라 체감도 편차가 크다는 것을 확인함.</li> </ul> |
|  |                         |  |

⑥ 제도개선특별위원회

① 기획회의

| 일자   | 참석  | 주요 내용  |
|--|---|--|
| 5월 13일, 15일  | 김기태, 윤봉란, 유길의, 김병규, 김홍섭, 안미현, 김동규, 박범용, 하재찬, 윤모린, 주가연, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 단기 과제(20개), 중장기 과제(10개) 선정 목표</li> <li>- 적극적 반대자가 과반수 넘지 않는 한 과제 선정</li> <li>- 사전 자료 제공, 자료를 바탕으로 의견수렴 과정 갖기로</li> <li>- 데이터를 우선 수집하고 추후 별도 소위원회 등 구성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 역할 분담</li> </ul> </li> <li>- 변호사 등 전문위원 추천자 취합 및 위촉(6월 말까지, 7~10명 구성 필요) : 안인숙</li> <li>- 온라인 의견수렴을 위한 실무작업 진행 : 주가연</li> <li>- 전국 사회적경제 강사, 컨설턴트 제도개선 활동요원 신청 및 등록 : 하재찬</li> <li>- 제도개선 현장 활동 매뉴얼 제작 및 배포 : 김기태</li> <li>- 제도개선 홈페이지 개설 및 링크 개발 및 배포 : 안인숙 확인</li> <li>- 국회 입법정보 매주 검색 및 정보 제공 : 김병규</li> <li>- 입법정보 대응 및 역할 분담 : 김기태</li> <li>- 홍보자료 작성 및 대중적 전파 : 윤봉란</li> <li>- 박람회 부스 가능 확인 : 안인숙</li> <li>- 박람회 부스 가능시 총괄 : 박범용</li> <li>- 국회 토론회 : 윤모린</li> <li>- 기자 리스트 정리 : 사무국</li> </ul> |
|  |   |  |

② 웹페이지 제작/ 접수 활용

③ 제도개선 접수 활동 : 대전 박람회에 접수처 마련함 [참조\_브로셔]



④ 제도개선토론회 개최

- 행사명 : 2019년 사회적경제 10대과제 제도개선 토론회
- 행사일시 : 2019년 10월 30일(수) 14:00~17:00
- 행사장소 : 국회도서관 소회의실
- 주최: 경기도, 국회사회적경제포럼, 한국사회적경제연대회의

ABOUT

한국사회적경제연대회의


제도개선특별위원회 소개






## 2) 신규 분과 개설

- **목표** 공제사업추진단(기 구성), 추가 발굴하여 개설
- **진행** -주제에 따라 한시적 운영, 결과물 외화하여 이후 운동의 과제로 설정  
-개설 필요한 아젠더 발굴 작업 (월례회, 정책기획회의 등을 통해)  
-학습, 좌담회 등으로 진행

- **집행**  공제사업추진단, 연구(자)네트워크 형성을 위한 준비 시도. 목적사업 1번과 2번에서 보고함. 공제사업추진단은 '커피 한 잔의 행복'이라는 공제상품을 개발하는 성과를 남겼음.


## 활동 2 경제적 참여 독려

- **목표** 회비 납부액/비율 높이기, 협력예산 증대
- **진행** 협력사업 제안하고 인적, 경제적 참여의 기회 제공
- **내용** 활동가 네트워크 사업, 정책 모니터, 토론회 등

- **집행**  2018년 지출 총액 9,500만원 중 회원회비는 5,001만원이었으며, 2019년 회원회비는 4,800만원으로 약간 줄어듬. 사무운영비가 회비로 전액 총당되지는 않는 형편임. 행사비는 때마다 후원금을 조직하여 해결하는 좋은 규범이 형성되어 있으나. 사업 활성화를 위한 내외부 자원조달 방안을 적극 검토해야 할 시점임.



## 활동 3 조직발전위원회를 통한 연대회의 조직발전 방안 제출

- **목표** -사회적경제 네트워크 발전 방향 제시  
-조직도 및 조직 방안 제시  
-조직의 목적과 활동 재정립  
-사명선언과 강령 그리고 활동/성과보고서 양식 제출  
-정관 작성
- **진행** 대표단을 중심으로 위원회 구성/ 학습 및 연구 작업

- **집행**  사단법인으로의 전환을 제안하고, 정관(안)을 마련함. 연대회의의 역할과

위치에 대해 ① 네트워크의 네트워크로서의 위상과 ② 4가지 주요 개념-대중성, 운동성, 대표성, 전문성- 논의를 추출해 내었음.(별첨자료 참조) 정체성과 관련해서는 특별위원회를 두어 해결하고, 회원 멤버십과 연동된 의결권 문제는 사단법인 창립준비위원회에 과제를 남김

| 일자     | 참석  |
|--------|---|
| 5월 10일 | 변형석, 문보경, 김기태, 박강태, 윤형근, 이현배, 강민수, 김도형, 안인숙, 박용원      |
| 5월 27일 | 변형석, 문보경, 박강태, 윤형근, 이현배, 강민수, 박기홍, 이현민, 김도형, 안인숙, 박용원 |
| 6월 20일 | 문보경, 변형석, 박강태, 강민수, 안인숙                               |
| 7월 29일 | [정관팀] 변형석, 박강태, 박기홍, 박용원                              |
| 8월 1일  | [윤리강령팀] 윤형근, 강민수, 문보경, 안인숙                            |

#### 활동 4 회원확대를 위해 연대회의 활동과 사회적경제 정책내용 발신 강화


##### 1) 사회적경제 내부로의 교신 강화

- 목표 양적 증대
- 진행 월 1회
- 내용 -연대회의 활동 소식과 사회적경제 뉴스 발송  
-메일, 페이스북 이용

■ 집행 1 ○○○ 정기적인 활동 소식과 뉴스 발송은 진행하지 못함. 주요 사업 소식과 참여 독려 및 결과 안내 진행하는 정도였음. 조직사업 사무인력이 더 투입되어야 가능하며, 보강이 필요한 부문임.


■ 집행 2 ○○○ 지역위원회 주최로 사회적경제 이슈관련 좌담회를 시급히 실시함. 계획했던 통로를 통해 지속적 발신이 되지 못한 것은 상기 기술한 구조적 문제

임.

| 일자  | 참석  | 주요 내용  |
|---|---|--|
| 1월 8일   | 하재찬, 박진영, 정지용, 유승민, 주태규, 윤봉란, 문조성, 노가은, 정원각, 문보경, 이강익, 정총복, 이해솔, 문흥석, 김진아, 안인숙, 박용원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방정부 내 사회적경제 활성화를 위한 효과적인 거버넌스 및 추진체계에 대한 논의</li> <li>- 부처별로 다양하게 진행되는 사회적경제 활성화 정책이 지방정부의 사회적경제 지역발전 전략에 맞게 종합적으로 추진될 수 있는 방법과 역할 논의</li> <li>- 발표 1 : 사회적경제 거버넌스와 추진체계 구축을 위한 제안(문보경)</li> <li>- 발표 2 : 통합지원 체계의 경험과 과제(이강익)</li> <li>- 발표 3 : 사회적경제 민관거버넌스 경험과 과제(박진영)</li> <li>- 발표 4 : 지역발전전략과 사회적경제 추진체계 논의(정원각)</li> </ul> |
|  |   |  |


## 2) 홈페이지 개편을 통한 상호소통 증진

- **목표** 멋지게, 아카이브 기능 강화, 일부분 양방향 커뮤니케이션 기능 강화  
상반기 중, 회원기관 후원 혹은 기업 사회공헌 사업으로 진행

- **집행**  홈페이지 개편이 진행되지 않음. 이를 대체하기 위한 SNS 매체로 페이스북, 카카오톡 활용하여, 행사 안내, 설문조사, 자료 공유 진행함. 횡수 측정은 하지 못함.

## 2) 신탁 등과의 협력사업 강화

- **목표** -신탁 사회적경제추진팀과의 협력 사업  
-사회적경제 거점신탁 지역협의회와의 정기회의 진행
- **진행** 교육, 사회적금융 분야
- **내용** -교육위원회 워크숍 공동주최  
-사회적금융위원회 참여 독려  
-거점신탁과 연대회의 지역협의회와의 소통 연계  
-연대회의 회원간의 연계 협력 사업 발굴

- **집행**  신탁과의 지속적인 관계맺기는 유지하는 차원에서 진행되고 있음. 전년대비 협력의 범위와 종류가 확장되지는 못함.




- ① 교육위원회 워크숍 예산 지원 500만원
- ② 활동가대회 예산 지원 650만원

## 활동 5 지역 회원과의 소통구조 강화


### 1) 사업 공유 및 평가를 위한 지역 간담회

- 목표 -사업공유 및 평가를 위한 지역 간담회를 실시 연 2회
- 진행 -연대회의 사업계획 공유하고 사업평가 받기

- 집행  연초 서너 곳의 회원 조직 방문 및 책임자 간담회 실시하는 정도로 그침.  
서울지역협동조합협의회는 분기별 미팅 진행함.

### 2) 위원회 및 아젠더 분과 참여자 확보

- 목표 지역 16명, 분야별 각 명
- 진행 지역을 다니면서 발견 및 차출 요청, 부문별 요청
- 내용 위원회 및 분과 참여를 원활하게 하기 위한 추가 정보 제공 및 챙기기

- 집행  각 위원회에 신규 위원 증가

- ① 정책기획위원회 2명 / 김현철 (전북), 신형석(한기협)
- ② 교육위원회 7명 / 정희연(충남), 김왕영(서울협), 김경복(제주), 김지원(광주), 신이찬희(생협), 강보순(창원), 이해솔(활성화네트)
- ③ 사회적금융위원회 공제분과 2명 / 한영섭(청지트), 임병덕(씨엔큐)

## 목적 3 협력사업을 통한 사회적경제 인식제고 및 사회적 영향력 증대


### 활동 1 사회적경제 이해관계자와의 협력사업

#### 1) 사회적경제 박람회

- 목표 조직발전위원회에서 작성할 사회적경제 강령 및 네트워크 발전방향 토론회 개최 추진위원회 참여


- 집행** 전년에 이어 사회적경제 선언문을 작성하여 개회식에서 발표하도록 하였으며, 포럼을 진행하여 사회적경제의 지향점을 논의토록 이슈를 제기하였음. 사회적경제 리더들의 네트워크와 교류를 위한 임원단 미팅은 대전추진단과의 소통 미흡으로 주요한 사업으로 진행되지 못함. 전년도에 연대회의에서 제공한 사회적경제 역사관은 재설치되었음.

**① 사회적경제 2020 선언문 작성**


| 일자  | 참석  | 주요 내용   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
|---|---|---|------|--|-------|--|----|--|----|--------------------------------|-------|--|------|---|
| 6월 5, 7, 10일  | 유수일, 하재찬, 장미라, 박강태, 하정은, 이천식, 이현배, 정복수, 한영섭, 오영범, 김동규, 오인숙, 심옥빈, 이강백, 최영미, 방태형, 이현수                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 작성팀                             <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">협동조합</td> <td>정책위원장 박강태(노협연합회 회장)<br/>사무총장 김동규(서울지역협동조합협의회 사무총장)<br/>조직위원장 유수일(광주협동조합협의회 회장)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">사회적기업</td> <td>한기협 공동대표 이천식(강원사회적기업협의회 대표)<br/>서울사회적기업협의회 이사 이강백 (아시아공정무역네트워크 대표)<br/>심옥빈 인천사회적기업협의회 대표</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">자활</td> <td>회장 오인숙<br/>경기자활기업협회장 오영범<br/>대전광역자활센터장 이현수</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">마을</td> <td>광주마을기업협회장 장미라<br/>중앙협회운영위원장 방태형</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">한국협의회</td> <td>신협서울본부 정복수 차장<br/>주민신협 상임이사 이현배<br/>아이콤플렉스</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">연대회의</td> <td>정책위원회 최영미 (노협연합회 정책위원장)<br/>지역위원회 하재찬 (사람과경제 상임이사)<br/>사회적금융위원회 최영섭(청년지갑트레이닝 대표)<br/>사회적금융위원회 하정은(한기협공제사업단장)</td> </tr> </table> </li> </ul> | 협동조합 | 정책위원장 박강태(노협연합회 회장)<br>사무총장 김동규(서울지역협동조합협의회 사무총장)<br>조직위원장 유수일(광주협동조합협의회 회장) | 사회적기업 | 한기협 공동대표 이천식(강원사회적기업협의회 대표)<br>서울사회적기업협의회 이사 이강백 (아시아공정무역네트워크 대표)<br>심옥빈 인천사회적기업협의회 대표 | 자활 | 회장 오인숙<br>경기자활기업협회장 오영범<br>대전광역자활센터장 이현수 | 마을 | 광주마을기업협회장 장미라<br>중앙협회운영위원장 방태형 | 한국협의회 | 신협서울본부 정복수 차장<br>주민신협 상임이사 이현배<br>아이콤플렉스 | 연대회의 | 정책위원회 최영미 (노협연합회 정책위원장)<br>지역위원회 하재찬 (사람과경제 상임이사)<br>사회적금융위원회 최영섭(청년지갑트레이닝 대표)<br>사회적금융위원회 하정은(한기협공제사업단장) |
| 협동조합  | 정책위원장 박강태(노협연합회 회장)<br>사무총장 김동규(서울지역협동조합협의회 사무총장)<br>조직위원장 유수일(광주협동조합협의회 회장)                              |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
| 사회적기업   | 한기협 공동대표 이천식(강원사회적기업협의회 대표)<br>서울사회적기업협의회 이사 이강백 (아시아공정무역네트워크 대표)<br>심옥빈 인천사회적기업협의회 대표                    |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
| 자활  | 회장 오인숙<br>경기자활기업협회장 오영범<br>대전광역자활센터장 이현수  |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
| 마을  | 광주마을기업협회장 장미라<br>중앙협회운영위원장 방태형  |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
| 한국협의회   | 신협서울본부 정복수 차장<br>주민신협 상임이사 이현배<br>아이콤플렉스  |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
| 연대회의  | 정책위원회 최영미 (노협연합회 정책위원장)<br>지역위원회 하재찬 (사람과경제 상임이사)<br>사회적금융위원회 최영섭(청년지갑트레이닝 대표)<br>사회적금융위원회 하정은(한기협공제사업단장) |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |
|  |   |   |      |  |       |  |    |  |    |                                |       |  |      |   |

**② 사회적경제 포럼**


| 일자    | 참석      | 주요 내용   |
|-------|---------|---|
| 7월 6일 | 약 100여명 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주발제 : 내가 꿈꾸는 사회적경제(김기섭)</li> <li>- 사례발표 1 : 모심과 살림으로 협동하고 연대한다(강순원)</li> <li>- 사례발표 2 : 꿈은 이루어질까?(박찬무)</li> <li>- 사례발표 3 : 대구 민관거버넌스의 경험과 과제(강현구)</li> <li>- 사례발표 4 : 대전 사회적경제 혁신 플랫폼 실험(조세종)</li> </ul> |

|   |                             |
|---|-----------------------------|
|  | <p>- 토론 : 장동영, 김경민, 신명호</p> |
|---|-----------------------------|

**③ 임원단 미팅**

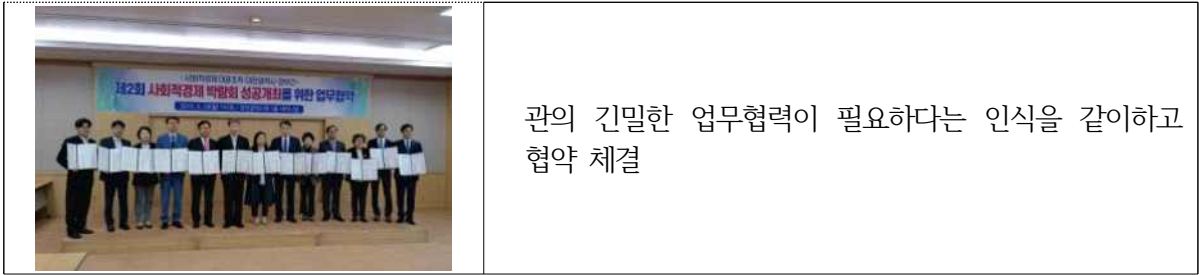
| 일자   | 참석                   | 주요 내용  |
|--|----------------------|--|
| 7월 6일  | 전국 사회적경제협의회 임원단 50여명 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019 사회적경제 대전 선언문 공유</li> <li>- 부문별 실천과 다짐</li> </ul> |
|  |                      |  |

**④ 제도개선사항 접수대 설치**

| 일자  | 참석        | 주요 내용   |
|---|-----------|---|
| 7월 6일   | 제도개선특별위원회 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 박람회 내 제도개선특별위원회 설치 및 운영</li> <li>- 제도개선특별위원회 활동 안내 및 제도개선 사항 수집</li> </ul> |
|  |           |   |

**⑤ 박람회 민간추진단 참여**

| 일자     | 참석                             | 주요 내용   |
|--------|--------------------------------|---|
| 4월 29일 | 사회적경제조직협의회, 대전광역시, 정부 등 13개 기관 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적경제 박람회 성공 개최를 위한 협약 체결</li> <li>- 사회적경제 대표조직(한국마을기업중앙협회 등 6개 기관)과 대전광역시, 정부(기획재정부 등 6개 부처)는 『제2회 사회적경제 박람회』의 성공적 개최를 위하여 각 기</li> </ul> |



관의 긴밀한 업무협력이 필요하다는 인식을 같이하고  
협약 체결

**6** 박람회 평가회의 주관

| 일자     | 참석  | 주요 내용  |
|--------|---|--|
| 8월 22일 | 기재부, 노동부, 행안부, 대전시, 사회적기업진흥원, 대행사, 대전민간추진단 및 민간공동추진단 소속 협의회 약 30명 | - 평가 자료 : 서면평가서 8개 기관 / 구글 설문 170명<br><br>1) 긍정적 결과물<br>○ 전년 대비 관람객 증대<br>○ 각 부문협의회 협조 속에 참여자를 조직하고, 부스 배치 등에서 원만한 조정 이뤄내<br>○ 대통령 참석하여 사회적경제 위상제고, 자부심 고취<br>○ 다양한 사회적경제 기업/제품을 만나고 경험함<br>○ 포럼/학술 행사는 다양한 정보, 현안과 이슈 그리고 실천방안을 공유하는 장이 됨<br><br>2) 개선 사항<br>○ 개최지 선정은 전년도에<br>○ 추진단 사설 운영<br>○ 의사결정/집행 체계의 구조화<br>○ 개최목적 살리기 위한 기획에 있어 전향적인 변화요청 |

**2) 사회적경제 정책포럼 등 내부이해관계자와의 협력사업**

- **목표** 사회적경제의 사회적 기능과 영향력에 관한 대외적 인식 제고
- **진행** 년 3회
- **내용** -한겨레경제사회연구소, 한기협, 사회적기업진흥원, 사회적경제활성화네트워크와 공동 주최

■ 집행 전년에 이어 목표한 세 차례의 사회적경제 정책 포럼 실시함

**1** '19 제9회 '사회적경제, 순환과 회복의 경제를 꿈꾸다'

○ 일시: 2019년 4월 1일 (월) 14:00~17:00

- 장소: 한겨레신문사 3층 청암홀 or 사회적기업 행복나래
- 주관: 한겨레경제사회연구원, 한국사회적경제연대회의, 한국사회적기업중앙협의회, 사회적경제활성화전국네트워크, 한국사회적기업진흥원
- 후원: 환경부, 사회적기업 행복나래
- 참석: 약 80여명
- 프로그램

| 시간                   | 구성   |  |
|----------------------|------|--|
| 14:00~14:10          | 인사말  | 유영우 (한국사회적경제연대회의 상임대표)   |
| 14:10~14:40<br>(30분) | 기조강연 | <b>생태적 경제시스템으로의 전환과 사회적 경제의 역할</b><br>정건화 (한신대학교 경제학과 교수)  |
| 14:40~15:05<br>(25분) | 발제1  | <b>환경분야 사회적경제 현황과 전망</b><br>홍수열 (자원순환사회경제연구소장)   |
| 15:05~15:30<br>(25분) | 발제2  | <b>환경분야 사회적경제 기업의 성장 가능성과 과제</b><br>변형석 (한국사회적기업중앙협의회 상임대표)  |
| 15:30~15:55<br>(25분) | 발제3  | <b>환경문제 해결을 위한 법·제도의 현황과 개선과제</b><br>지현영 (환경재단 미세먼지대응센터 국장 겸 변호사)  |
| 16:10~17:00<br>(70분) | 토론   | <b>좌장:</b> 정건화 (한신대학교 경제학과 교수)<br>[대기업] 김민석 (LG전자 CSR팀 부장)<br>[당사자] 김형수 (사회적기업 트리플래닛 대표)<br>[국제이슈] 김정태 (MYSC 대표)<br>[사회적경제 조직의 SDGs] 김형미 (아이쿱협동조합연구소장)<br><b>전체토론:</b> 좌장 & 발제자 전체 & 토론자 전체 & 청중 |

② '19 제10회 '사회적경제기업 장애인의 일터와 친구가 되다'

- 일시 : 2019년 7월 1일(월) 14:00~17:00
- 장소 : 서울 중구 포스트타워 10층 대회의실
- 공동주관 : 한국사회적기업진흥원, 한겨레경제사회연구원, 한국사회적경제연대회의, 한국사회적기업중앙협의회, 사회적경제활성화전국네트워크
- 후원 : 사회적기업 행복나래
- 참석 : 약 100여명
- 프로그램

| 시간 | 구성   | 내용                                      |
|----|------|---|
|    | 특별공연 | [특별공연]<br>조금 다른 우리 아이...함께 사는 세상을 연주합니다 |

|                      |                   |   |
|----------------------|-------------------|---|
|                      |                   | 발달장애인 연주단 <드림우드 앙상블> 공연   |
| 14:00~14:10          | 개회식               | [축사] <b>김정호</b> (더불어민주당 국회의원, 더불어민주당 전국사회적경제위원회 위원장)<br>[인사말] <b>나영돈</b> 고용노동부 고용정책실장   |
| 14:10~14:20<br>(10분) | 발제                | [발제1]<br>장애인과 함께하는 사회적 경제 기업의 현황과 정책방향<br><b>윤종태</b> (한국사회적기업진흥원 지속성장본부장)   |
| 14:20~14:40<br>(20분) |                   | [발제2]<br>사회적 경제 방식의 장애인 사회통합 사례와 방안<br><b>김정열</b> (서울사회적경제네트워크 이사장, (사)장애우권익문제연구소 리드릭 대표)   |
| 14:40~15:00<br>(20분) |                   | [발제3]<br>장애인의 사회통합과 지역사회의 역할<br><b>임종한</b> (한국사회적경제연대회의 상임대표, 인하대 직업환경의학과 교수, 한국 의료복지사회적협동조합연합회 회장)   |
| 15:00~15:10<br>(10분) | 정책안내              | [정책안내1]<br>기업의 사회적 가치 실현을 위한 장애인 고용 제도 및 정책 안내<br><b>박희준</b> (고용노동부 통합고용정책국 장애인고용과장)  |
| 15:10~15:20<br>(10분) |                   | [정책안내2]<br>사회적 경제를 활용한 발달장애인 자조모임 활성화 지원 정책 안내<br><b>성재경</b> (보건복지부 장애인서비스과장)   |
| 15:40~15:50<br>(10분) | 사례발표<br>및<br>정책제안 | [사례발표 및 정책제안1]<br><b>엄선덕</b> (파파스윌 사회적협동조합 이사장)   |
| 15:50~16:00<br>(10분) |                   | [사례발표 및 정책제안2]<br><b>이보교</b> (두리함께 대표이사)  |
| 16:05~17:00<br>(55분) | 전체토론              | 좌장: <b>변형석</b> (한국사회적기업중앙협의회 상임대표)<br>토론1: <b>김수정</b> (배리어프리영화위원회 대표이사)<br>토론2: <b>김용득</b> (성공회대학교 사회복지학과 교수)<br>토론3: <b>오은경</b> (고용노동부 사회적기업과장)<br>전체토론: 발제, 정책안내, 사례발표 및 정책제안, 토론자 전원 |

② '19 제11회 '사회적경제기업 장애인의 일터와 친구가 되다'

- 일시 : 2019년 12월 5일(목) 14:00~ 17:00
- 장소 : 사회적기업 행복나래 3층 SUPEX Hall
- 공동주관 : 한국사회적기업진흥원, 한겨레경제사회연구원, 한국사회적경제연대회의, 한국사회적기업중앙협의회, 사회적경제활성화전국네트워크
- 후원 : 사회적기업 행복나래
- 참석 : 약 100여명




○ 프로그램

| 시간                   | 구성  | 내용  |
|----------------------|---|---|
| 14:00~15:30<br>(90분) | 개회식   | <b>인사말</b> 박강태 (일하는사람들의협동조합연합회 회장)  |
|                      | 발제  | <b>기조발제</b> 플랫폼 종사자 보호 현황 및 쟁점<br>길현종 (한국노동연구원 연구위원)  |
|                      |   | <b>사례발표1</b> 가사노동 분야 플랫폼 종사자를 위한 사회적경제의 실험과 해결과제<br>최영미 (한국가사노동자협회 대표)  |
|                      |   | <b>사례발표2</b> 대리운전 분야 플랫폼 종사자를 위한 사회적경제의 실험과 해결과제<br>이상국 (한국대리운전협동조합 총괄본부장)  |
|                      |   | <b>사례발표3</b> IT 분야 플랫폼 종사자를 위한 사회적경제의 실험과 해결과제<br>오철 (한국IT개발자협동조합 상임이사)   |
|                      |   | <b>사례발표4</b> 문화예술 분야 플랫폼 종사자를 위한 사회적경제의 실험과 해결과제<br>임병덕 (씨엔협동조합(CN COOP) 이사장)   |
|                      | <b>발제</b> 사회적경제를 활용한 플랫폼 종사자 지원 방안 제안<br>조현경 (한겨레경제사회연구원 시민경제센터장) |   |
| 15:30~15:45<br>(15분) | 휴식시간  |   |
| 15:45~17:00<br>(75분) | 전체토론  | <b>좌장</b> 김유선 (한국노동사회연구소 이사장)<br><b>토론1</b> 이성종 (플랫폼노동연대 대표)<br><b>토론2</b> 안인숙 (한국사회적경제연대회의 집행위원장)<br><b>토론3</b> 박일훈 (기획재정부 협동조합과 과장)<br><b>토론4</b> 오은경 (고용노동부 사회적기업과 과장)<br><b>전체토론</b> 참가자 전원 |

3) 국회 사회적경제 포럼 등 외부이해관계자와의 협력사업

- **목표** 국회 및 각 정당과의 협력 사업
- **진행** 수시
- **내용**
  - 제도개선 사항에 관한 토론회 및 좌담회
  - 사회적경제 예산 분석 등
  - 각종 정책 사안 발굴하여, 국회 내 여론 형성


- 집행  제도개선토론회를 한차례 국회사회적경제포럼과 공동주최함. 기본법 제정이 추진되지 않는 국회 상황에 대한 점검과 소통을 위한 비공식적 미팅을 더불어민주당 사회적경제위원회, 김성식 의원실과 진행함. 415총선관련 공약개발과 관련한 의견 교환하는 비공식 미팅 진행하는 정도로 국회와의 협조는 전반적으로 미약했음.

※ 제도개선토론회 내용은 제도개선특별위원회 활동에 기록함.

## 활동 2 사회적경제 친구단체와의 협력사업

### 1) 시민사회활성화네트워크

- 목표 시민이 주체가 되는 실천의 네트워크 형성
- 진행 이슈 공유, 학습 및 교류

- 집행  시민사회활성화네트워크 정기 회의에 간헐적으로 참여하여 이슈 공유와 정보교류하는 차원의 협조에 그침. 공동행동을 취할 사업제안은 없었음. 활동가 워크숍 참여 1회

### [시민사회활성화전국네트워크 활동가 워크숍]

| 일자    | 참석                                       | 주요 내용   |
|-------|--|---|
| 3월 7일 | 권미영, 류홍번, 김소연, 이희숙, 임지순, 정란아, 안인숙, 박용원 등 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지속가능한 시민사회의 모색과 연대, 협력을 위한 시민사회활성화전국네트워크 활동가 워크숍</li> <li>- 각 네트워크 소개</li> <li>- 발표 1 : 시민사회활성화전국네트워크 구성 취지와 경과(류홍번)</li> <li>- 발표 2 : 시민사회 활성화를 위한 과제, 서울시 시민사회 현장의 평가와 수요를 중심으로(김소연)</li> <li>- 발표 3 : 시민사회 활성화 정책 및 제도개선 현황(이희숙)</li> <li>- 토론 1 : 네트워크 공동 실천과제 중 우선순위</li> <li>- 토론 2 : 선정된 우선과제 실행을 위한 실천 계획</li> </ul> |



### 2) 지속가능발전시민네트워크

- 목표 사회적경제 내 지속가능발전목표 이해 확산과 적용
- 진행 학습 및 교류



- **집행** 지속가능발전시민네트워크에 운영위원 단체로 참여하였으나, 상호 이해 및 내용공유를 위한 시간을 마련하지 못하였음. 양 단체 서로 준비가 안 되었음. K-SDGs 지표 개발을 위한 시민사회와의 좌담회는 연간 꾸준히 진행되고 있어서 2020년 경제부문 논의 계획이 있으니 관심을 가지고 참여해야 함.


## 2) 사업 협약 맺기

- **목표** 여성단체와 젠더 이슈 대응하기 위한 사업협력 약속하기  
 정책 제안활동의 법률적 검토/자문을 위한 사업협력 약속하기  
 기타
- **진행** 한국여성의 전화, 여성민우회, 동천 등과 업무협약


- **집행** 사업협약에 대한 회원단체의 필요성을 확인하지 못한 점이 있음. 전반적으로 젠더 감수성과 젠더 이슈에 대한 관심이 낮은 상황이 파악되므로 이에 대해 지속적인 관심을 가지고 가능한 사업을 모색할 필요성이 있음.

## 3) 기타

### [사회적경제 신년회&한국사회가치연대기금 출범식]

| 일자  | 참석   | 주요 내용  |
|---|--|--|
| 1월 23일  | 국무총리, 관계부처 관계자, 사회적경제조직 대표, 광역 및 기초 단체장, 연구자 등 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신년사 및 신년 덕담</li> <li>- 출범 퍼포먼스</li> <li>- 사회적경제 신년 비전 메시지</li> <li>- 사회적경제 활성화를 위한 정책 방향(김동곤)</li> <li>- 사회가치연대기금 사업 설명(김정현)</li> <li>- 한국사회적기업진흥원 2019년 계획(김종각)</li> <li>- 사회적경제기업에 대한 정책금융 추진실적 및 계획(오재택)</li> <li>- 따뜻한 사회적금융(박향희)</li> <li>- 사회적기업 공제기금(김선영)</li> <li>- 사회적금융의 자기 혁신(이상진)</li> <li>- 사회적경제 지역 금융의 필요성(강현구)</li> <li>- 세대와 마을을 돌보는 의료복지커뮤니티타운 조성사업(경창수)</li> <li>- 지방정부의 사회적금융 조성 현황과 과제(김영식)</li> </ul> |
|  |  |  |

[더불어민주당 전국사회적경제위원회 출범식]

| 일자  | 참석  | 주요 내용  |
|---|---|--|
| 2월 25일  | 이해찬 당대표 및 지도부, 김정호 사회적경제위원장 및 부위원장단, 입법추진단 소속 국회의원, 시·도당 및 지역위원회 사회적경제위원장, 유관단체 대표단 등 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국 사회적경제 위원회 출범 경과보고</li> <li>- 인사말 및 임명장 수여식</li> <li>- 사회적경제위원회 출범 기념 영상</li> <li>- 지역위원회 소개 및 임명장 수여</li> <li>- 희망 메시지 ‘전국사회적경제위원회에 바란다’</li> <li>- 비전선포 ‘더불어민주당의 새로운 도전, 혁신과 포용’</li> <li>- 전국사회적경제위원회 결의문 낭독</li> <li>- 사회적경제 희망의 종이비행기 띄우기</li> </ul> |
|  |   |  |

[사회복지공동모금회 삼성 나눔과꿈사업 사회적경제 파트너기관 활동]

■ 집행 ●●●


- 2019년도에 이어 삼성에서 사회복지공동모금회를 통해 배분하는 ‘나눔과꿈’ 사업에 사회적경제 파트너 기관으로 참여함
- 사업 안내와 홍보 일부를 담당하고, 사회적경제 대상 설명회의 내용을 준비함
- 2019년 배분 받은 사회적경제 조직 11개 중 4개가 사업을 중도 반납하는 바람에 모금회가 사회적경제에 대한 선정에 조심스러워지면서 2020년도에는 4개 조직만 선정되었음.
- 모금회의 파트너기관으로서 배분사업 참여 독려에서 나아가 배분받은 기업과 조직사업적 차원에서의 관계 맺기, 성과 공유하기 등의 후속 활동이 뒷따라야 할 것임.

[사회적경제 디지털 플랫폼TF]

■ 경과

- 7월, 대전품앗이생협 김성훈이사장 제안 (SK CNC와 사회적경제 디지털플랫폼 구축)
- 9월, 운영위원회에서 TF 구성하여 사업 타당성 검토하기로 함
- TF구성 (단장 : 변형석)
  - (사회적기업) 변형석, (지역) 대전 김성훈, (유통) 이철종(서울), 유제현(부산)
  - (돌봄, 대리운전 등 노동) 최영미, (기술) 최예준

- 활동계획 ①조사연구 ②사업기획서 제출 ③운영원칙 마련 ④내부설명회 개최

- 집행  두 차례 회의 진행하여 사업의 필요성과 타당성에 대한 검토함. 때마침 출범하는 전국유통상사협의회 등과 아이디어를 공유하며 사회적경제 자원 파악 진행함. 결과보고서는 연내 제출되지 못하고 공전하고 있음. 현재 사회적경제의 자원과 규모 그리고 경험으로는 시도하기 어려운 사업이라는 잠정적인 결론을 내린 상태임. 디지털 기술 기반 소셜 커머스의 시장 지배력이 날로 커지는 가운데, 도전적인 과제를 다루었다는 데에 의미가 있으며, 논의 결과를 정리하여 다음을 도모하는 데에 참고해야 함.

| 일자     | 참석                                     | 주요 내용   |
|--------|--|---|
| 10월 8일 | 변형석, 이현배, 최영미, 김상현, 이철중, 탁은주, 김성훈, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경과 공유</li> <li>- SK CNC 사업 제안서 검토</li> <li>- 검토 사항 ①사회적경제의 상품과 서비스가 거래되는 전국범위의 플랫폼의 필요성 ②지역화폐 및 공동체화폐로 결제 가능한 블록체인 기반 디지털 플랫폼의 가능성 ③상품과 서비스의 생산과 유통 기반에 대한 판단</li> </ul> |

| 일자     | 참석                                | 주요 내용   |
|--------|-----------------------------------|---|
| 11월 6일 | 변형석, 이현배, 최영미, 김상현, 최예준, 천채범, 안인숙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 플랫폼과 관련한 각 부문의 필요에 대한 발제</li> <li>- 사회적경제만으로 지속적인 구매가 발생하는 소셜 커머스를 작동시킬 수 있을지</li> <li>- 사회적가치 거래소까지 포함하는 플랫폼 구상에서는 거버넌스 구조가 중요함.</li> <li>- SK의 역할 확인 필요함. 사업 규모에 비례하여 많은 자원 투입 필요하므로. 두 번째로는 사업을 책임지고 집중해서 끌고 갈 사람이 필요함. 현재는 찾을 수 없음.</li> </ul> |

**[사회적경제 활동가 대회]**


- 취지
- 사회적경제 활동가들의 실천 성과를 나누고, 친교를 맺는 교류의 장이 된다.
  - 사회적경제의 이슈를 공유하고 과제를 확인한다.
  - 연 1회 정기적으로 개최하여, 정부주도성을 벗어나기 힘든 박람회를 보완하고, 자연발생적이고 자율적인 생명력을 확인하며 연대의 역량을 높여간다.

■ 대회개요

- 일시 : 2019년 11월 28일 오전 11시 ~ 11월 29일 오후 12시
- 장소 : 충주 한국자활연수원 (충북 충주 안림동 안심1길 143)
- 참가자 : 150명
- 기획 : 한국사회적경제연대회의 각 위원회, 자활연수원, 사회적경제활성화네트워크, 한국사회적기업중앙협의회, 서울협동조합지원센터, 대학생협연합회, 통합지원기관협의회
- 후원 : (사)사람과세상, 서울협동조합지원센터, 사회적경제활성화네트워크, 사회적기업진흥원, 신협중앙회, 아이쿱생협, 자활연수원, 충북사회적경제협의회, 통합지원기관전국협의회, 한국사회적기업중앙협의회, 한살림, 한국자활기업협회

■ 프로그램

| 일           | 시간          |          | 구분                  | 내용                       |
|-------------|-------------|----------|---------------------|--------------------------|
| 11월<br>28일  | 11:00~11:30 | 40       | 안내 및 접수             | 이름표, 숙소열쇠 수령/ 명함 등록      |
|             | 11:30~12:30 | 60       | 점심식사와 소통            | 상설부스 탐방하기                |
|             | 12:30~13:10 | 40       | 개회식                 | 축하공연 『Breeze』/ 축하        |
|             | 13:10~14:00 | 50       | 여는 시간               | 오리엔테이션 / 아이스브레이킹         |
|             | 14:00~14:30 | 30       | 휴식                  | 상설부스 탐방하기                |
|             | 14:30~16:00 | 90       | 이슈방 1차              |                          |
|             | 16:00~16:20 | 20       | 휴식                  | 상설부스 탐방하기                |
|             | 16:20~17:50 | 90       | 이슈방 2차              |                          |
|             | 17:50~18:10 | 20       | 휴식                  | 홍보 : 신협 사회적경제 예금/자활 공제사업 |
|             | 18:10~18:30 | 20       | 이슈방 종합              |                          |
|             | 18:30~19:00 | 30       | 저녁식사                |                          |
|             | 19:00~19:10 | 10       | 2020, 주목할만한 실천      | 상생협력기금 출범/ ICA 서울대회      |
| 19:10~21:10 | 120         | 네트워킹 파티~ | 축하공연 『취중애2』/ 공동체 놀이 |                          |
| 11월<br>29일  | 08:00~09:00 | 60       | 아침식사                |                          |
|             | 09:00~09:20 | 20       | 몸 풀고, 상 받고          | 아침인사                     |
|             | 09:20~11:30 | 70       | 사례발표                | 정책 모니터 결과발표 및 토론         |
|             | 11:30~12:00 | 30       | 폐회                  |                          |

- 집행  총회 사업계획으로 제출되지 않았으나, 매년 개최에 대한 평가를 반영하여 추진함.

[강원산불 모금]

- 사업명 : 강원도 산불피해 사회적경제기업 긴급지원을 위한 모금
- 모금기간 : 2019년 4월 15일(수) ~ 5월 15일(화)
- 모금개설 : 사회복지공동모금회
- 주최주관 : 한국사회적경제연대회의, 전국협동조합협의회, 한국마을기업중앙협회, 한국 사회적기업중앙협의회, 한국자활기업협회, 전국통합지원기관협의회, 논골신희, 한살림연합, 행복중심생협
- 총 모금액 : 77,574,450원  
\*전국협동조합협의회 창립총회 기부 쌀(500kg) 강원 교육청 통해 산불피해 가정 전달
- 모금 전달식 : 5월 20일(월) 강원도청



■ 모금 전달 기업

| 기업명          | 피해액                | 위로금               | 피해복구지원금           | 계                 |
|--------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 바닷가농부들농업회사법인 | 150,000,000        | 10,000,000        | 13,368,520        | 23,368,520        |
| 노리소리강원두레     | 140,000,000        | 10,000,000        | 12,477,280        | 22,477,280        |
| (주)강원으로      | 131,000,000        | 10,000,000        | 11,675,170        | 21,675,170        |
| (주)영랑체험사업단   | 600,000            | 10,000,000        | 53,480            | 10,053,480        |
| <b>계</b>     | <b>421,600,000</b> | <b>40,000,000</b> | <b>37,574,450</b> | <b>77,574,450</b> |

■ 개인 기부자 명단

강윤정, 김대열, 김동규, 김만재, 김미숙, 김미정, 김민지, 김복희, 김영규, 김인선, 김종각, 김호영, 박경정, 변형석, 송남철, 안미현, 안은숙, 안인숙, 양소연, 윤경아, 윤은석, 윤종태, 이영환, 전경래, 정재민, 지경배, 최소연, 하재찬, 허문경, 황인방, nemoto masatsugu

■단체 기부 명단

(사)강원도마을기업협의회, (사)강원도사회적경제지원센터와 직원일동, (사)부산돌봄사회서비스센터, (사)충남사회경제네트워크, (유)김해늘푸른사람들, (유)우리함께할세상, (유)희망하우징, yg파트너스(주), 강산농원영농조합법인, 강원곳간협동조합, 강원도청 사회적경제과 직원 일동, 김해돌봄지원센터, 나눔과돌봄 사회적협동조합, 남양주사회적기업협의회, 논골신용협동조합, 농업회사법인 농터(주), 농업회사법인(주)자연향기, 농업회사법인(주)해들녘애, 대관령황태이야기영농조합법인, 더원기술(주), 더펫하우스협동조합, 푸루푸루, 문성중학교 도전청소년창업팀 (서미향선생님 1-1(강선우, 백운하, 이동규, 임승빈) 1-2(박한결, 장예나, 정나림) 1-3(송남일, 전형빈, 신동호, 조유민) 1-4(김민지, 김복성, 신다솔) 1-5(양민혁, 이민준, 이현준)), 사단법인 상생나무, 사회적협동조합 공동체세움, 사회적협동조합 사람과세상, 사회적협동조합 살림, 사회적협동조합교육과나눔, 사회적협동조합 도우누리, 살림의료복지 사회적협동조합, 새누리기획 사회적협동조합, 서울지역협동조합협의회, 세움주식회사, 소리풀리(주), 씨투넷(주), 영농조합법인 삼광벤처떡마을, 예밀포도원 팜스테이 영농조합법인, 오라클라운지, 울산사회적경제지원센터, 원주의료복지사회적협동조합, 유한회사 정선재활용센터, 이로운넷과 직원일동, 자리주식회사, 재단법인 한살림재단, (주)나눔피앤씨, (주)가온, (주)경남사회조사연구원, (주)늘푸른자원, (주)디엔에스사회적기업, (주)세상에 없는 여행, 주식회사 인스, 주식회사 한사랑식판대장, 주식회사 해피앤드림, 주식회사 21세기라운기획, (주)심원테크, (주)에코시티서울, (주)영진크린, (주)우리가만드는미래, (주)자연인애플앤씨, (주)즐거운발상, (주)트래블러스맵, (주)하이사이클, (주)해뜨는집, (주)행복한세상, 청소박사협동조합, 한국사회적경제씨앗재단(아이쿱생협사업연합회), 한국사회혁신금융(주), 함께일하는재단, 해냄기획 사회적협동조합, 행복나래주식회사, 행복물류산업협동조합, 행복중심 소비자생활협동조합연합회, 행복프로세스 사회적협동조합, 협동조합참닭갈비, 흥성유기농영농조합

# 2019년 결산보고

한국사회적경제연대회의 2019년 수입지출부

| 항목             | 수입         | 지출         | 잔액         |
|----------------|------------|------------|------------|
| 제예금 전기이월       |            |            | 17,031,148 |
| 회비수입           | 48,100,000 |            | 65,131,148 |
| 기타수입           | 173,552    |            | 65,304,700 |
| 행사참가비-활동가대회    | 2,790,000  |            | 68,094,700 |
| 행사참가비-위원회      | 800,000    |            | 68,894,700 |
| 후원금-개인         | 3,711,800  |            | 72,606,500 |
| 후원금-단체         | 14,455,600 |            | 87,062,100 |
| 일자리안정자금 수입     | 300,000    |            | 87,362,100 |
| 예수금            | 25,870     |            | 87,387,970 |
| 직원급여           |            | 19,580,000 | 67,807,970 |
| 상여금            |            | 300,000    | 67,507,970 |
| 일자리안정자금        |            | 300,000    | 67,207,970 |
| 퇴직급여           |            | 3,678,495  | 63,529,475 |
| 사회보험           |            | 2,093,155  | 61,436,320 |
| 행사비            |            | 426,620    | 61,009,700 |
| 회의비-총회         |            | 1,025,010  | 59,984,690 |
| 회의비-대표자회의      |            | 344,450    | 59,640,240 |
| 회의비-운영위원회      |            | 564,930    | 59,075,310 |
| 회의비-정책위원회      |            | 908,100    | 58,167,210 |
| 회의비-지역위원회      |            | 342,000    | 57,825,210 |
| 회의비-교육위원회      |            | 769,475    | 57,055,735 |
| 회의비-사회적금융위원회   |            | 209,410    | 56,846,325 |
| 회의비-사무국        |            | 160,700    | 56,685,625 |
| 회의비-분과         |            | 607,020    | 56,078,605 |
| 회의비-기타회의       |            | 811,640    | 55,266,965 |
| 행사비-활동가대회      |            | 5,147,770  | 50,119,195 |
| 행사비-통합박람회      |            | 5,210,300  | 44,908,895 |
| 행사비-정책대응사업비    |            | 191,000    | 44,717,895 |
| 행사비-네트워크사업비    |            | 59,800     | 44,658,095 |
| 행사비-위원회행사      |            | 1,514,450  | 43,143,645 |
| 행사비-분과행사       |            | 193,130    | 42,950,515 |
| 업무추진비-집행위원장활동비 |            | 16,500,000 | 26,450,515 |
| 업무추진비-통신비지원    |            | 800,000    | 25,650,515 |
| 업무추진비-여비교통비    |            | 1,427,800  | 24,222,715 |
| 수용비-사무용품비      |            | 35,000     | 24,187,715 |
| 수용비-기타         |            | 1,001,930  | 23,185,785 |



한국사회적경제연대회의 2019년 대차대조표

| 과목          | 금액         | 과목        | 금액         |
|-------------|------------|-----------|------------|
| 자산          | 23,185,785 | 부채        | 2,150,870  |
| 1. 유동자산     | 23,185,785 | 1. 유동부채   | 2,150,870  |
| (1) 당좌자산    | 23,185,785 | 예수금       | 25,870     |
| 현금          | 210,000    | 미지급비용     | 2,125,000  |
| 보통예금(퇴직충당금) | 3,679,786  | 2. 비유동부채  |            |
| 보통예금        | 19,295,999 | 부채총계      | 2,150,870  |
| (2) 재고자산    |            |           |            |
| 2. 비유동자산    |            | 자본        | 4,003,767  |
| (1) 투자자산    |            | 1. 자본금    |            |
| (2) 유형자산    |            | 2. 자본잉여금  |            |
| (3) 무형자산    |            | 3. 자본조정   |            |
| (4) 기타비유동자산 |            | 4. 기타포괄손익 |            |
|             |            | 5. 이익잉여금  | 21,034,915 |
|             |            | 미처분이익잉여금  | 4,003,767  |
|             |            | 이월잉여(결손)금 | 17,031,148 |
|             |            |           |            |
|             |            | 자본총계      | 21,034,915 |
| 자산총계        | 23,185,785 | 부채와자본총계   | 23,185,785 |

### 한국사회적경제연대회의 2019년 회비납부현황

| 단체명               | '18년미납회비  | '19년연회비   | 납부액       | 총미납액      |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 일하는사람들의협동조합연합회    | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| (사)한국마이크로크레딧신나는조합 | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| (사)풀뿌리사람들         | 600,000   | 600,000   | -         | 1,200,000 |
| (사회적협동조합)사람과세상    | -         | 600,000   | 600,000   | -         |
| icoop소비자활동연합회     | -         | 6,000,000 | 6,000,000 | -         |
| 강원도사회적경제지원센터      | -         | 600,000   | 600,000   | -         |
| 경기도마을기업협회         | 400,000   | 600,000   | -         | 1,000,000 |
| 경기사회적경제지원센터협회     | 250,000   | 1,200,000 | 850,000   | 600,000   |
| 경기지역협동조합협의회       | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 경남사회적경제지원센터       | -         | 600,000   | -         | 600,000   |
| 경동신협              | 1,200,000 | 1,200,000 | -         | 2,400,000 |
| 공동육아와공동체교육        | -         | 600,000   | 600,000   | -         |
| 나눔의집협의회           | -         | -         | -         | -         |
| 논골신협              | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 농업농민정책연구소녀름       | -         | -         | -         | -         |
| 대경협동경제네트워크        | 600,000   | 600,000   | -         | 1,200,000 |
| 대전사회적경제연구원        | -         | 600,000   | 600,000   | -         |
| 동작신협              | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 두레생협연합회           | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 사람과경제             | -         | 360,000   | 360,000   | -         |
| 사회연대은행(사)함께만드는세상  | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 사회투자지원재단          | -         | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 상생나무(전남)          | -         | 600,000   | 500,000   | 100,000   |
| 새로운사회를여는연구원       | -         | 600,000   | -         | 600,000   |
| 서울시민햇빛발전협동조합      | 600,000   | 600,000   | -         | 1,200,000 |
| 서울지역협동조합협의회       | -         | 600,000   | 600,000   | -         |
| 성공회대사회적기업연구센터     | 600,000   | 600,000   | -         | 1,200,000 |

2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

| 단체명              | '18년미납회비 | '19년연회비   | 납부액       | 총미납액      |
|------------------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 안중제일신협           | -        | -         | -         | -         |
| 울산사회적경제지원센터      | 350,000  | 600,000   | 600,000   | 350,000   |
| 원주협동사회경제네트워크     | 600,000  | 600,000   | 1,200,000 | -         |
| 장안신협             | -        | 3,600,000 | -         | 3,600,000 |
| 장애우권익문제연구소       | -        | -         | -         | -         |
| 전국실업단체연대         | 600,000  | 600,000   |           | 1,200,000 |
| 전국주민협동연합회        | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 전국학교사회적협동조합      | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 전북사회적경제연대회의      | -        | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 제주사회적경제네트워크      | -        | 600,000   |           | 600,000   |
| 주민신협             | -        | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 지역농업네트워크협회       | -        | 1,200,000 | 1,200,000 | -         |
| 충남사회적경제협의회       | 600,000  | 600,000   | 1,200,000 | -         |
| 충북사회적경제협의회       | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 커뮤니티와경제          | 600,000  | 600,000   | 1,000,000 | 200,000   |
| 한겨레두레협동조합연합회     | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 한국YMCA           | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 한국가사노동자협회        | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 한국농어촌사회연구소       | -        | -         | -         | -         |
| 한국대학생활협동조합연합회    | 600,000  | 2,400,000 | 2,400,000 | 600,000   |
| 한국돌봄사회적협동조합      | -        | 600,000   | 600,000   | -         |
| 한국마을기업중앙협회       | -        | 1,200,000 | 100,000   | 1,100,000 |
| 한국사회적기업중앙협의회     | -        | 2,400,000 | 2,400,000 | -         |
| 한국사회혁신금융         | -        | 360,000   | 600,000   | -240,000  |
| 한국여성노동자회         | 600,000  | 600,000   | -         | 1,200,000 |
| 한국의료복지사회적협동조합연합회 | -        | 840,000   | 840,000   | -         |
| 한국자원순환사회적협동조합    | -        | 600,000   | 300,000   | 300,000   |
| 한국자활기업협회         | -        | 600,000   | 600,000   | -         |

2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

| 단체명        | '18년미납회비   | '19년연회비    | 납부액        | 총미납액       |
|------------|------------|------------|------------|------------|
| 한국지역자활센터협회 | 600,000    | 2,400,000  | 2,400,000  | 600,000    |
| 한국협동조합연구소  | -          | 600,000    | 600,000    | -          |
| 한살림연합회     | -          | 3,600,000  | 3,600,000  | -          |
| 함께일하는재단    | 1,200,000  | 1,200,000  | -          | 2,400,000  |
| 행복중심생협연합회  | -          | 600,000    | 600,000    | -          |
| 화랑신협(단원신협) | 1,200,000  | 1,200,000  | 2,100,000  | 300,000    |
| 화서신협       | 360,000    | 360,000    | -          | 720,000    |
| 환경정의       | -          | -          | -          | -          |
| 사회적협동조합 살림 | -          | 50,000     | 50,000     | -          |
| 사회적경제연구원   |            |            | 600,000    |            |
| 합계         | 12,560,000 | 60,770,000 | 49,300,000 | 25,230,000 |

# 사단법인 정관(안)

**제1조(명칭)** 이 단체는 “한국사회적경제연대회의”(이하 “연대회의”라 한다)라 한다.

**제2조(목적)** 연대회의는 사회적경제 조직간 협동과 연대를 통해 사회적경제 영역의 확대와 업종·지역간 네트워크 구축 및 활성화를 지원함으로써 자본보다 사람이 중심이 되는 경제, 지속가능한 사회건설에 기여함을 목적으로 한다.

**제3조(사업)** ① 연대회의는 제2조의 목적을 달성하기 위하여 다음 각 호의 사업을 수행한다.

1. 사회적경제운동의 네트워크 및 연대
2. 주체역량 강화를 위한 공동의 교육기회 확대 및 지원활동
3. 정보의 소통과 축적
4. 조사, 통계연구
5. 정책연구 및 대변 활동
6. 그 밖의 연대회의의 목적달성에 필요한 사업

② 연대회의는 제1항의 사업을 수행하기 위하여 필요한 경우 수익사업을 할 수 있다.

**제4조(회원의 종류 및 자격)** ① 연대회의의 회원은 정회원과 후원회원으로 구분한다.

② 정회원의 자격요건은 다음 각 호와 같다.

1. 사회적경제 지역 기반 네트워크 조직
2. 사회적경제 업종, 유형, 부문 및 목적 기반 네트워크 조직
3. 사회적경제 유관 시민사회조직 등 연대회의 이사회가 승인한 사회적경제 관련 조직

③ 연대회의의 목적에 동의하는 자 중에서 이사회의 의결로서 후원회원을 둘 수 있다.

**제5조(가입)** ① 연대회의에 가입하고자 하는 조직은 가입신청서를 이사회에 제출하고 이사회의 의결을 거쳐야 한다.

② 이사회는 가입신청서를 받은 날로부터 3개월 이내에 신청자에게 가입 여부를 통지하여야 하며 가입 불허시 사유를 명기하여야 한다.

③ 가입 신청자는 가입 결정 통지를 받은 날로부터 연대회의 회원의 자격을 취득한다.

④ 회원의 가입과 관련한 사항은 별도의 규정을 둔다.

**제6조(탈퇴)** ① 연대회의에 탈퇴하고자 하는 조직은 탈퇴신청서를 이사회에 제출하여야 한다.

② 탈퇴 회원에 대한 효력은 탈퇴신청서 제출일로부터 효력을 갖는다.

③ 탈퇴 회원이 납부한 회비는 반환하지 않으며, 미납 회비가 있는 경우 탈퇴 신청서를 제출한 달 이전까지의 회비를 납부하여야 한다. 단, 탈퇴 신청일이 20일 이후일 경우 탈퇴 신청한 달의 회비를 납부하여야 한다.

**제7조(자격정지 또는 제명)** ① 회원자격은 다음 각 호의 경우 이사회회의 의결을 거쳐 자격이 정지된다.

1. 1년을 초과하여 회비를 납부하지 않은 경우
2. 기타 회원으로서의 책임을 다하지 않음이 현저하고 명백한 경우

② 회원은 다음 각 호의 경우 총회회의 의결을 거쳐 제명된다.

1. 연대회의의 명예를 손상시키거나 불이익을 끼친 경우
2. 연대회의의 목적에 현저히 위배되는 행위를 한 경우

③ 회원의 자격정지는 재적 이사 과반수의 찬성으로 의결하며, 회원의 제명은 총회 재적회원의 3분의 2이상의 찬성으로 의결한다.

④ 회원의 자격정지 및 제명의 절차와 세부사항은 별도의 규정을 둔다.

**제8조(권리와 의무)** ① 회원은 선거권, 피선거권, 발언권, 의결권 및 연대회의 주관의 모든 사업과 활동에 참여할 권리를 갖는다. 단, 후원회원은 발언권과 연대회의가 주관하는 사업과 활동에 참여할 권리만을 갖는다.

② 회원은 소정의 회비를 납부하여야 하며, 연대회의 주관의 모든 사업과 활동에 참여하고 연대회의의 발전을 위해 노력할 의무가 있다.

③ 회비는 회원 조직의 규모, 재정상태 등에 따라 차등하여 책정할 수 있으며, 각 회원의 자발적 기여를 감안하여 이사회에서 정한다.

④ 회비의 결정, 납부, 반환 등에 대한 자세한 사항은 별도의 규정을 둔다.

**제9조(임원의 종류와 정수)** 연대회의는 다음 각 호의 임원을 둔다.

1. 상임대표 포함 공동대표 5인 이내
2. 상임대표 1인
3. 상임이사 1인
4. 상임대표 및 공동대표 포함 이사 20인 이내
5. 감사 2인 이내

**제10조(임원의 선출)** ① 임원은 총회에서 선출한다.

② 임원의 선출과 관련한 사항은 별도의 규정을 둔다.

**제11조(임원의 임기)** ① 임원의 임기는 2년으로 하며 연임할 수 있다. 단, 상임대표는 1회에 한하여 연임할 수 있다.

② 보궐 선출된 임원의 임기는 전임자의 잔여기간으로 한다.

**제12조(임원의 직무)** ① 상임대표는 총회 및 이사회, 공동대표회의의 의장이 된다.

② 공동대표는 공동대표회의에 참여하거나 업무를 분장하여 상시적으로 연대회의를 대표한다.

다.

- ③ 상임이사는 이사회 및 공동대표회의를 대신하여 다음 각 호의 직무를 행한다.
  - 1. 사업 기획 . 집행
  - 2. 사무 업무 총괄
  - 3. 대외 업무 및 연대활동 수행
  - 4. 이사회 및 공동대표회의로부터 위임 받은 역할 수행
- ④ 이사는 이사회에 출석하여 연대회의의 운영에 관한 주요 사항을 심의 · 의결한다.
- ⑤ 감사는 다음 각 호의 직무를 행한다.
  - 1. 연대회의의 회계 및 업무에 관한 감사
  - 2. 제1호에 따른 감사결과의 총회 또는 이사회 보고
  - 3. 제2호의 보고를 하기 위하여 필요한 경우 총회 또는 이사회의 소집을 요구하는 일
  - 4. 그 밖에 연대회의의 운영과 업무에 관한 사항에 대하여 이사회에 참석하여 의견을 진술하는 일

**제13조(임원의 처우)** 연대회의의 임원은 명예직으로 하여 보수를 지급하지 않되, 예산의 범위 내에서 활동에 필요한 비용을 지출할 수 있다. 단, 상임이사에 대하여는 이사회의 의결을 거쳐 보수를 지급할 수 있다.

**제14조(기구의 종류)** 연대회의는 다음과 같은 기구를 둔다.

- 1. 총회
- 2. 감사
- 3. 이사회
- 4. 공동대표회의
- 5. 집행위원회
- 6. 위원회
- 7. 사무국

**제15조(총회의 구성)** ① 총회는 최고의결기구로 정회원의 대표로 구성하고, 상임대표가 의장이 된다.

**제16조(총회의 소집)** ① 총회는 정기총회와 임시총회로 구분한다.

- ② 정기총회는 매년 1회 회계연도 개시 3월 전에 개최하며, 상임대표가 소집한다.
- ③ 임시총회는 다음 각 호의 경우에 상임대표가 소집한다.
  - 1. 상임대표가 필요하다고 인정하는 때
  - 2. 회원 3분의 1 이상의 요구가 있을 때

**제17조(총회 의결사항)** 총회는 다음 각 호의 사항을 심의 · 의결한다.



1. 정관 변경에 관한 사항
2. 연대회의 해산에 관한 사항
3. 임원의 선출에 관한 사항
4. 회원의 제명 및 징계에 관한 사항
5. 회비의 부과와 징수에 관한 사항
6. 사업실적 및 예산·결산에 관한 사항
7. 기본재산의 취득 및 처분에 관한 사항
8. 기타 법령이나 이 정관에 의해 총회의 권한에 속하는 사항

**제18조(총회 개의와 의결정족수)** ① 총회는 이 정관에서 따로 정하는 바를 제외하고는 회원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석회원 과반수의 찬성으로 의결한다.

단, 제17조 제1호 및 제2호, 제4호 중 회원의 제명에 관하여는 회원 과반수의 출석과 출석 정회원 3분의 2 이상의 찬성으로 의결한다.

- ② 회원은 회원이 속한 단체의 성원에게 권한을 위임해 대리출석 하게 할 수 있다.
- ③ 의장은 의결권을 가지지 않는다. 단, 표결의 결과가 가부동수인 경우 의결권을 행사할 수 있다.
- ④ 긴급을 요할 때에는 총회의 의결을 거쳐 우편, 전자메일 등 서면으로 의결할 수 있되, 그 의결방법은 제1항 및 제2항과 같이 한다. 단, 서면으로 의결을 한 경우 차기 회의에서 추인을 받아야 한다.
- ⑤ 의결권은 회원의 조직규모에 따라 차등하여 부여한다. 의결권의 수는 별도 규정으로 정한다.

**제19조(이사회 구성)** ① 이사회는 상임대표, 공동대표, 상임이사 및 이사로 구성한다.

② 이사회의 의장은 상임대표로 한다.

**제20조(이사회 소집)** ① 이사회는 정기이사회와 임시이사회로 구분한다.

- ② 정기이사회는 격월로 개최하며, 상임대표가 소집한다.
- ③ 임시이사회는 다음 각호의 경우에 상임대표가 소집한다.
  1. 상임대표가 필요하다고 인정하는 때
  2. 이사회의 과반수의 요구가 있을 때
  3. 감사의 요청이 있을 때

**제21조(이사회 의결사항)** 이사회는 다음 사항을 심의·의결한다.

1. 회원의 가입과 탈퇴에 관한 사항
2. 기본재산의 유지·관리에 관한 사항
3. 추가경정예산에 관한 사항
4. 제규정 제.개정

5. 이사회에 관한 사항
6. 각 위원회 운영에 관한 사항
7. 각 위원회의 위원장 선임에 관한 사항
8. 사무국 및 부설기구의 운영에 관한 사항
9. 총회로부터 위임된 사항
10. 기타 이사회에 의장이 부의한 사항
11. 기타 법령 또는 이 정관에 의해 이사회에 권한에 속하는 사항

**제22조(이사회에의 개회와 의결정족수)** ① 이사회는 이 정관에서 따로 정하는 바를 제외하고는 재적이사 과반수의 출석으로 개회하고, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.  
② 긴급을 요할 때에는 서면으로 의결할 수 있되, 그 의결방법은 제1항 및 제3항과 같이 한다.  
③ 의장은 의결권을 가지지 않는다. 단 표결의 결과가 가부동수인 경우 의결권을 행사할 수 있다.

**제23조(공동대표회의의 구성)** ① 공동대표회의는 상임대표, 공동대표, 상임이사로 구성한다.  
② 공동대표회의 의장은 상임대표로 한다.

**제24조(공동대표회의의 의결사항)** 공동대표회의는 다음 사항을 심의·의결한다.  
1. 이사회로부터 위임된 사항  
2. 긴급을 요하는 정책 및 연대협력 사항  
3. 기타 상임대표가 부의한 사항

**제25조(위원회의 설치)** 제2조의 목적 달성을 위하여 필요한 경우 연대회의 산하에 위원회를 설치할 수 있으며, 그 조직과 운영에 관한 사항에 대하여는 별도의 규정을 둔다.

**제26조(사무국)** ① 연대회의의 업무를 효율적으로 집행하기 위하여 사무국을 둘 수 있다.  
② 사무국의 조직과 운영에 관하여는 별도의 규정을 둔다.

**제27조(회의록의 작성 및 비치)** 연대회의의 각 회의는 회의록을 작성하여 회원 회람 후, 사무국에 비치한다.

**제28조(재원)** 연대회의의 재원은 다음 각 호와 같다.  
1. 회비  
2. 기부금품 및 후원금품  
3. 수익사업 및 모금사업을 통한 기금

4. 각종 지원금품

5. 기타

**제29조(회계 구분)** 연대회의의 회계는 일반회계와 수익사업에 속하는 수익사업회계로 구분한다.

**제30조(회계의 처리 및 보고 등)** ① 연대회의의 회계처리는 관계법령에서 따로 정하는 경우를 제외하고는 일반 회계기준에 따른다.

② 연대회의의 회계보고는 매년 1회 정기총회를 통해 실시한다.

③ 연대회의는 연간 회비 및 기부금 모금액과 활용실적을 홈페이지에 공개한다.

**제31조(회계연도)** 연대회의의 회계연도는 매년 1월 1일부터 12월 31일까지로 한다.

**제32조(정관변경)** 연대회의의 정관을 변경하고자 할 때에는 총회에서 재적회원 3분의 2 이상의 찬성으로 의결한다.

**제33조(해산 및 합병)** 연대회의가 제2조의 목적을 달성할 수 없는 때에는 총회에서 재적회원 4분의 3 이상의 찬성으로 의결한다.

**제34조(잔여재산의 귀속)** 연대회의가 해산하는 때에는 잔여재산은 총회의 의결을 거쳐 국가, 지방자치단체 또는 유사한 목적을 가진 다른 비영리법인에게 귀속한다.

#### 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 총회에서 의결한 날부터 효력을 발생한다.

**제2조(통상관례)** 이 정관에 규정되어 있지 않은 사항은 통상관례에 따른다.

**제3조(경과규정)** 이 정관 시행 전에 처리된 사항은 이 정관에 따라 처리된 것으로 본다.



# 사단법인 사업계획(안)

## 1. 원칙

- 연대회의 창립 목적을 수행하고, 활동 역사를 이어감
  - 회원간 정보와 사례 공유 그리고 역량 강화를 위한 네트워크라는 정체성
  - 사회적경제에 우호적인 정책 환경 조성
  - 민간 자조 조직으로서 사업과 예산에서의 독립성
- 변화하는 외부환경과 성장 변화하는 사회적경제의 내부환경을 반영함
  - 정책위원회를 정책기획위원회로 변경\_ 전반적인 정책 검토에서 부문 및 업종의 필요성에 기초한 정책 발굴로 진화
  - 회원의 범위를 중간지원조직까지 확대
  - 운동성과 전문성, 대중성과 대표성에 대한 논의 마침
- 네트워크 방식을 기반으로 사업 대상과 실천 방식을 설정함
  - 회원의 참여를 통한 결과물 생성
  - 회원 단체의 전문성과 사무국의 기획력이 결합
  - 회원단체간 협력 사업 모색의 장
- 발전 방향
  - 사회적경제 현장 실천의 이론화를 통한 사회적경제에 대한 담론 확산 근거지
  - 사회적경제 부문과 업종, 지역의 발전 전략 생산 및 실천사례 전파 본산지
  - 사회적경제의 정치적 영향력 결집처

## 2. 계승해야 할 것

- 운동성
- 전문성
- 회원에 의한 내용생산과 재정적 독립성
- 활동에 참여하는 자의 권위를 인정함

## 3. 바꾸어야 할 것

- 활동과 의사결정 결과에 대한 공유 강화
- 운영 규정을 성문화하여 절차적 정당성 강화
- 정보공유 활성화를 위한 시스템 구축

## 4. 사명과 목적

- 사회적경제 이념과 한국사회에 대한 구상을 바탕으로, 사회적경제의 지향을 담은 태도와

철학으로 운영되는 당사자 전국 네트워크로서 회원간 정보공유와 네트워크를 통해 사회발전에 이바지한다.

- 회원간 정보공유와 네트워크
- 사회적경제 부문/업종/지역의 발전전략 발굴 지원
- 사회적경제 정책 기획/발굴/현실화
- 정부 정책 모니터 및 제도개선
- 사회적경제 현황자료 축적

### 5. 정체성과 규범

- 회원으로서의 정체성 선언 필요
- 연대회의 회원 정체성에 근거하여 조직을 운영하도록 하는 윤리규범 필요
- 사회적경제의 협동과 연대의 원칙 준수
- 사회적경제의 자조와 자립의 신조 준수

### 6. 사업계획

[참조] 정관상 사업의 종류

1. 사회적경제운동의 네트워크 및 연대
2. 주체역량 강화를 위한 공동의 교육기회 확대 및 지원활동
3. 정보의 소통과 축적                      4. 조사, 통계연구
5. 정책연구 및 대변 활동                6. 그 밖의 연대회의의 목적달성에 필요한 사업

#### ○ 목적1 사회적경제 현장 실천에 기반 한 전략과 담론 형성

- 1) 사회적경제 정체성 선언 작성 (2019년 윤리강령TF가 이어받음)
- 2) 사회적경제 실천 성과측정 양식개발 (지원조직네트워크/통합지원기관협의회)
- 3) 시민사회를 강화하는 사회적경제의 실천과 전략 탐구 (박람회 포럼)

#### ○ 목적2 네트워크를 통한 정보와 실천 공유

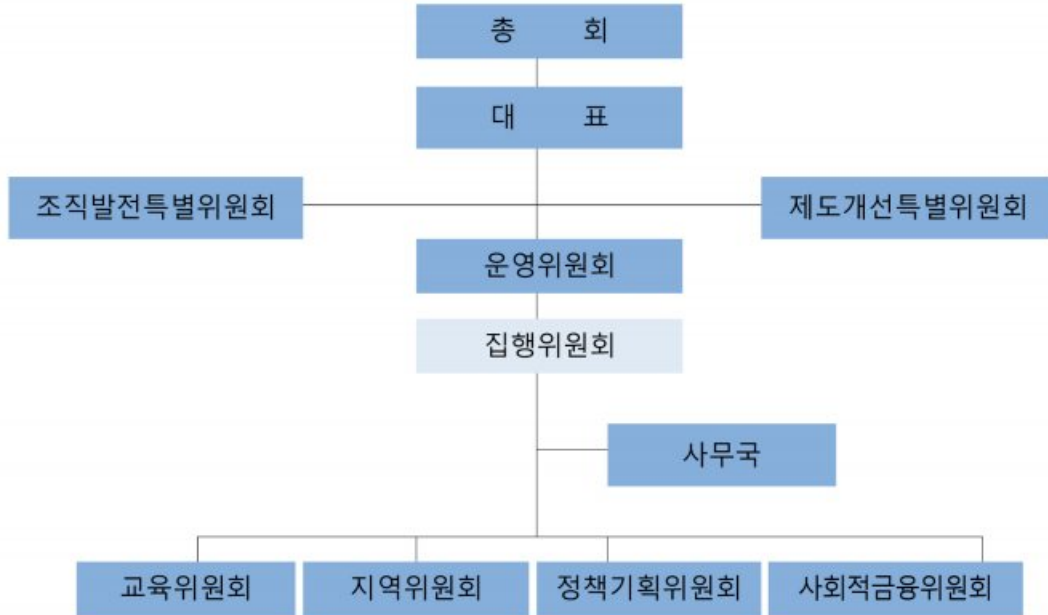
- 1) 위원회, 회원에 의한 공동생산
  - ① 정책기획위원회 - 집중 아젠더 선정(사회적 의제와 사회적경제의 실천을 결합하여 실천 사례, 전략, 성과를 분석/외화)  
- 연구 작업 (정부 사무 위탁기관 운영지침 분석)

- ② 교육위원회 - 사회적경제 리더가 추구하는 6대가치 6대역량 학습과정 설계
    - 교육기획자 네트워크 형성
  - ③ 사회적금융위원회 - 자조금융과 공제사업 개발 및 네트워크 형성
    - 민간 금융 역량강화 및 주체형성을 위한 협의 및 제안
  - ④ 제도개선위원회 - 10대 과제 점검 및 해결과정 추진
    - 신규 제도개선 사항 접수 및 개선안 마련 활동
- 2) 정책협력회의 : 부문간 정책 협의 및 공유, 대표단 네트워킹
  - 3) 월례회 : 이슈 중심 논의의 광장
  - 4) 활동가대회
- 목적3 사회적경제에 우호적인 정책환경 조성
- 1) 정책 토론회 개최 : 연 3회
  - 2) 정부정책 평가 : 보고서 1회
  - 3) 현안과 이슈에 대한 논평의 잣은 발표 : 사회적경제 법제정, 제도개선 사항 등
  - 4) 정부, 지방정부, 국회의 사회적경제 협력 파트너와의 관계 형성/강화
- 목적4 사회적경제 비전 및 사회적 가치 연구 및 전파
- 1) 평론, 토론회, 기사 기고를 통한 사회적경제의 비전과 목적 전파
  - 2) 사회적경제 실천사례 축적 및 공유작업 : 위원회 활동결과물과 연동하여
  - 3) 소통홍보 인프라 정비 : 홈페이지, SNS, 조직적 홍보방식 등 정비
- 목적5 대외 협력
- 1) 통합박람회, 신년회 등 사회적경제 민관이 함께 참여하는 행사 주관
  - 2) 시민사회연대회의, 지속가능발전시민네트워크 등과의 소통 및 K-SDGs 논의 참여

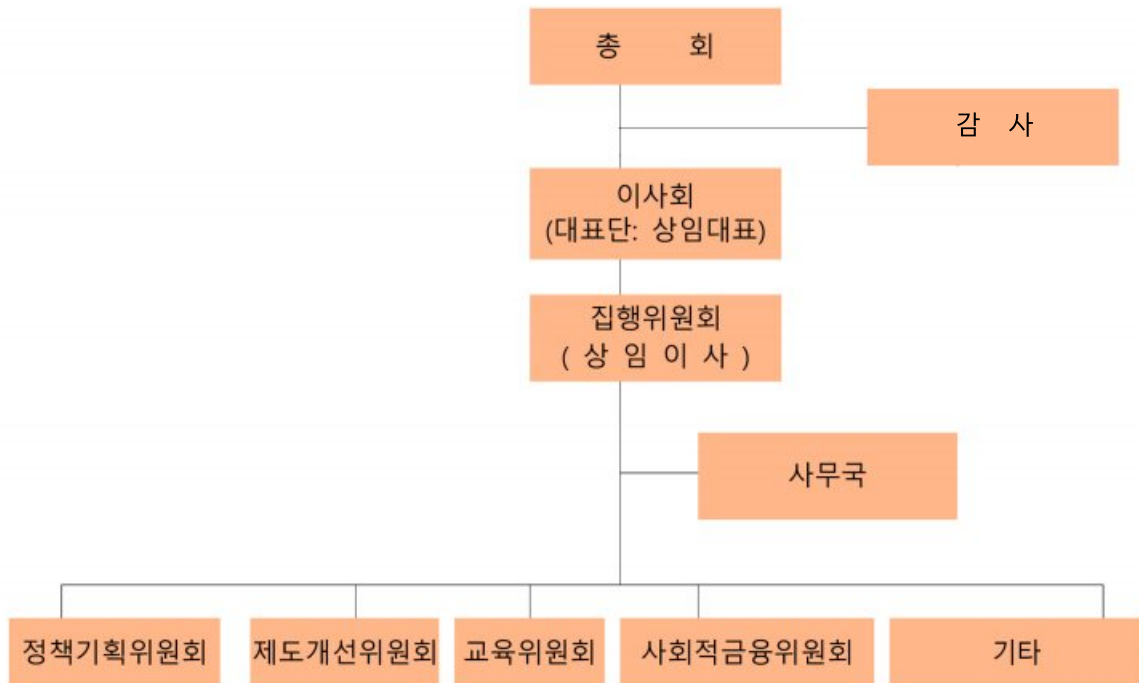


# 사단법인 회원&조직도(안)

● 현재 조직도



● 변경 조직도(안)



1. 회원

- 1) 원칙 : 네트워크의 네트워크라는 3차 조직이라는 정체성을 가진다. 사회적경제의 공동성과 연대의 최고<sup>1)</sup> 형태라는 의미
- 2) 종류 : 정회원과 후원회원
- 3) 경과규정 : 법인 창립 전 가입하여 연대회의를 만들어 온 개별 조직은 멤버십을 인정하여 정회원으로 함. 법인 창립 후 개별조직의 가입은 업종네트워크로 편재, 적절한 네트워크가 없을 경우 네트워크 구성을 전제로 가입 검토함
- 4) 형태 분류 : 지역, 유형, 업종 네트워크

2. 현재 기준으로 보면 : 3개 분야 17개 네트워크로 분류 가능

- 1) 지역 (6개) : 현재 광역 5개, 기초 1개
- 2) 부문 (6개) : 협동조합(가입 전), 사회적기업, 자활기업, 마을기업, 생협, 신협
- 3) 업종 (5개) : 교육, 돌봄의료, 연구/지원조직, 공제금융, 시민사회

| 현 재 |                | 사단법인            |            |         |
|-----|----------------|-----------------|------------|---------|
| 구분  | 단체명            | 단체명             | 새로운 분류     | 성격      |
| 1   | (사)공동육아와 공동체교육 | 한국마을기업중앙협회      | 부문1        | 전국/2차조직 |
| 2   | 나눔의집협의회        | 한국사회적기업중앙협의회    | 부문2        | 전국/2차조직 |
| 3   | 두레생협연합회        | 한국자활기업협회        | 부문3        | 전국/2차조직 |
| 4   | iCOOP소비자생협연합회  | 전국협동조합협의회       | 부문4        | 전국/2차조직 |
| 5   | 전국주민협동연합회      | 경기도마을기업협회       | 부문-기초1     | 기초/2차조직 |
| 6   | 한국자원순환사회적협동조합  | 경기지역협동조합협의회     | 부문-기초2     | 기초/2차조직 |
| 7   | 한겨레두레협동조합연합회   | 서울지역협동조합협의회     | 부문-기초3     | 기초/2차조직 |
| 8   | 한국가사노동자협회      | 일하는사람들의협동조합연합회  | 부문-노협      | 전국/2차조직 |
| 9   | 일하는사람들의협동조합연합회 | iCOOP소비자생협연합회   | 부문-생협1     | 전국/2차조직 |
| 10  | 한국대학생활협동조합연합회  | 두레생협연합회         | 부문-생협2     | 전국/2차조직 |
| 11  | 한국돌봄사회적협동조합    | 한국대학생활협동조합연합회   | 부문-생협3     | 전국/2차조직 |
| 12  | 한살림연합회         | 한살림연합회          | 부문-생협4     | 전국/2차조직 |
| 13  | 한국여성노동사회       | 행복중심생협연합회       | 부문-생협5     | 전국/2차조직 |
| 14  | 한국의료복지사협연합회    | 한국YMCA전국연맹      | 업종-시민사회1   | 전국/2차조직 |
| 15  | (사)한국지역자활센터협회  | 경동신용협동조합        | 업종-공제/금융1  | 1차조직    |
| 16  | 한국사회적기업중앙협의회   | (주)한국사회혁신금융     | 업종-공제/금융10 | 1차조직    |
| 17  | 행복중심생협연합회      | 한겨레두레협동조합연합회    | 업종-공제/금융11 | 전국/2차조직 |
| 18  | (사)전국실업단체연대    | 한국마이크로크레디트신나는조합 | 업종-공제/금융12 | 1차조직    |
| 19  | 한국YMCA전국연맹     | 논골신용협동조합        | 업종-공제/금융2  | 1차조직    |

1) 가장 보편적인 공동의 이익을 추구한다는 의미, 실질적인 것조차 사회적경제의 전략과제를 수행하기 위해 연대전선에 참여시킬 수 있다는 의미.

2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

|    | 현 재   |                 | 사단법인            |           |         |
|----|---|-----------------|-----------------|-----------|---------|
|    | 구분  | 단체명             | 단체명             | 새로운 분류    | 성격      |
| 20 |   | 전국학교사회적협동조합연합회  | 단원신용협동조합        | 업종-공제/금융3 | 1차조직    |
| 21 |   | 한국자활기업협회        | 동작신용협동조합        | 업종-공제/금융4 | 1차조직    |
| 22 |   | 한국마을기업중앙협회      | 사회연대은행함께만드는세상   | 업종-공제/금융5 | 1차조직    |
| 23 |   | 통합지원기관전국협의회     | 안중제일신용협동조합      | 업종-공제/금융6 | 1차조직    |
| 24 |   | 전북사회적경제연대회의     | 장안신용협동조합        | 업종-공제/금융7 | 1차조직    |
| 25 |   | 원주협동사회경제네트워크    | 전국주민협동연합회       | 업종-공제/금융8 | 전국/2차조직 |
| 26 |   | 충남사회적경제협의회      | 주민신용협동조합        | 업종-공제/금융9 | 1차조직    |
| 27 |   | 충북사회적경제협의회      | (사)공동육아와 공동체교육  | 업종-교육1    | 전국/2차조직 |
| 28 |   | 경남사회적경제협의회      | 전국학교사회적협동조합연합회  | 업종-교육2    | 전국/2차조직 |
| 29 |   | 경기사회적경제지원센터협의회  | 한국기초노동자협회       | 업종-돌봄/의료1 | 전국/2차조직 |
| 30 |   | 제주사회적경제네트워크     | 한국돌봄사회적협동조합     | 업종-돌봄/의료2 | 전국/2차조직 |
| 31 | 지역조직<br>(지역<br>네트워크,<br>지역<br>연합회/<br>협의회/<br>지역<br>전문기능<br>조직) | 대경협동경제네트워크 (사협) | 한국의료복지사협연합회     | 업종-돌봄/의료3 | 전국/2차조직 |
| 32 |   | (사)풀뿌리사람들       | 한국자원순환사회적협동조합   | 업종-자원순환   | 전국/1차조직 |
| 33 |   | 경남사회적경제지원센터     | 경남사회적경제지원센터     | 업종-지원조직1  | 1차조직    |
| 34 |   | 커뮤니티와 경제        | (사협)울산사회적경제지원센터 | 업종-지원조직2  | 1차조직    |
| 35 |   | 사회적협동조합 사람과 세상  | 사회적협동조합 살림      | 업종-지원조직3  | 1차조직    |
| 36 |   | 서울지역협동조합협의회     | 사람과경제           | 업종-지원조직4  | 1차조직    |
| 37 |   | 사회적경제연구원        | 강원도사회적경제지원센터    | 업종-지원조직5  | 1차조직    |
| 38 |   | 경기지역협동조합협의회     | 사단법인 상생나무       | 업종-지원조직6  | 1차조직    |
| 39 |   | (사협)울산사회적경제지원센터 | 지역농업네트워크협동조합연합회 | 업종-지원조직7  | 전국/2차조직 |
| 40 |   | 사회적협동조합 살림      | 경기사회적경제지원센터협의회  | 업종-지원조직8  | 기초/2차조직 |
| 41 |   | 사람과경제           | 사회투자지원재단        | 업종-지원조직9  | 1차조직    |
| 42 |   | 강원도사회적경제지원센터    | 성공회대사회적기업연구센터   | 업종-지원조직10 | 1차조직    |
| 43 |   | 경기도마을기업협회       | 통합지원기관전국협의회     | 업종-지원조직11 | 전국/2차조직 |
| 44 |   | 사단법인 상생나무       | 새로운사회를여는연구원     | 업종-지원조직12 | 1차조직    |
| 45 | 전문<br>기능<br>조직  | 사회연대은행함께만드는세상   | (사)한국협동조합연구소    | 업종-지원조직13 | 1차조직    |
| 46 |   | 사회투자지원재단        | 커뮤니티와 경제        | 업종-지원조직14 | 1차조직    |
| 47 |   | 성공회대사회적기업연구센터   | 사회적협동조합 사람과 세상  | 업종-지원조직15 | 1차조직    |
| 48 |   | 한국마이크로크레디트신나는조합 | 사회적경제연구원        | 업종-지원조직16 | 1차조직    |
| 49 |   | 장애우권익문제연구소      | (사)한국지역자활센터협회   | 업종-지원조직17 | 전국/2차조직 |
| 50 |   | 새로운사회를여는연구원     | 전북사회적경제연대회의     | 지역1       | 광역/2차조직 |
| 51 |   | (사)한국협동조합연구소    | 충남사회적경제협의회      | 지역2       | 광역/2차조직 |
| 52 |   | (재)함께일하는재단      | 충북사회적경제협의회      | 지역3       | 광역/2차조직 |
| 53 |   | (사)환경정의         | 경남사회적경제협의회      | 지역4       | 광역/2차조직 |
| 54 |   | (주)한국사회혁신금융     | 제주사회적경제네트워크     | 지역5       | 광역/2차조직 |
| 55 |   | 농업농민정책연구소 너름    | 원주협동사회경제네트워크    | 지역-기초     | 기초/2차조직 |
| 56 |   | (사)한국농어촌사회연구소   |                 |           |         |
| 57 |   | 지역농업네트워크협동조합연합회 |                 |           |         |
| 58 |   | 단위<br>조직        | 논골신용협동조합        |           |         |
| 59 | 동작신용협동조합  |                 |                 |           |         |

| 구분 | 현 재 |              | 사단법인 |        |    |
|----|-----|--------------|------|--------|----|
|    | 구분  | 단체명          | 단체명  | 새로운 분류 | 성격 |
| 60 |     | 주민신용협동조합     |      |        |    |
| 61 |     | 장안신용협동조합     |      |        |    |
| 62 |     | 안중제일신용협동조합   |      |        |    |
| 63 |     | 경동신용협동조합     |      |        |    |
| 64 |     | 단원신용협동조합     |      |        |    |
| 65 |     | 서울시민햇빛발전협동조합 |      |        |    |

### 3. 총회 의결권, 차등 의결권으로

- 1) 제안 배경 : 개별 조직과 협의회 조직과의 차이, 조직의 규모의 차이를 총회 의결권에 반영해야 한다는 문제의식에서 출발.
- 2) 내용 : 모든 회원조직에 1표 + 추가 (① 2차 조직, ②광역/전국이라는 지역 기준으로 1표씩 추가 ③ 회비 등에서 기여도와 의결권을 높이고자 하는 의지가 있을 때 최대 5표까지)
- 3) 차등 의결권 심의절차: 조직 규모와 연대회의 참여 및 기여도에 따른 심의 후 결정
- 4) 정관 수정 필요 : 사단법인의 차등의결권 부여 관련 대의원 총회 등에 대한 기재부 사회적경제과 답변 사항은 아래와 같음

| 참조      | 기초 | 광역 | 전국 |
|---------|----|----|----|
| 연합(협의회) | 2  | 3  | 4  |
| 1차조직    | 1  | 2  | 3  |

1. 대의원 총회는 법률에는 규정이 없고, 일종의 자문기구로 보면 됨.

(민법 제68조에 따라 사원총회는 정관으로 이사 또는 기타 임원에게 위임한 사항을 제외하고는 사단법인의 모든 사무에 대한 결의권을 가진다. 외부적인 효력이 필요하거나 법인 운영상 중요한 사항은 최종적으로 이사회(이사회에 위임된 사항인 경우)나 사원총회에서 이루어지는 것이 타당하다)

다만 운영상의 편의를 위해 대의원 총회를 구성하는 경우, 이를 어떻게 운영할지, 대의원 총회의 결의가 법인 내부적으로 가지는 효력에 대해서는 법률에 저촉되지 않는 범위 내에서 정관에 적절히 규정하면 됨. (예: 민법상 사원총회의 전속권한인 정관변경과 법인해산은 대의원 총회를 통한 결의가 불가능)

2. 사원총회의 경우도 민법 제73조 제3항에 따라 정관에 규정을 두어 결의권을 차등 부여할 수 있다. 다만 차등 부여하는 이유와 함께, 합리적인 결의권 부여가 필요하다

[회원 현황과 의결권 검토 예시]

지역 17

부문/유형 43 (4개부문 16/ 생협 20/ 신협 7)

업종 64

|    | 단체명               | 새로운 분류    | 성격/회원구분 | 의결권<br>(조정 전) | 의결권<br>(조정 후) | 총의결권                                |             |
|----|-------------------|-----------|---------|---------------|---------------|-------------------------------------|-------------|
| 1  | 전북사회적경제연대회의       | 지역1       | 광역/2차조직 | 3             |               | 지역<br>17                            |             |
| 2  | 충남사회적경제협의회        | 지역2       | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 3  | 충북사회적경제협의회        | 지역3       | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 4  | 경남사회적경제협의회        | 지역4       | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 5  | 제주사회적경제네트워크       | 지역5       | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 6  | 원주협동사회경제네트워크      | 지역-기초     | 기초/2차조직 | 2             |               |                                     |             |
| 7  | 한국마늘기업중앙협회        | 부문        | 전국/2차조직 | 4             |               | 유형<br>56(43)<br>부문16<br>생협20<br>신협7 |             |
| 8  | 한국사회적기업중앙협의회      | 부문        | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 9  | 한국자활기업협회          | 부문        | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 10 | 전국협동조합협의회 (가입 전제) | 부문        | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 11 | 경기도마을기업협회         | 부문-기초     | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 12 | 경기지역협동조합협의회       | 부문-기초     | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 13 | 서울지역협동조합협의회       | 부문-기초     | 광역/2차조직 | 3             |               |                                     |             |
| 14 | 일하는사람들의협동조합연합회    | 부문-노협     | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 15 | iCOOP소비자생협연합회     | 부문-생협     | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 16 | 두레생협연합회           | 부문-생협     | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 17 | 한국대학생활협동조합연합회     | 부문-생협     | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 18 | 한살림연합회            | 부문-생협     | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 19 | 행복중심생협연합회         | 부문-생협     | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 20 | 경동신용협동조합          | 업-공제/금융1  | 1차조직    | 1             |               | 업종<br>64                            |             |
| 21 | 논골신용협동조합          | 업-공제/금융2  | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 22 | 단원신용협동조합          | 업-공제/금융3  | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 23 | 동작신용협동조합          | 업-공제/금융4  | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 24 | 안중제일신용협동조합        | 업-공제/금융6  | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 25 | 장안신용협동조합          | 업-공제/금융7  | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 26 | 주민신용협동조합          | 업-공제/금융9  | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 27 | 한국YMCA전국연맹        | 업-시민사회2   | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     | 시민: 4       |
| 28 | 사회연대은행함께만드는세상     | 업-공제/금융5  | 1차조직    | 1             |               |                                     | 공제/금융<br>11 |
| 29 | 전국주민협동연합회         | 업-공제/금융8  | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 30 | (주)한국사회혁신금융       | 업-공제/금융10 | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 31 | 한겨레두레협동조합연합회      | 업-공제/금융11 | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 32 | 한국마이크로크레디트신나는조합   | 업-공제/금융12 | 1차조직    | 1             |               |                                     |             |
| 33 | (사)공동육아와 공동체교육    | 업-교육      | 전국/2차조직 | 4             |               | 교육<br>8                             |             |
| 34 | 전국학교사회적협동조합연합회    | 업-교육      | 전국/2차조직 | 4             |               |                                     |             |
| 35 | 한국가사노동자협회         | 업-돌봄/의료1  | 전국/2차조직 | 4             |               | 돌봄/의료                               |             |

2020년 한국사회적경제연대회의 대표자회의

|    | 단체명             | 새로운 분류   | 성격/회원구분 | 의결권<br>(조정 전) | 의결권<br>(조정 후) | 총의결권    |
|----|-----------------|----------|---------|---------------|---------------|---------|
| 36 | 한국돌봄사회적협동조합     | 업-돌봄/의료2 | 전국/2차조직 | 4             |               | 12      |
| 37 | 한국의료복지사협연합회     | 업-돌봄/의료3 | 전국/2차조직 | 4             |               |         |
| 38 | 한국자원순환사회적협동조합   | 업-자원순환   | 전국/1차조직 | 3             |               | 자원순환1   |
| 39 | 통합지원기관전국협의회     | 업-지원조직11 | 전국/2차조직 | 4             |               | 지원/2차조직 |
| 40 | (사)한국지역자활센터협회   | 업-지원조직17 | 전국/2차조직 | 4             |               |         |
| 41 | 경기사회적경제지원센터협의회  | 업-지원조직8  | 기초/2차조직 | 3             |               | 15      |
| 42 | 지역농업네트워크협동조합연합회 | 업-지원조직7  | 전국/2차조직 | 4             |               | 지원/1차조직 |
| 43 | 사회투자지원재단        | 업-지원조직9  | 1차조직    | 1             |               |         |
| 44 | (사)한국협동조합연구소    | 업-지원조직13 | 1차조직    | 1             |               | 5       |
| 45 | 성공회대사회적기업연구센터   | 업-지원조직10 | 1차조직    | 1             |               |         |
| 46 | 새로운사회를여는연구원     | 업-지원조직12 | 1차조직    | 1             |               | 지원/모법인  |
| 47 | 경남사회적경제지원센터     | 업-지원조직1  | 1차조직    | 1             |               |         |
| 48 | (사협)울산사회적경제지원센터 | 업-지원조직2  | 1차조직    | 1             |               | 8       |
| 49 | 사회적협동조합 살림      | 업-지원조직3  | 1차조직    | 1             |               |         |
| 50 | 사람과경제           | 업-지원조직4  | 1차조직    | 1             |               | 8       |
| 51 | 강원도사회적경제지원센터    | 업-지원조직5  | 1차조직    | 1             |               |         |
| 52 | 사단법인 상생나무       | 업-지원조직6  | 1차조직    | 1             |               | 1       |
| 53 | 커뮤니티와 경제        | 업-지원조직14 | 1차조직    | 1             |               |         |
| 54 | 사회적협동조합 사람과 세상  | 업-지원조직15 | 1차조직    | 1             |               | 1       |
| 55 | 사회적경제연구원        | 업-지원조직16 | 1차조직    | 1             |               |         |
| 56 | 한국여성노동자회        | 시민사회1    | 기초/1차조직 |               |               |         |
| 57 | (사)풀뿌리사람들       | 시민사회3    |         |               |               |         |
| 58 | 장애우권익문제연구소      | 시민사회4    |         |               |               |         |
| 59 | (사)환경정의         | 시민사회5    |         |               |               |         |
| 60 | 농업농민정책연구소녀름     | 시민사회6    |         |               |               |         |
| 61 | (사)한국농어촌사회연구소   | 시민사회7    | 기초/1차조직 |               |               |         |
| 62 | 서울시민햇빛발전협동조합    | 업-에너지    |         |               |               |         |
| 63 | 나눔의집협의회         | 업-자활     |         |               |               |         |
| 64 | (사)전국실업단체연대     | 업-자활     |         |               |               |         |
| 65 | (재)함께일하는재단      | 업-지원조직6  |         |               |               |         |
| 66 | 대경협동경제네트워크 (사협) | 지역6      | 광역/2차조직 |               |               |         |

■ 의결권 비율

|         | 3개 유형 |    | 세부 유형 |    | 세부 유형 내부<br>비율 |
|---------|-------|----|-------|----|----------------|
|         | 의결권   | 비율 | 의결권   | 비율 |                |
| 지역      | 17    | 12 | 17    | 14 |                |
| 생협      | 43    | 35 | 20    | 16 | 47             |
| 부문      |       |    | 16    | 13 | 37             |
| 신협      |       |    | 7     | 6  | 16             |
| 지원/2차조직 | 64    | 52 | 15    | 12 |                |
| 돌봄/의료   |       |    | 12    | 10 |                |
| 공제/금융   |       |    | 11    | 9  |                |
| 교육      |       |    | 8     | 6  |                |
| 지원/모법인  |       |    | 8     | 6  |                |
| 지원/1차조직 |       |    | 5     | 4  |                |
| 시민      |       |    | 4     | 3  |                |
| 자원순환    |       |    | 1     | 1  |                |
|         | 124   |    |       |    |                |



# 사단법인 임원

**제9조(임원의 종류와 정수)** 연대회의는 다음 각 호의 임원을 둔다.

1. 상임대표 포함 공동대표 5인 이내
2. 상임대표 1인
3. 상임이사 1인
4. 상임대표 및 공동대표 포함 이사 20인 이내
5. 감사 2인 이내

1) 구성 : 상임대표 1, 공동대표 4, 상임이사 1, 이사 10, 감사 2

2) 등기 : 상임대표 포함 대표단에서 총 3인이 등기

3) 선출 과정

- ① 임원 추천위원회 구성 : 임원 추천 기준과 방법 논의 / 임원 후보(안) 마련
- ② 총회에서 선출

**참조 사항) 2019년 대표단 구성**

- 1) 과정 : 총회준비위원회에서 대표단 구성 원칙을 정하고, 운영위원회에서 대표 추천 접수, 총회에서 선출
- 2) 구성(총 7인) : 지역 2, 생협 1, 신협 1, 부문(사회적기업 1, 자활기업 1, 협동조합 1)

**검토 사항) 임원 추천위원회 구성(안)**

: 안인숙, 변형석, 박봉희, 강민수, 문보경

# 사단법인 기본 재산&예산(안)

## 1. 기본 재산 목표액 3,000만원

- 1) 기본 출연금 : 회원 당 30만원 (1,500만원 목표)
- 2) 추가 출연금 : 조직 재정 상황에 따라 50만 (1,500만원 목표)
- 3) 개인 후원금 :

## 2. 2020 예산(안)

| 수 입                |                |                | 지 출 (단위: 천원) |                |                |               |
|--------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| 계 정                | 2020           | 2019           | 계 정          | 2020           | 2019           | 비 고           |
| 회비                 | 70,000         | 48,400         | 사무인건비        | 37,000         | 37,000         | 4대보험, 퇴직금 포함  |
| 후원금                | 39,000         | 18,000         | 운 집행인건비      | 20,000         | 18,000         |               |
| 참가비                | 4,000          | 3,500          | 영 사무비        | 3,000          | 1,500          | 회계 기장, 등기비 추가 |
| 협력기관 <sup>2)</sup> |                | 30,700         | 비 활동비        | 4,000          | 2,600          | 여비/기타 회의/통신   |
| 기타                 | 55,000         |                | 위원회          | 6,000          | 5,000          |               |
|                    |                |                | <b>소 계</b>   | <b>70,000</b>  | <b>64,100</b>  |               |
|                    |                |                | 행 활동가대회      | 30,000         | 27,000         |               |
|                    |                |                | 사 교육위워크샵     | 10,000         | 7,000          |               |
|                    |                |                | 비 정책대응사업     | 2,000          | 1,500          |               |
|                    |                |                | 신년회          | 1,000          | 1,000          |               |
|                    |                |                | <b>소 계</b>   | <b>43,000</b>  | <b>36,500</b>  |               |
|                    |                |                | 신 연구사업       | 50,000         |                | 정책기획위원회       |
|                    |                |                | 규 조사사업       | 5,000          |                | 정체성TF         |
|                    |                |                | <b>소계</b>    | <b>55,000</b>  |                |               |
| <b>총계</b>          | <b>168,000</b> | <b>100,600</b> | <b>총 계</b>   | <b>168,000</b> | <b>100,600</b> |               |

2) 통합지원기관협의회, 신흥중앙회 사회적경제과, 사회적경제활성화네트워크 등에서 연대회의를 거치지 않고 직접 결제한 행사비

# 사회적경제 공제상품



## “(가칭)커피한잔의 행복” 이란

사회적 경제 활동가들이 상호부조를 통해 사회적  
경제활동가 의료비지원을 통한 사회안전망을  
촘촘히 만들어 복지 사각지대를 스스로의 힘으로  
개선해 나가는 역할을 함께 하고자 합니다

협동화의 기본원칙에 충실하고,  
상호간의 연대활동을 통해 내부공제를 실천해보는 소중한  
경험을 만들어 규모화된 상호부조사업으로 만들고자 합니다

01

상호공제 상품개요



누가

사회적경제활동가  
(최초 시범사업시 최소 2,000명)



얼마를

① 1인당 상호부조료 : 월 3,000원(최초가입비 1만원)

② 연간 상호부조료 규모

- 시범사업기준 연간 72,000,000원
- 사업 확대시 216,000,000원 수준(6,000명)



보장내용  
(소멸성)

① 상해 의료비

- 재해로 병의원에 입원

② 질병 의료비

- 질병으로 병의원에 입원



상호부조금

본인 연간 한도액  
35만원 정액보장  
공제금액 10만원

01

상호공제 상품개요

커피한잔의  
행복 가입 후  
30일 후부터  
지원 가능

가입 중 발생한 질병·상해·상조에 대해 지원  
기왕증 X, 기왕증으로 인해 발생한 합병증은 지원



질병과 상해, 상조 중 한 부분만 지원

본인부담  
병원비  
35만원까지  
지원

10만원~35만원



예외사항 - 약관 7조  
외모개선목적 의료비, 치아, 한약재 등

## 02

### 상호공제 가입절차

사회적경제  
활동가

매달 3,000원  
(년36,000원)  
가입비 1만원

“커피한잔의 행복”에 가입하려면

소속기관  
활동기관취합  
약관설명  
상호부조료,  
가입비납부

전국주민협동연합회  
출자금관리,  
증서발행, 회원관리,  
심사,  
상호부조금지급

## 03

### 상호공제 청구절차

## 상호부조금 신청하려면?

#### 지급사유발생

청구서류  
제출

#### 심사

(1차)  
소속기관에서 심사 후  
연합회 제출

#### 심사 및 지급

(2차)  
연합회 중앙심사위원회  
심사 후 15일 내 지급

- ☑ 소정양식 ( 청구서, 진료비 계산서, 진료비 및 입퇴원확인서, 의사처방전(조제비))
- 납입에 따른 제 증명서 제출(기왕증은 추가서류 제출 요청할 수 있음)
- 부정 행위시 단위조합 제한 조치
- 심사에 의하여 치료비가 지급 거절될 수 있습니다
  - 소속기관 심사위원회: 기관 대표, 이사, 실무책임자 등 총 3인
  - 연합회 지급 심사위원회: 커피한잔의 행복 운영위원장 2인, 상임이사, 사무국장, 전문가 1인



## 04

### 주요질문



#### 1. 커피한잔의 행복 가입 조건은 ?

- ☞ **사회적경제활동가 누구나** 가입할 수 있습니다
- ☞ **가입비 1만원과 상호부조료 월 3천원**으로 사업에 참여하여 이용할 수 있습니다
- ☞ 가입서, 가입비와 상호부조료 3만6천원을 선납함으로써 가입합니다.
- ☞ 탈퇴시 상호부조료는 탈퇴해당월을 포함하여 3개월 공제 후 반환합니다.

#### 2. 보장기간이 1년마다 갱신하는데 **매년 초에만** 가입할 수 있나요?

- ☞ '커피한잔의 행복' 상호부조 보장기간은 1월 1일부터 12월31일까지입니다.
- ☞ 년 중에 가입하는 회원은 **당해 월부터 마지막 12월까지 상호부조료를 납입**하면 됩니다.
- ☞ 가입 회원은 약정한 매년의 납입 계약 일에 상호부조료를 선납하여야 합니다. 만약 납부하지 못한 때에는 납입일로부터 20일이 경과하는 날까지만 계약효력이 유효한 유예기간으로 정합니다. 그러나 유예기간 중에 발생한 상호부조사고를 보상하지 아니합니다. (이를 '실효'라 합니다)

#### 3. 보장내용이 무엇인가요?

- => 타 보험사와 상관없이 계약기간 중에 발생한 질병과 상해에 대하여 본인부담 의료비중 10만원이상 35만원한도에서 본인부담 치료비를 실비 보상 받을 수 있습니다.

## 04

### 주요질문



#### 4. 최소 상호부조금 10만원을 삭감하고 지급합니까?

- ☞ 10만원은 삭감하지 않은 기준선입니다. 10만원부터 이상 본인부담 치료비를 35만원까지 지원합니다.

#### 5. **기왕증(이전에 앓고 있었던 병)**이 있는 분들은 가입할 수 있나요?

- ☞ **예** 가입할 수 있습니다. **다만 기왕증에 대한 상호부조금을 지급하지 않습니다.**
- ☞ 하지만 **기왕증 때문에 발생한 합병증**에 대한 상호부조금은 지급합니다.
- ☞ 이미 장기적으로 계속 검진, 치료, 약물을 복용 투여하는 사람은 가입 서류 에 이 사실을 알려야 합니다.

#### 6. 계약 회원이 **질병과 상해에 상호부조 사고가 발생**하면 어떻게 됩니까?

- ☞ 두 개의 영역 중에 **한 영역만** 상호부조금을 받을 수 있습니다. 병원비가 많이 나오는 것을 선택하여 받으시면 됩니다.
- ☞ 질병이 발생하여 1분기에 20만원 보장을 받았고 3분기에 상해를 당해 35만 원이 나오면 상해에 해당하는 나머지 15만원을 보장받을 수 있습니다.



7. 하나의 질병이나 상해가 계속되에 병원을 연속으로 가면 1회만 상호부조금을 받을 수 있나요?  
 ☞ 하나의 질병과 상해로 2회이상 병원에 가도 1회로 봅니다.
8. 모든 가입자가 30일간 보장 유예기간이 있습니까? 예.  
 ☞ 처음 가입하는 사람은 유예기간 30일간은 보장을 받을 수 없습니다.  
 ☞ 매년 가입하는 사람은 30일 유예시간이 없습니다.  
 ☞ 천원의 행복을 탈퇴한 후 새롭게 가입하는 사람은 최초가입자로 봅니다. 그래서 30일 유예기간이 있습니다.
9. 상호부조금은 언제 신청하나요?  
 ☞ 상호부조금 지급신청은 계약기간 중 언제라도 가능합니다. 계약기간 중 가장 많 이 지불된 병원비를 신청할 수 있습니다.
10. 커피한잔의 행복 상호부조사업이 파산하면 어떻게 되나요?  
 ☞ 이사회에서 상호부조 사업 커피한잔의 행복을 더 이상 지속하기 어렵다고 결정되면 상호부조 계약의 효력은 상실되며 상호부조 사업의 순자산은 사업종료에 대한 정리금을 제외하고 소속기관에 균등하게 배분됩니다.



# 현재 정관

## 한국사회적경제연대회의 정관

정관 제정(2012. 11. 21)

1차 개정(2013. 06. 28)

2차 개정(2014. 02. 14)

3차 개정(2015. 07. 09)

4차 개정(2015. 12. 09)

5차 개정(2017. 02. 08)

**제1조(명칭)** 이 단체는 “한국사회적경제연대회의”(이하 “연대회의”라 한다)라 한다.

**제2조(목적)** 연대회의는 사회적 조직간 협동과 연대를 통해 사회적경제 조직의 확대와 업종·지역간 네트워크 구축 및 활성화를 지원함으로써 자본보다 사람이 중심이 되는 경제, 지속 가능한 사회건설에 기여함을 목적으로 한다.

**제3조(사업)** ① 연대회의는 제2조의 목적을 달성하기 위하여 다음 각 호의 사업을 수행한다.

1. 사회적경제운동의 네트워크 및 연대
2. 주체역량강화를 위한 공동의 교육기회 확대 및 지원활동
3. 정보의 소통과 축적
4. 조사, 통계연구
5. 정책연구 및 대변 활동
6. 그 밖의 연대회의의 목적달성에 필요한 사업

② 연대회의는 제1항의 사업을 수행하기 위하여 필요한 경우 수익사업을 할 수 있다.

**제4조(회원의 종류 및 자격)** ① 연대회의의 회원은 정회원과 후원회원으로 구분한다.

② 정회원의 자격요건은 다음 각 호와 같다.

1. 사회적경제 관련 단위조직
2. 지역에 지부 또는 이와 유사한 형태의 조직을 둔 중앙조직
3. 지역의 사회적경제 네트워크 조직
4. 사회적경제 관련 민간연구기관
5. 사회적경제 관련 지원기관

③ 연대회의의 목적에 동의하는 자 중에서 운영위원회의 의결로서 후원회원을 둘 수 있다.

**제5조(가입)** ① 연대회의에 가입하고자 하는 조직 및 개인은 가입신청서를 연대회의 운영위원

회에 제출하고 운영위원회의 의결을 거쳐야 한다.

② 운영위원회는 가입신청서를 받은 날로부터 1월 이내에 신청자에게 가입 여부를 통지하여야 한다. 기일 내에 가입 여부를 통지하지 않은 경우 가입을 부결한 것으로 간주한다.

③ 가입 신청자는 가입 결정 통지를 받은 날로부터 연대회의 회원의 자격을 취득한다.

**제6조(탈퇴)**① 연대회의에 탈퇴하고자 하는 조직 및 개인은 탈퇴신청서를 운영위원회에 제출하여야 한다.

②탈퇴 회원에 대한 효력은 탈퇴신청서 제출일로부터 효력을 갖는다.

③탈퇴 회원이 납부한 회비는 반환하지 않으며, 미납부 회비가 있는 경우 탈퇴 신청서를 제출 한 달 이전까지의 회비를 납부하여야 한다. 단, 탈퇴 신청일이 20일 이후 일 경우 탈퇴 신청한 달의 회비를 납부하여야 한다.

**제7조(자격상실 또는 제명)**① 회원자격은 다음 각 호의 경우 운영위원회의 심의를 거쳐 대표자회의 의결로 상실된다.

1. 연대회의의 명예를 손상시키거나 불이익을 끼친 경우

2. 1년 이상 회비를 납부하지 않은 경우

② 회원자격의 상실을 의결하기 위해서는 이를 의결할 대표자회의 개최 2주 전에 당해 회원에게 자격상실 대상임을 서면으로 통지하여야 한다.

③ 연대회의는 자격 상실 대상에 대해 회원자격의 상실을 의결할 대표자회의에 출석하여 소명할 수 있는 기회를 1회 이상 반드시 보장하여야 한다.

④ 회원자격의 상실은 재적회원 3분의 2이상의 찬성으로 의결한다. 이 경우 자격상실 대상 회원은 이에 대해 의결권이 없다.

⑤ 연대회의는 자격 상실에 대한 대표자회의의 결정을 자격 상실 대상 회원에게 서면으로 통지하여야 하며, 통지한 날로부터 회원 자격은 상실한다.

⑥자격이 상실 된 회원이 납부한 회비는 반환하지 않으며, 미납부 회비가 있는 경우 자격 상실 결정이 이뤄진 달 이전까지의 회비를 납부하여야 한다. 단, 자격 상실에 대한 결정이 20일 이후 일 경우 탈퇴 신청한 달의 회비를 납부하여야 한다.

**제8조(권리와 의무)** ① 회원은 선거권, 피선거권, 발언권, 의결권 및 연대회의 주관의 모든 사업과 활동에 참여할 권리를 갖는다. 단, 후원회원은 발언권과 연대회의가 주관하는 사업과 활동에 참여할 권리만을 갖는다.

② 회원은 소정의 회비를 납부하여야 하며, 연대회의 주관의 모든 사업과 활동에 참여하고 연대회의의 발전을 위해 노력할 의무가 있다.

**제9조(임원의 종류와 정수)** 연대회의는 다음 각 호의 임원을 둔다.

1. 공동대표 7인 이내

2. 상임대표 1인

3. 운영위원 25인 내외
4. 집행위원장 1인
5. 감사 2인 이내

**제10조(임원의 선출)** ① 공동대표는 대표자회에서 정회원의 대표자 중에서 선출한다.  
② 상임대표는 공동대표 중에서 공동대표들이 선출한다.  
③ 집행위원장은 정회원의 추천과 대표자회의 승인을 거쳐 선출한다.  
④ 운영위원과 감사는 정회원 중에서 정회원의 추천과 대표자회의 승인을 거쳐 선출한다.

**제11조(임원의 임기)** ① 임원의 임기는 1년으로 하며 연임할 수 있다.  
② 보궐 선출된 임원의 임기는 전임자의 잔여기간으로 한다.

**제12조(임원의 직무)** ① 공동대표는 연대회의를 대표하고, 상임대표의 직을 순환하여 수행하며 사무를 분장하여 대내외 업무를 총괄한다.

② 공동대표 중 연합회 부문의 대표성을 갖고 참석을 하는 자는 해당 연합회의 부문의 결의가 있는 경우 연대회의의 공동대표직을 승계 한다. 단, 연대회의 상임대표직은 승계되지 않는다.

③ 상임대표는 대표자회 및 운영위원회의 의장이 된다.

④ 운영위원은 운영위원회에 출석하여 연대회의의 운영에 관한 주요 사항을 심의·의결한다.

⑤ 집행위원장은 공동대표단을 보좌해 다음 각 호의 직무를 행한다.

1. 사업 기획·집행
2. 사무 업무 총괄
3. 대외 업무 및 연대활동 수행
4. 공동대표단으로부터 위임 받은 역할 수행

⑥ 감사는 다음 각 호의 직무를 행한다.

1. 연대회의의 회계 및 업무에 관한 감사
2. 제1호의 감사결과의 대표자회 또는 운영위원회에 대한 보고
3. 제2호의 보고를 하기 위하여 필요한 경우 대표자회 또는 운영위원회의 소집을 요구하는 일
4. 그 밖에 연대회의의 운영과 업무에 관한 사항에 대하여 운영위원회에 참석하여 의견을 진술하는 일

**제13조(임원의 처우)** 연대회의의 임원은 명예직으로 하여 보수를 지급하지 않되, 예산의 범위 내에서 활동에 필요한 비용을 지출할 수 있다. 단, 집행위원장에 대하여는 운영위원회의 의결을 거쳐 보수를 지급할 수 있다.

**제14조(기구의 종류)** 연대회의는 다음과 같은 기구를 둔다.

1. 대표자회
2. 운영위원회
3. 위원회
4. 사무국

**제15조(대표자회의 구성)** ① 연대회의는 총회에 갈음하는 대표자회를 둔다.  
② 대표자회는 최고의결기구로 정회원의 대표로 구성하고, 상임대표가 의장이 된다.

**제16조(대표자회의 소집)** ① 대표자회는 정기대표자회와 임시대표자회로 구분한다.  
② 정기대표자회는 매년 2회 이상 개최하며, 상임대표가 소집한다.  
③ 임시대표자회는 다음 각호의 경우에 상임대표가 소집한다.  
1. 공동대표가 필요하다고 인정하는 때  
2. 정회원 3분의 1 이상의 요구가 있을 때

**제17조(대표자회 의결사항)** 대표자회는 다음 각 호의 사항을 심의·의결한다.  
1. 정관 변경에 관한 사항  
2. 연대회의 해산에 관한 사항  
3. 임원의 선출에 관한 사항  
4. 회원의 제명 및 징계에 관한 사항  
5. 회비의 부과와 징수에 관한 사항  
6. 사업실적 및 예산·결산에 관한 사항  
7. 기본재산의 취득 및 처분에 관한 사항  
8. 기타 법령이나 이 정관에 의해 대표자회의 권한에 속하는 사항

**제18조(대표자회의 개의와 의결정족수)** ① 대표자회는 이 정관에서 따로 정하는 바를 제외하고는 정회원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석정회원 과반수의 찬성으로 의결한다. 단, 제17조 제1호에 관하여는 정회원 과반수의 출석과 출석정회원 3분의 2 이상의 찬성으로 의결하며, 제2호 및 제4호 중 회원의 제명에 관하여는 재적회원 3분의 2 이상의 찬성으로 의결한다.

② 정회원은 정회원이 속한 단체의 성원에게 권한을 위임해 대리출석 하게 할 수 있다.  
③ 의장은 의결권을 가지지 않는다. 단, 표결의 결과가 가부동수인 경우 의결권을 행사할 수 있다.  
④ 긴급을 요할 때에는 운영위원회의 의결을 거쳐 우편, 전자메일 등 서면으로 의결할 수 있되, 그 의결방법은 제1항 및 제2항과 같이 한다. 단, 서면으로 의결을 한 경우 차기 회의에서 추인을 받아야 한다.

**제19조(운영위원회의 구성)** ① 운영위원회는 당연직 운영위원과 선출직 운영위원으로 구성된

다.

- ② 당연직 운영위원은 공동대표와 집행위원장으로 하며, 당연직 운영위원은 운영위원의 정수에 포함한다.
- ③ 운영위원장은 상임대표로 하며 운영위원회의 의장이 된다.

**제20조(운영위원회의 소집)** ① 운영위원회는 정기운영위원회와 임시운영위원회로 구분한다.

- ② 정기운영위원회는 격월로 개최하며, 운영위원장이 소집한다.
- ③ 임시운영위원회는 다음 각호의 경우에 운영위원장이 소집한다.
  - 1. 운영위원장이 필요하다고 인정하는 때
  - 2. 운영위원의 과반수의 요구가 있을 때
  - 3. 감사의 요청이 있을 때

**제21조(운영위원회의 의결사항)** 운영위원회는 다음 사항을 심의·의결한다.

- 1. 회원의 가입과 탈퇴에 관한 사항
- 2. 기본재산의 유지·관리에 관한 사항
- 3. 추가경정예산에 관한 사항
- 4. 제규정의 제·개정
- 5. 운영위원회의 운영에 관한 사항
- 6. 특별위원회 및 분과 위원회 운영에 관한 사항(신설)
- 7. 특별위원회장 및 분과장 선임에 관한 사항(신설)
- 8. 사무국 및 부설기구의 운영에 관한 사항
- 9. 대표자회로부터 위임된 사항
- 10. 기타 운영위원회의 의장이 부의한 사항
- 11. 기타 법령 또는 이 정관에 의해 운영위원회의 권한에 속하는 사항

**제22조(운영위원회의 개의와 의결정족수)** ① 운영위원회는 이 정관에서 따로 정하는 바를 제외하고는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석위원 3분의 2 이상의 찬성으로 의결한다.

- ② 긴급을 요할 때에는 서면으로 의결할 수 있되, 그 의결방법은 제1항 및 제3항과 같이 한다.
- ③ 의장은 의결권을 가지지 않는다. 단 표결의 결과가 가부동수인 경우 의결권을 행사할 수 있다.

**제23조(집행위원회의 구성)** ① 집행위원회는 집행위원장과 분과장으로 구성한다.

- ② 집행위원회의 의장은 집행위원장으로 한다.

**제24조(집행위원회의 소집)** ① 집행위원회는 정기 회의와 임시 회의로 구분한다.



- ② 정기회의는 집행위원장이 소집한다.
- ③ 임시 회의는 다음 각 호의 경우에 집행위원장이 소집한다.
  - 1. 집행위원장이 필요하다고 인정하는 때
  - 2. 집행위원의 과반수의 요구가 있을 때
  - 3. 운영위원회의 요청이 있을 때

**제25조(집행위원회의 역할)** 집행위원회는 다음의 역할을 수행한다.

- 1. 분과 활동의 촉진과 공유
- 2. 분과 활동 내용 중 연대회의 사업으로 제안 할 사안을 기획 및 제안
- 3. 연대회의 사업의 집행 방안 기획 및 제안
- 4. 운영위원회에서 요청한 사안의 기획 및 집행

**제26조(위원회의 설치)** 제2조의 목적 달성을 위하여 필요한 경우 연대회의 산하에 위원회를 설치할 수 있으며, 그 조직과 운영에 관한 사항에 대하여는 별도의 규정을 둔다.

**제27조(사무국)** ① 연대회의의 업무를 효율적으로 집행하기 위하여 사무국을 둘 수 있다.  
② 사무국의 조직과 운영에 관하여는 별도의 규정을 둔다.

**제28조(회의록의 작성 및 비치)** 연대회의의 각 회의는 회의록을 작성하여 회원 회람 후, 사무국에 비치한다.

**제29조(재원)** 연대회의의 재원은 다음 각 호와 같다.

- 1. 회비
- 2. 기부금품 및 후원금품
- 3. 수익사업 및 모금사업을 통한 기금
- 4. 각종 지원금품
- 5. 기타

**제30조(회계 구분)** 연대회의의 회계는 일반회계와 수익사업에 속하는 수익사업회계로 구분한다.

**제31조(회계의 처리 및 보고 등)** ① 연대회의의 회계처리는 관계법령에서 따로 정하는 경우를 제외하고는 일반 회계기준에 따른다.

- ② 연대회의의 회계보고는 매년 1회 정기대표자회를 통해 실시한다.
- ③ 연대회의는 연간 회비 및 기부금 모금액과 활용실적을 홈페이지에 공개한다.

**제32조(회계연도)** 연대회의의 회계연도는 매년 1월 1일부터 12월 31일까지로 한다.

**제33조(해산사유)** 연대회의가 제2조의 목적을 달성할 수 없는 때에는 대표자회의 의결을 거쳐 해산할 수 있다.

**제34조(잔여재산의 귀속)** 연대회의가 해산하는 때에는 잔여재산은 대표자회의 의결을 거쳐 국가, 지방자치단체 또는 유사한 목적을 가진 다른 비영리법인에게 귀속한다.

#### 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 대표자회에서 의결한 날부터 효력을 발생한다.

**제2조(통상관례)** 이 정관에 규정되어 있지 않은 사항은 통상관례에 따른다.

**제3조(경과규정)** 이 정관 시행 전에 처리된 사항은 이 정관에 따라 처리된 것으로 본다.

# 붙임 자료

# 1. 제도개선특별위원회 논의 과정

## 2019년 조직발전특별위원회 제 1차 회의록

일시: 2019년 5월 10일 오후4시

장소: 신나는 조합 큰이야기방

참석: 변형석, 문보경, 김기태, 박강태, 윤형근, 이현배

강민수, 박용원, 안인숙, (배석) 김도영(한기협 정책국)

기획

### 논의 결과

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 1. 2016년 조직 논의 돌아보기 | ① 상황 변화와 조직발전 관련 이슈에 대하여 이야기 나눔<br>② 조직건설 방향과 내용에 대해서는 설립시기부터 꾸준한 논의가 있어왔음. 그것을 포함한 연대회의 역사를 기록으로 정리할 필요가 있음. 위원회 사업내용으로 추가<br>③ 발제 및 논의 내용 별첨 |
| 2. 활동 내용과 일정 구체화    | -다음 회의에서 정가하기로 함. 위원회 구성이 지연되어서 활동 마감기간도 7월로 한 달 연장  |

### 별첨

#### 2016년 조직이슈

- 연대회의 출범  
한국사회적경제연대회의는 ‘협동조합기본법’ 제정을 위해 시민사회단체들로 구성된 <협동조합기본법제정연대회의>와 ‘사회적기업육성법’의 올바른 제정을 위해 구성되어 활동한 <한국사회적경제연대회의>가 통합된 조직으로, 2012년 11월 21일 출범. 출범 당시 명칭은 한국협동사회경제연대회의 (2017년 2월에 현재 명칭으로 변경)
- 기존의 조직 논의 이슈 (역할과 멤버십)  
-녹음을 늦게 시작해서 발제 내용 모두를 정리하지는 못함  
① 부문과 지역- 지역협의회가 약한 상태. 지역네트워크를 촉진한다는 목표 가졌어. 지역네트워크와 중앙협의회의 지역지부가 부딪히는 경우 간혹 있음.

- ② 사업 특성에 기반한 부문협의회 만드는 것을 미션으로 했었음. 당시 공동 비즈니스 여건이 형성되지 않은 상황에서 진전은 어려웠음.
- ③ 협동조합 부문이 과다 대표되었다는 문제제기 있었음. 연대회의 명칭을 변경한 2017년에 일단락되었다고 볼 수 있음.
- ④ 2016년 법인화 및 멤버십을 중심으로 한 조직발전 논의가 지속되지 못한 이유
  - 운동체로서 보다 강력한 네트워크를 구축하고자 하는 열망이 존재했으나, 개별 단체를 탈퇴시킬 수는 없는 일, 회원조직에서 연대운동을 우선순위가 낮은 이슈이므로 조직변경 논의를 이끌어갈 실익이 크지 않았다고 봄.

- 조직논의 필요성**
- 1) 부문 협의회와의 역할과 멤버십 정리 필요. 중복가입에 대한 피로도가 있고, 네트워크 간의 전략적 분업과 협업구조 구축할 필요 있음
  - 2) 연대회의에 대한 대내외 요구 증대, 필요한 활동과 사업의 범위에 대한 정의 필요
  - 3) 새정부 들어 사회적경제에 우호적인 제도환경 속에서 당사자협의회, 지원조직 등이 활성화 되었어. 국가 체계에 대응하는 사회적경제 대응체계를 마련해 간다는 차원에서의 경험 만들어 가야할 때. 운동적 구상.
  - 4) 연대운동의 필요성을 당위로 느낀 사람들이 먼저 나서주어 연대회의가 시작되었으며, 이제는 그 필요를 느끼는 사람들이 늘어나게 되었음. 필요에 기반한 조직정비가 필요함.

- 그간 언급되었던 조직 형태**
- ① 네트워크의 네트워크
    - 협동조합으로 치면, 3차 협동조합이라 볼 수 있어.
    - 부분/지역 등 하부 네트워크 갖춰짐을 전제, 자율적
  - ② 총연합회

- 대표성이란 무엇인가**
- 연대회의는 무엇을 하기 위한 조직이나에 대한 답에서 시작하는 것.
  - 정부가 필요로 하는 대표성은 갖추고 있음. 부문에서 인정을 하고 있는 모습이고, 선도적 아젠더 세팅을 할 것이라는 기대도 받고 있음.
  - 대표성은 대중성 강화와 관련이 있지만 한편으로 대표성을 조직화율로만 보는 것은 비현실적이기도 함.
  - 대표성의 형식적 측면에서의 보완 필요 : 운영 규정의 허술함, 회원으로 대리되는 대표성 실현의 프로세스 미비(참여 보고, 사전 논의, 사후 공유 등), 중간지원조직으로 이뤄진 지역 구성 등

-대표성 확보해 나가는 방법, 대중성 확보, 조직의 편제 및 운영 방식 등의 요소  
갖춰야.

**고려 요소**

- 우리 상황과 조건을 바탕으로 현실적인 안을 내고, 합의되는 만큼 진행하는 것이 바람직. 한국사회를 어떤 방향으로 가져가고자 하는 것에 대한 그림이 없는 상황에서 과도하게 합의하려 하지 않는 것이 좋겠다. 참여자들이 만드는 플랫폼 같은 공간이 되자. 당분간은 전략적 모호성이 필요할 수도.
- 연대운동에 대한 현장의 필요가 아직 전부 만들어진 것은 아니니, 조직을 만든다는 생각에만 사로잡히지 말고, 필요를 조직하는 지점으로 나아가게 하는 구상을 해야 함.
- 권리와 의무를 균등하게 짜는 것이 과제

**구축 체계**

- 시군구 단위에서부터 부문 구성하는 것은 옥상옥 구조가 되기 쉽고 실제 구성 가능성도 떨어짐.
- 위계적 계층구조를 갖추기는 불가능해 보임. 지난 과정에서 성취한 것에 기초하여 분야와 전국을 포괄해 갈 조직의 외형을 유연하게 변천시켜 나가는 전략을 짜는 것이 능률적임. 현재의 빈 곳을 채우는 방법을 찾아가면서, 외부 영향력을 키워 나가는 정치적 표현력을 증대시켜 가야 함.
- 조직은 사명을 실현하기 수월한 형태로 만들어져야. 협동적인 모습으로 삶을 재조직하려고 하는 것이니, 장기적으로 지역 중심으로 가고, 부문이 전문성을 보완하는 위치로 가는 것이 이상적임.
- 신협은 개별신협 가입보다는 연대회의 내에 사회적금융위원회가 있으니, 그것으로 그룹핑하여 소속감과 사업 참여를 늘여가는 것이 좋겠음.

## 2019년 조직발전특별위원회 제 2차 회의록

일시: 2019년 5월 27일 오후12시

장소: 신나는 조합 큰이야기방

참석: 변형석, 문보경, 박강태, 윤형근, 이현배, 강민수, 박기홍, 이현민, 박용원, 안인숙, (배석)김도영(한기협정책국)

### 안건

1. 조직 발전 이슈와 과제 정리
2. 활동계획 및 역할 분담

### [과제]

- ① 위원 각자: 질문응답 형식으로 정리해 오기
- ② 변형석 : 위원회 활동 내용과 일정 계획안
- ③ 안인숙 : 가능한 조직도 구성안

### 논의 결과

- |          |   |
|----------|---|
| 1. 이슈 논의 | <ul style="list-style-type: none"><li>○ 연대회의의 대표성/대중성/전문성/운동성의 상관관계 논의</li><li>○ 사회적경제 운동의 확산과 지속가능성을 위해 전문성을 갖추고 대중성을 높이는 전략을 통해 대표성을 강화한다.</li></ul>                      |
| 2. 결정 사항 | <ul style="list-style-type: none"><li>○ 정관과 조직도 변경 작업을 거쳐, 향후 두 개 분과에서 수행할 과업의 밑그림을 그린다.</li><li>○ 정관(목적과 회원의 범위 등에 관하여), 조직도(실행 체계)</li><li>○ 두 개 분과는 정관분과, 강령분과</li></ul> |
| 3. 다음 회의 | <p>6월 20일 오후3시/ 신나는 조합</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 새로운 정관과 조직도 그려보기</li><li>- 기존 회원 분류와 가입 독려/육성이 필요한 조직 검토하기</li></ul> <p>※자료: 정관, 조직도, 회원/회비 현황표</p>      |

## 별첨

### 대표성 대중성 전문성 운동성

- 이슈를 정의하고 문제해결책을 찾아갈 때, 관념적 추상적 질문은 적합하지 않다. 현재 상황을 기반으로 과제를 설정하고 실천 가능한 해법을 모색해야 한다. 그런 의미로 네 개의 개념은 현재 상황 속에서 문제로 설정되고, 실천 가능한 전략으로 도출되어야 함.
- 운동성에 대한 고민은 첫째, 사회적경제 당사자의 자기 성장 계획이 없다는 것, 둘째 결사와 사업이란 양측면에서 내부의 민주적 거버넌스가 포기되고 사업 편향성이 증대되는 모습이 증가하고 있으며 셋째, 조직간 연대보다 경쟁이 심화 되어 가는 경향에 대한 우려 속에서 생겨났다고 볼 수 있다.
- 운동성이란 자신의 삶과 사회변화를 위한 가치 지향을 가지고, 지속적인 실천을 멈추지 않는 것을 말한다. 연대회의의 전략이 사회적경제 운동론으로 정리되는 수준에는 이르지 못한 상황이다. 현재의 전략적, 구조적 모호성을 줄여 나가는 것을 과제로 인식해야 한다.
- 사회적경제에 우호적인 정책 환경 속에서 등장하는 신생 조직과 지원 조직 등의 새로운 주체와 그들의 필요를 인정하고 각 층위에 맞는 운영체계 만들어 나가야 한다. 대중성과 운동성은 분리되지 않기 때문이다. 운동성을 실현하기 위해 대중성에 기반하는 것이니 회원의 참여 구조를 얼마나 넓게 구축하느냐를 고민해야 한다. 부문과 지역의 체계가 다 갖춰지지 않은 상태이니 지속적인 조직 건설을 돕고, 우리 내부의 논의/협의 수준을 높여가면서 보완해 나가야 하는 시점이다.
- 연대회의는 현장 기반의 내용적, 형식적 리더십을 강화해 나가야 할 때이다. 대표성은 멤버십의 규모를 확보하고 조직체계를 정비함으로써, 운동성은 가치 지향을 분명히 선언함으로써, 대중성은 사회적경제의 실천의 유용성과 성과에 기반한 활동을 통해 확보해 나간다. 운동성이 없으면 무의미하고 전문성이 없으면 공허하다.
- 대중성/대표성 강화는 회원 구성, 의사결정 체계 정비로 구현하고, 이를 위한 가입 독려 방법, 부문/지역협의회와의 관계 반영한 체계 논의로 이어간다.
- 운동성 강화는 조직의 목적과 이념을 정관에 담고, 윤리강령 안에 사회적경제의 원리, 규범 등을 담는 것으로 이어간다.
- 전문성 강화는 정책/전략의 연구를 강화하고, 이념/원리의 교육과 실천 독려 방안을 만드는 것으로 이어간다.

### 대표성

- 회원의 멤버십의 크기와 열정에 기초한 대정부 협상력으로 이해될 수 있다.
- 연대회의에 대한 대표성 시비는 없는 상태이지만, 경합하는 조직이 생겨날 수 있는 상황을 염두에 두면서, 연대회의의 대중성, 전문성 그리고 운동성을



강화시키는 발전 노력을 게을리 하지 말아야 한다.

**대중성**

- 연대회의는 지역과 부문을 넓게 포괄해 나가는 전략 수립하고 대내외적 영향력 키워 나가는 정책적 교섭력 키워 나가기 위한 대중 조직이다.
- 대중성은 곧 조직의 크기. 신생 협의체와 조직방침을 공유하고 가입을 유도하는 합의/관계를 만들어 내는 것이 과제이다.
- 멤버십으로 고려할 수 있는 사회적경제 조직에 대한 범위는 매우 논쟁적인 것이고 범위를 정리하기도 어렵다. 스스로 사회적경제라 선언하는 조직으로 삼는 것이 바람직하다.
- 부문과 지역에 대한 고민이 많이 필요하다. 사회적경제 조직이 법과 제도로 분절되어 있으니, 이것을 뛰어넘는 지역/업종 단위 연대를 통해 확정성을 추구해야하고, 지역협의회 차원에서는 부문의 대표성을 확고해 구축하는 것을 지속적으로 고민해 나가야 한다.

**전문성**

- 대중성을 확보해 가기 위해 역할 수행 시 필요한 능력이다. 지역과 부문의 역량 강화를 기반으로 해야 한다.

**운동성**

- 운동성은 모호하게 취급되어 온 점이 있다. 연대회의의 지향을 최소한의 가이드 라인으로 분명히 할 필요가 있다.
- 개인의 삶과 사회변화를 위해 모인 조직이므로 지향이 분명해야 한다.
- 연대회의는 운동성은 결핍되지 않았다. 협동조합의 정의, 가치, 운영원칙 존재하고, 사회적 목적, 커뮤니티 지향성 등을 지향하는 조직이 참여하고 있는 네트워크인 까닭이다. 단, 이러한 지향을 보다 분명히 가시화 하는 것이 필요하다.

**현황 과제**

- 지향과 조직전략에 기초한 회원 가입 원칙을 수립해야 한다. 개별 단위보다 계통별로 집단화 하는 것, 지역 중심, 연대전략 등이 권고되어야 한다.
- 광역 지역협의체의 경우 모델을 제시하여, 지역 발전구상을 가지면서 거버넌스를 실현해 가는 자기계획 수립하는 방향으로 추진하는 것이 필요하다. 이럴 때에 지역위원회 활동은 시군구별 협의체 건설을 돕는 것이 될 수 있다.
- 4대 부문(특히, 협동조합협의회)이 가입을 확대를 위해 노력하게 하는 등의 내부 합의를 만들어 가야하고, 과장되게 대표성을 참칭하는 곳에 대한 대응책도 마련해야 한다.
- 멤버십의 구조와 체계를 세우는 것은 조직을 강화하는 것이 주요한 목적임을 상기해야 한다. 어떤 단위를 우선적으로 육성/활성화해야 하지 판단이 필요

하다.

○ 이슈

- 1) 과소대표되는 부문과 과다대표되는 부문의 문제
- 2) 협동조합을 법체계로 구분할 것인지, 업종으로 구분할 것인지
- 3) 지역과 부문으로 2분할. 부문은 직능, 업종, 유형, 산업기준, 인증 등으로
- 4) 지역, 부문, 업종으로 3분할

## 2019년 조직발전특별위원회 제 3차 회의록

### ○ 회원 단체의 변동

|                 | 기업협회/연합회<br>(12)  | 협회<br>(11)   | 지역네트<br>(6)  | 광역부문<br>(4)   | 단체<br>(30)  |
|-----------------|---|--|--|---|---|
| 현재<br>63        | 노협<br>두레생협,<br>한겨레두레,<br>대학생협,<br>돌봄사협,<br>한살림,<br>의료사협,<br>한기협,<br>행복중심,<br>학교협,<br>자활기업,<br>마을기업  | 공동육아,<br>가사노협회,<br>자활협회,<br>icoop,<br>ymca,<br>여노회,<br>전실련,<br>통합기관,<br>나눔의집,<br>자활공제,<br>자원사협 | 광역)<br>전북,<br>충남,<br>충북,<br>제주,<br>대경<br>기초)<br>원주 | 서울coop,<br>경기coop,<br>경기마을기<br>업협회,<br>경기사경센<br>터협회 | <u>신협</u> ) 논골, 동작, 주민, 장안, 경동,<br>안중제일, 단원(7)<br>기업) <u>서울 햇빛발전coop</u> (1)<br><u>전문 ① 사경지원</u> )<br>풀뿌리, 경남사경센터, 커경,<br>사람세상, 사경연구원, 광주<br>살림, 울산사경센터, 강원사<br>경센터, 상생나무, 사람경<br>제(10)<br><u>전문 ② 금융지원</u> ) 신나는조합,<br>연대은행, 혁신금융(3)<br><u>전문 ③ 연구 및 지원</u> ) 사회투<br>자재단, 성공회사경연구소,<br><u>장애우권익</u> , <u>함께재단</u> , <u>환<br/>경정의</u> , 새사연, coop연구<br>소, 녀름, 농어촌연구소(9) |
| 변경<br>32개<br>그룹 | <p><b>&lt;확정&gt;</b></p> <p>1) 지역 : 17개 광역</p> <p>2) 유형별 전국연합체(5) : 한기협, 자활기업협, 마을기업협, 전국협동협, 노협</p> <p>3) 사업연합체(10부문) =&gt; <b>추후 재분류 및 고민 요구됨.</b></p> <p>(1) 사회주택 :</p> <p>(2) 금융.공제 : 자활공제, 신나는조합, 연대은행, 신협, 한두레(4)</p> <p>(3) 건강.돌봄 : 의료사협, 돌봄, 공동육아, 가사노협(4)</p> <p>(4) 교육 : 학교</p> <p>(5) 소비유통 : 생협(5)</p> <p>(6) 환경 : 자원순환, 에너지(2)</p> <p>(7) 연구 : 사회투자재단, 성공회사경연구소, coop연구소, 모심과살림, 아이쿱연구소, <b>칼<br/>풀라니, 새사연, 사경연구원</b></p> <p>(8) 지원 : 경남사경센터, 커경, 사람세상, 사경연구원, 광주살림, 울산사경센터, 강원사<br/>경센터, 상생나무, 사람경제, 경기사경제원센터협의회, 자활센터협회, 통합지원기관협(12)</p> <p>(9) NPO : YMCA, 풀뿌리(2)</p> <p>(10) 그 외 :</p> <p>=&gt; 의결권과 기관 편재에 관한 문제 남음.</p> |  |  |   |   |

## 2. 교육위원회 워크숍 결과 보고

### 1. 진행 : 한국사회적경제연대회의 교육위원회

- 위원장 : 박봉희(한국의료복지사회적협동조합연합회 이사)
- 위 원 : 신재걸(서울지역협동조합협의회 교육위원장)  
김유숙(사회투자지원재단 역량강화센터 소장)  
김윤미(경남사회적경제지원센터 실장)  
정선교(한국대학생활협동조합연합회 팀장)

### 2. 참가자(총 25명)

- 지원조직
  - 김지원/박지연(사회적협동조합 살림), 이다운(강원도사회적경제지원센터), 강보순/김현정(창원시사회적경제지원센터), 장선영(사회적경제연구원 사회적협동조합), 안지원/이규철(경남 사회적경제지원센터), 이길훈/박은호/이민지/변수연(제주사회적경제네트워크), 조진우/박신득(서귀포사회적경제복지센터), 김새롬/양진영/김경복(제주사회적경제지원센터)
- 지역·업종 조직
  - 이해솔(사회적경제활성화전국네트워크), 김왕영(굽비즈협동조합), 유진선(전국주민협동연합회), 우은주(한겨레두레협동조합연합회), 조성희(한국가사노동자협회 수원지부), 배경선(두레생협연합회), 신이찬희(행복중심생협연합회), 정희연(충남사회적기업협의회)

### 3. 분임토론 : 6대 가치 확산, 6대 역량 강화를 위한 아이디어와 실행방안

※ 6대 가치 : 협동, 공동체, 연대, 사람중심, 공공성, 민주성

6대 역량 : 의사소통, 사회적경제에 대한 이해, 네트워킹, 민주적 리더십, 기획·추진력, 갈등 관리

#### 1) 6대 가치별 토론



공공성



민주성



공동체



연대



사람중심



협동

#### 4. 교육 사례발표 및 토론

##### 1) 지원조직 - 사례 발표 및 내용(별첨)



지원조직

##### 2) 지역·업종 - 사례 발표 및 내용(별첨)



지역·업종

#### 5. 2019년 교육담당자 활동 결의



### 배운 것, 느낀 것, 실천할 것


- 교육이 끝나고 교육생에게 물어보기(현장에 도움이 되나요?)
- 언제나 구체화하고 변화의 차이를 되짚어본다
- 이틀간 돈 주고도 못 배울 귀중한 지식과 경험들을 나눠 받았으니 배우고 느낀 것을 토대로 현장에 적용하는 교육 기획자가 되어야겠다.
- 숫자에 매몰되지 말고 본래의 목적을 잊지 말자
- 아무리 바빠도 평가는 충분한 시간을 두고 제대로 하자
- 첫 시작을 잊지 말자
- 생각보다 많은 활동들이 전국단위로 연대할 수 있도록 정보 공유하고 잘 기획해야겠다.
- 강의 평가지를 강의 목표에 맞게 수정하기
- 진정성 있는 사람 중심의 교육을 고민하고 민관협력 시 그 진정성을 잘 전달한다.
- 교육 기획시 목표에 대한 고민과 소통, 이후 평가까지 재검토
- 강사 양성과장에 대한 고민을 좀 더 구체적으로 해보자
- 보고서를 위한 평가가 아닌 참가자의 목표 확인과 나(기획자)를 위한 평가로 바꾸기
- 강의 참가자에게 목표설정을 꼭 하도록 유도
- 조직 내 교육담당자 + a 내용 공유
- 이전 교육기획안 + 평가 검토 > 보완 안 작성
- 조직 안/밖 모임의 적극적 참여
- 교육대상 깊이 생각하기
- 내가 일을 하는데 있어 구체적 목표 설정
- 차이를 생각하며 '함께' 를 나누기
- 교육위원회 참여하기
- 평가 설계하기
- 협동의 의미를 고민하기
- 우리의 교육(참자가를 위한 사회적경제의 고민을 담은) 을 기획하기
- 교육사업의 목적을 스스로 명문화 하는 작업
- 목표구체화 : 선택&집중 > list -up 팀공유, 사무국 보고
- 열심히 하되, 결과를 예상하며 미리 걱정하지 말고 과정의 힘을 믿자
- 교육 기획안부터 다시 쓰자
- 교육 진행을 전적으로 강사에게 맡기지 않을 것



- 교육 과정에 대해 마스터를 한 뒤 교육을 개설할 것
- 다양한 참여자들의 욕구(목표)를 명확히 정리하고 달성할 수 있도록 촉진할 것
- 문제 발생 시 여유를 가지고 수정, 보완하여 문제를 해결, 개선해 나가는 가정을 두려워하지 않을 것
- 나부터 전문가가 되도록 노력
- 마음 맞는 파트너 찾기
- 욕구조사, 사후평가 체계화
- 하고 싶은 것 할 수 있게 역량을 키우자
- 내가 알아서 잘하게 + 다 같이 더~ 잘하게
- 추천도서, 자료, 교안 활용(적용)
- 보다 진지한 강의 준비와 자세
- 강의 3 : 참여 3 : 실습 4
- 교육 대상과 요구에 맞춘 교육을 기획하겠다.
- 사회적경제 활동가 양성을 위한 교육과정 개발을 위해 노력하겠다.
- 이번 모임이 지속되도록 푸시하는 역할을 해 보겠다.



## 2. 월례회\_사회적 가치

 한국사회적경제연구연합회

# 6월 월례회

사회적경제는 어떻게 사회적 가치를 만들어 내는가  
어떻게 측정하고 입증하는가  
그 실천과 과제

11일(화) 오후3시

한살림서울 대회의실 (종로구 경희궁길 15/ 서울역에서 2.5km)

### 발제 장대철 카이스트

사회적가치를 정의할 수  
있는 선결 요건  
사회, 가치, 생성의 과정



### 사례1 이경주

한국사회적회계  
네트워크

사회적회계social audit  
성과 측정 방법과 목적



### 사례2 박제선

모심과살림연구소

한살림생협 성과보고서에  
담긴 사회적 가치의  
내용과 입증 방법



### 사례3 최은주

아이쿱협동조합연구소

아이쿱생협 연차보고서에 담긴  
사회적 가치의 내용과 입증  
방법



### 사례4 이영도

울산 나비문고

SVI 보고서 작성 사례  
SVI가 제기하는 도전 과제



문의  
02)6715-9445

참가신청 (30명이내)  
<https://forms.gle/9QmaSRfWdZ1Nf3HJA>

한국사회적경제연구연합회



### 3. 사회적경제 박람회

# 제2회 대한민국 IN Daejeon 사회적경제 박람회

<http://2019socialfair.kr>  
042-223-2010

SOCIAL  
ECONOMY  
FAIR

## 사회적경제 내일을 열다

2019  
7. 5 (금)~7 (일)  
대전컨벤션센터  
대전무역전시관  
10:00~18:00 (일-16:00)

#### 개막식

사회적경제 유공자 포상  
사회적 책임 우수사례 발표  
사회적경제 활성화 퍼포먼스

#### 전시관

정책홍보관  
사회적경제&가치관  
대전광역시관

#### 부대행사

학술행사 및 정책설명회  
사회적경제 지원행사  
시민 참여 프로그램

#### 상품·체험존

사회적경제 상품관  
베리어프리존 / 키즈존  
휴-식(休食)존 / 포토존  
현장 이벤트

주최 기획재정부 | 교육부 | 과학기술정보통신부 | 행정안전부 | 문화체육관광부 | 농림축산식품부 | 산업통상자원부 | 보건복지부 | 환경부 | 고용노동부 | 국토교통부  
해양수산부 | 중소벤처기업부 | 금융위원회 | 공정거래위원회 | 조달청 | 산림청 | 대전광역시 | 한국사회적경제연대회의 | 전국협동조합협의회 | 한국협동조합협의회  
한국마을기업중앙협회 | 한국사회적기업중앙협의회 | 한국자활기업협회

주관 한국사회적기업진흥원 | 대전지역추진위원회

---

2019 제2회 대한민국 사회적경제 박람회 in DAEJEON  
전국 사회적경제 협의회 임원단 세미나  
정중히 초대합니다.

---

‘2019 제2회 대한민국 사회적경제 박람회’는  
부문별 사회적경제조직들이  
한자리에 모이는 뜻깊은 자리입니다.  
이에 각자의 자리에서 사회적경제 활성화를 위해  
노고를 아끼지 않으신 당사자 동료들이  
함께 모이는 자리를 마련하고자 합니다.  
각 부문의 임원단을 정중히 모시고자 하오니  
많은 관심과 참여 부탁드립니다.

-2019 제2회 대한민국 사회적경제 박람회 지역추진위원회-



※ 2018년 행사 사진

제2회 대한민국 사회적경제 박람회 한국사회적경제연대회의 포럼

# 사회적경제로 그리는 사회, 지향과 실천

**일시** 2019년 7월 6일(토) 오후 2시~5시

**장소** 대전컨벤션센터 104호

사회 : 변형석 (한국사회적기업중앙협의회 상임대표)

|                    |                                     |                             |
|--------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| 14:00 ~ 14:20      | 주발제<br><b>내가 꿈꾸는 사회적경제</b>          | 김기섭 (자유연구자)                 |
| <b>부문의 전략과 실천</b>  |                                     |                             |
| 14:20 ~ 14:35      | 사례발표 1<br><b>모심과 살림으로 협동하고 연대한다</b> | 강순원 (한살림제주 상무이사)            |
| 14:35 ~ 14:50      | 사례발표 2<br><b>꿈은 이루어질까?</b>          | 박찬무 (사회적기업 즐거운 밥상 대표)       |
| <b>지역연대 전략과 실천</b> |                                     |                             |
| 14:50 ~ 15:05      | 사례발표 3<br><b>대구 민관거버넌스의 경험과 과제</b>  | 강현구 (대구사회적기업협의회 대표)         |
| 15:05 ~ 15:20      | 사례발표 4<br><b>대전 사회적경제 혁신플랫폼 실험</b>  | 조세종 (사회적경제연구원 소셜경영연구소장)     |
| 15:20 ~ 15:35      | 휴식시간                                |                             |
| 15:35 ~ 15:50      | 토론 1                                | 장동영 (원주 밝음신탁 상임이사)          |
| 15:50 ~ 16:05      | 토론 2                                | 김경민 (한국YMCA전국연맹 사무총장)       |
| 16:05 ~ 16:25      | 토론 3                                | 신명호 (사회투자지원재단 사회적경제연구센터 소장) |
| 16:25 ~ 17:00      | 전체토론                                |                             |

## 참가신청

**주 최** 한국사회적경제연대회의, 사회적경제활성화전국네트워크, 한국협동조합연구소, 사회투자지원재단, 아이쿱협동조합연구소, 사회적경제연구원 소셜경영연구소

**주 관** 한국사회적경제연대회의

**문의** 박용원 사무국장 02-6715-9445



## 4. 사회복지공동모금회 나눔과꿈 파트너기관\_ 배분결과



### 2020년 나눔과꿈 선정기관

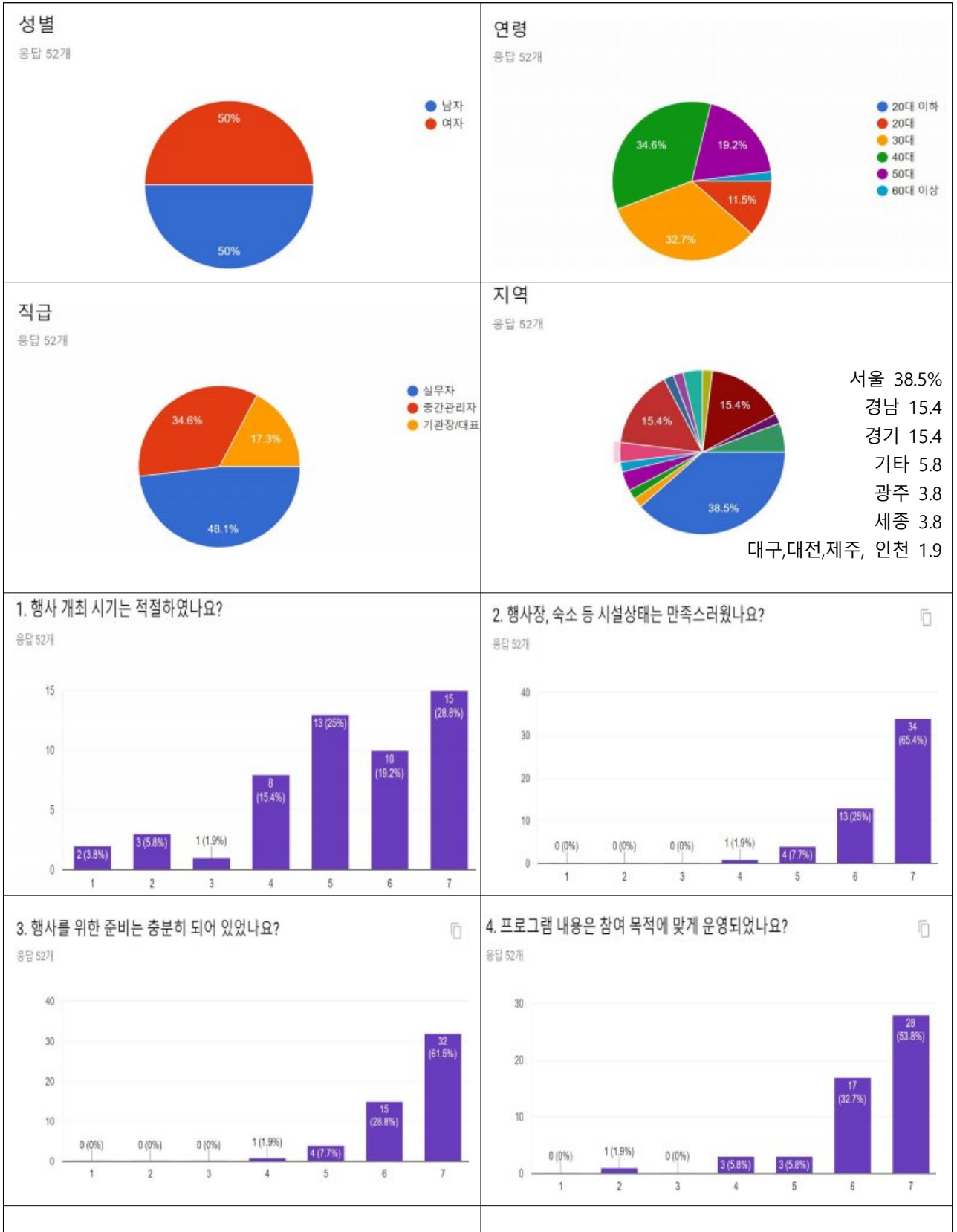
| 구분 | 기관명               | 구분 | 기관명            |
|----|-------------------|----|----------------|
| 1  | 경기도재활공학서비스연구지원센터  | 21 | 사회적협동조합드림위드앙상블 |
| 2  | 고앤두               | 22 | 서울YWCA         |
| 3  | 군인권센터             | 23 | 서울특별시척수장애인협회   |
| 4  | 남원사회복지관           | 24 | 서울환경운동연합       |
| 5  | 달구벌장애인자립생활센터      | 25 | 선암호수노인복지관      |
| 6  | 대야종합사회복지관         | 26 | 시립동작노인종합복지관    |
| 7  | 동구한마음종합복지관        | 27 | 시립신목종합사회복지관    |
| 8  | 동대문장애인종합복지관       | 28 | 안산시중독관리통합지원센터  |
| 9  | 목동실버복지문화센터        | 29 | 작은자리종합사회복지관    |
| 10 | 보호치료시설 효광원        | 30 | 장안종합사회복지관      |
| 11 | 부천시노동복지회관         | 31 | 제주YWCA         |
| 12 | 분당노인종합복지관         | 32 | 청음복지관          |
| 13 | 사)강원살이            | 33 | 춘천시장애인종합복지관    |
| 14 | 사)글로벌비전           | 34 | 충북다문화가정지원센터    |
| 15 | 사)북한체제트라우마 치유상담센터 | 35 | 평화사회복지관        |
| 16 | 사)빅이슈코리아          | 36 | 포항시장애인종합복지관    |
| 17 | 사)월드샤프            | 37 | 한국시각장애인복지재단    |
| 18 | 사)청우인재육성회         | 38 | 한국연극인복지재단      |
| 19 | 사)통일의징검다리 우리온     | 39 | 한국조혈모세포은행협회    |
| 20 | 사)피치마켓            | 40 | 행복공장           |

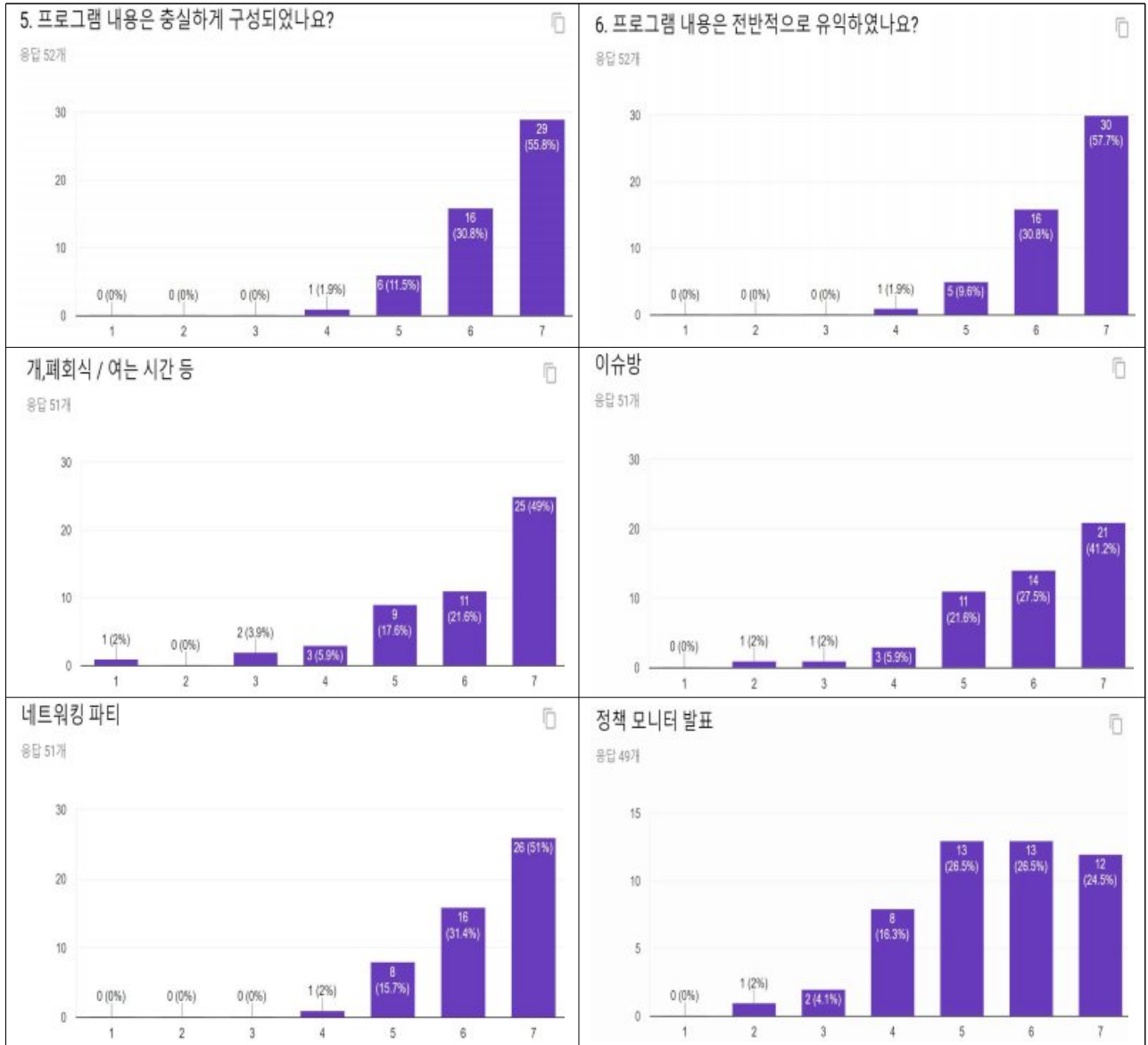
**SAMSUNG**

사랑의열매  
사회복지공동모금회

# 5. 사회적경제 활동가 대회

## 만족도 설문 결과





- 준비하신다고 고생하셨습니다.유익한 시간이었습니다.
- 첫 참가인데, 너무나 유익하고 재미있었고 스스로 참 생각을 많이 하게 된 것 같습니다. 다만 개최시기가 아쉽습니다. 상반기에 활동가 대회가 개최된다면 더 많은 분들이 참여하실 수 있고, 또 활동가대회를 통해 알게 된 분과 네트워킹을 통한 협업모델을 도출할 수 있을 것 같습니다.
- 행사 준비하신다고 너무너무 고생 많으셨고! 초대해주셔서 감사합니다♥□
- 여러가지 많이 신경쓰셔서 준비한게 느껴질만큼 알차고 좋은 행사였습니다! 이 분야에 입문한지 얼마되지않은 실무자들에게 주제 다소 난해하고 어려울 수 있겠지만 퍼실리테이터분들의 역할 덕분에 잘 적응할수있었습니다
- 공연 사회 전문앤씨 등 무대구성 또한 매우 만족했습니다. 식당 및 저녁식사도 맛나게 잘먹었습니다!!!
- 아침에 좀 늦게 일어나도 되게 해주세요

- 처음 참석하는 활동가대회에서 소중한 추억과 만남을 가질 수 있어서 좋았습니다. 무엇보다 프로그램 면면과 모든 일정들 사이에 참여한 이들을 배려하고 편하게 해주셨던 준비팀 분들의 노고가 느껴졌습니다. 준비하고 진행해주신 모든 분들 진심으로 감사드립니다. ^^
- 멋진 행사를 기획해주셔서 감사합니다. 내년에도 기대하겠습니다^^
- 많이 배우고 느끼고 갑니다! 준비해주신 분들께 감사드립니다!
- 이슈방 개설 목표를 분명히 하고, 성과가 명확해지길 바랍니다.
- 전체적 대단히 만족합니다. 다만 시기 조정은 필요할듯요. 10월 중순 또는 7월 통합박람회 시기로
- 내용, 특히 이슈방, 진행, 파티, 식사, 숙소. 모두모두 너무 좋았습니다. 매년. 오고싶어 기다리게 될것 같아요
- 예상보다 충실하고 도움이 많이 되었습니다
- 전반적으로 참여자들의 참여 유도 및 독려한 부분이 너무 좋았습니다.
- 푸짐한 선물, 경품 신나게 참여하게 만드는 동기유발되었습니다.
- 준비하신 분들 너무 수고 많으셨습니다.
- 고생하신 모든 분들, 참여하신 모든 분들, 마음 모아 주신 분들 등등 감사합니다~
- 준비 잘해주셔서 정말 감사합니다^^ 전국에 현장활동가분들을 만날 수 있어서 너무 좋았습니다^^
- 많이 배웠습니다, 그러나 말그대로 활동가들이 더 많이 참여했으면 좋겠습니다. 관리자보다
- 준비하시느라 수고많으셨습니다. 함께라서 좋았습니다.
- 수고한 2019년을 사람들 바라보며 위로하며 격려하며 마무리하는 기회였습니다, 감사합니다
- 지난 1년의 사업을 마감하는 자리이자 차년도를 준비하는 유익한 행사로 생각합니다. 처음부터 끝까지 온전히 참여하지 못해 개인적으로 아쉽습니다. 수고하셨습니다.
- 전국에서 오는데 11시까지 모이는 건 너무 빠듯하다고 느껴집니다.
- 또 방배정을 처음부터 해주시지 않아 짐을 계속 들고 다녀야 해서 불편했어요..